



Participantes de los Laboratorios Territoriales. Foto: cortesía del grupo de investigación.

## La UdeA midió el impacto de los **Laboratorios Territoriales** en las familias productoras de cacao



### **Mario Fernando Cerón-Muñoz**

Profesor de la Facultad de Ciencias  
Agrarias de la Universidad de Antioquia  
mario.ceron@udea.edu.co

—  
Cuando una comunidad rural tiene un proyecto agrícola productivo, la valoración económica de los proyectos sociales en contextos rurales cobra relevancia al cuantificar el retorno económico de las interacciones entre la academia y la sociedad.



Cómo saber si una estrategia de intervención en una comunidad o en un sistema productivo tuvo el impacto esperado? En el caso de proyectos rurales para mejorar técnicas, procesos de cultivo y aspectos empresariales, familiares y comunitarios, los gobiernos o las instituciones privadas invierten recursos en infraestructura o en el fortalecimiento de las capacidades de los productores. Sin embargo, poco se conoce sobre el retorno de esta inversión.

Investigadores de la Universidad de Antioquia realizaron una valoración económica de los Laboratorios Territoriales —LT— que la Institución desarrolló con familias productoras de cacao en los municipios de Necoclí, Cauca, Dabeiba y Támesis, en el departamento de Antioquia, entre el 2019 y el 2021. Esta investigación hizo parte del Centro de Desarrollo Agrobiotecnológico de Innovación e Integración Territorial —CEDAIT—, dentro del subproyecto «Implementación de los Laboratorios Territoriales en las subregiones del Bajo Cauca, Suroeste, Occidente y Urabá», financiado por el Sistema General de Regalías —SGR—, la Gobernación de Antioquia, la Universidad Católica de Oriente, la Compañía Nacional de Chocolate y la Universidad de Antioquia.

Entre los resultados encontraron que, por cada peso invertido el retorno fue de \$ 4,49 pesos. ¿Cómo lo calcularon? Siguiendo la metodología del Retorno Social de la Inversión —SROI—, que permite identificar la cantidad de cambio generada por cada unidad monetaria invertida. Esta herramienta es de gran utilidad para los estudios con enfoque de costo-beneficio, porque permite comparar los costos con los efectos positivos, determinando la relevancia de los proyectos sociales y fortaleciendo su gestión financiera, al identificar los escenarios en los cuales se puede maximizar la utilidad social.

La metodología del SROI ha sido empleada en diversas investigaciones, y, para este caso, fue adaptada

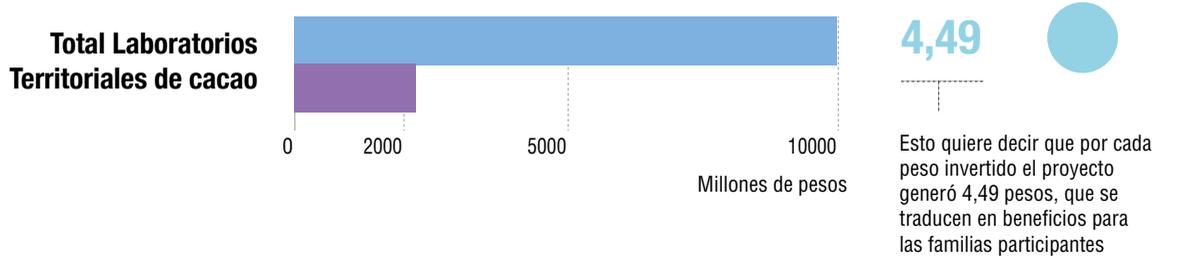
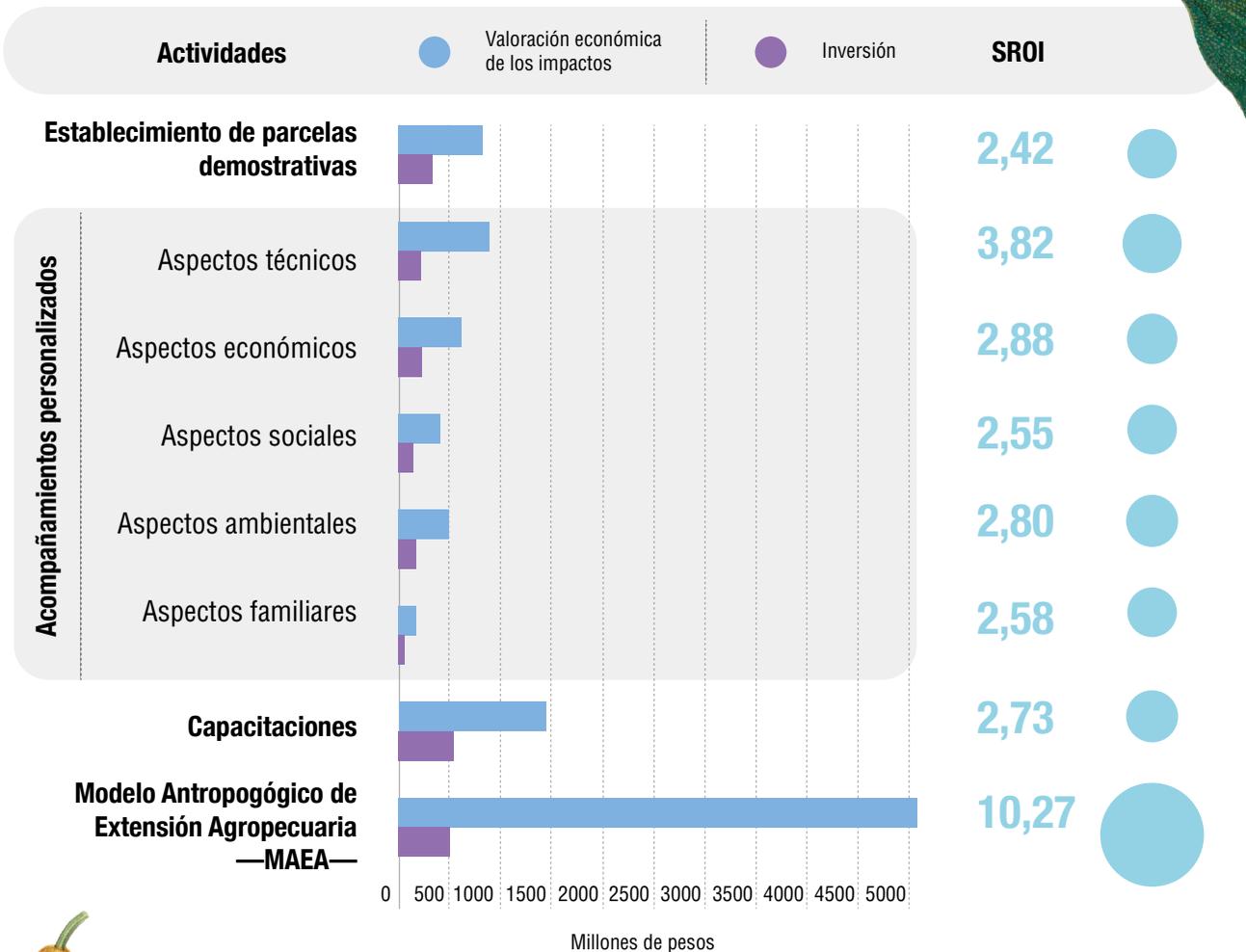
por los autores para estudiar los acompañamientos personalizados y las capacitaciones desarrolladas con familias productoras de cacao en los municipios mencionados. También se usó para analizar los impactos del diseño de un Modelo Antropogógico de Extensión Agropecuaria —MAEA—, que surgió a partir de la validación en campo de los planteamientos de los LT y que se establece como un modelo de enseñanza para comunidades rurales que busca dar protagonismo a sus saberes, consolidando la relación entre la academia y la sociedad, y fortaleciendo la construcción comunal de conocimiento.

Los investigadores, con ayuda del trabajo de campo desarrollado por el equipo de extensionistas y las familias participantes, identificaron los cambios experimentados para luego monetizarlos, sumarlos y, finalmente, dividirlos por el total de la inversión. En la sumatoria de los cambios monetizados los autores descontaron aspectos externos al proyecto, relacionados con la proporción estimada de los cambios que se vincularon con otras organizaciones diferentes a la Universidad o bajo procesos de autogestión comunitaria no asociados con esta iniciativa.

Los investigadores monetizaron las variables con dos técnicas: el ahorro de costos potenciales —ACP— y el reconocimiento de la disposición de pagar por los cambios —DAP—.

# Retorno Social de Inversión —SROI— en familias productoras de cacao

El SROI es un índice en el que se relacionan los cambios generados por un proyecto y la inversión que este necesitó. En los Laboratorios Territoriales de la Universidad de Antioquia, realizados en Necoclí, Cauca, Dabeiba y Tamesis, entre los años 2019 y 2021, se usó el SROI para analizar el impacto de estos en las familias productoras de cacao.





Laboratorios Territoriales. Foto: cortesía del proyecto.

En el ACP identificaron los costos de mercado que permitieron expresar los nuevos conocimientos o las prácticas desarrolladas por las familias, y para la DAP tomaron un estudio previo en donde se había definido esta disposición en productores de café y para cambios similares a los analizados por los LT. Algunos ejemplos de monetizaciones, siguiendo el ACP, son los siguientes:

**Cambio 1.** Nuevos conocimientos en el manejo de plagas y enfermedades: su monetización se puede realizar a partir de la identificación del costo de capacitación en manejo de plagas.

**Cambio 2.** Nuevas prácticas en el beneficio del cacao: su valoración se identifica a partir del costo de capacitación en beneficio del cacao.

**Cambio 3.** Mejoría en las relaciones entre los miembros de la familia: su monetización puede ser desde el costo de una terapia familiar.

**«Este tipo de trabajos dan los lineamientos metodológicos para valorar la inversión pública en procesos de extensión rural»**

## «Entre los resultados encontraron que, por cada peso invertido el retorno fue de \$ 4,49 pesos»

Este tipo de trabajos dan los lineamientos metodológicos para valorar la inversión pública en procesos de extensión rural, acorde a los planteamientos de medición de impacto del Sistema Nacional de Innovación Agropecuaria —SNIA—. También contribuyen a la cuantificación de los resultados de las acciones realizadas en los Planes de Desarrollo Territorial, para demostrar su cumplimiento en el uso eficiente y transparente de los recursos destinados a mejorar las condiciones de vida de las poblaciones rurales.

La investigadora Vanessa Aguilar Marín sintetizó los resultados alcanzados en la infografía que se presenta en esta publicación. Los investigadores publicaron el libro *Retorno social de la inversión: una apuesta de los Laboratorios Territoriales de la Universidad de Antioquia para la medición de impacto en familias productoras de cacao*, en donde describen el proceso investigativo para valorar económicamente el impacto de esta estrategia de innovación social. Este libro es una fuente documental valiosa para futuras investigaciones relacionadas con el tema, o para quienes deseen aprender sobre estas metodologías de valoración de impacto.

### Glosario

**Antropogogía:** es la ciencia de la educación permanente. Se enfoca en el aprendizaje individual y colectivo durante las diferentes etapas de la vida del ser humano, es decir, la niñez, la adolescencia, la juventud y la adultez, en su momento temprano y maduro. Su apuesta implica procesos formativos acordes a cada uno de estos ciclos, con el propósito de contribuir al desarrollo humano y social.



**QR 1.** Videos con las experiencias en los municipios de Necoclí, Caucasia, Dabeiba y Támesis en el departamento de Antioquia, Colombia.



**QR 2.** Enlace del Fondo Editorial Biogénesis para buscar publicaciones relacionadas con los LT, especialmente dos libros adicionales: 1) *Proyecto educativo de los Laboratorios Territoriales (PELT) y Modelo Antropogógico de Extensión Agropecuaria (MAEA)* y 2) *Establecimiento y manejo del cultivo de cacao en economías familiares*. X