

# CLAVES ESTRATÉGICAS PARA EL DESARROLLO DE SISTEMAS DEPORTIVOS

*Jesús Roca Hernández-ANDALUCÍA  
(ESPAÑA)*

# ESQUEMA DE INTERVENCIÓN



Teoría general de sistemas



Situación actual de los sistemas deportivos



Claves estratégicas



Políticas

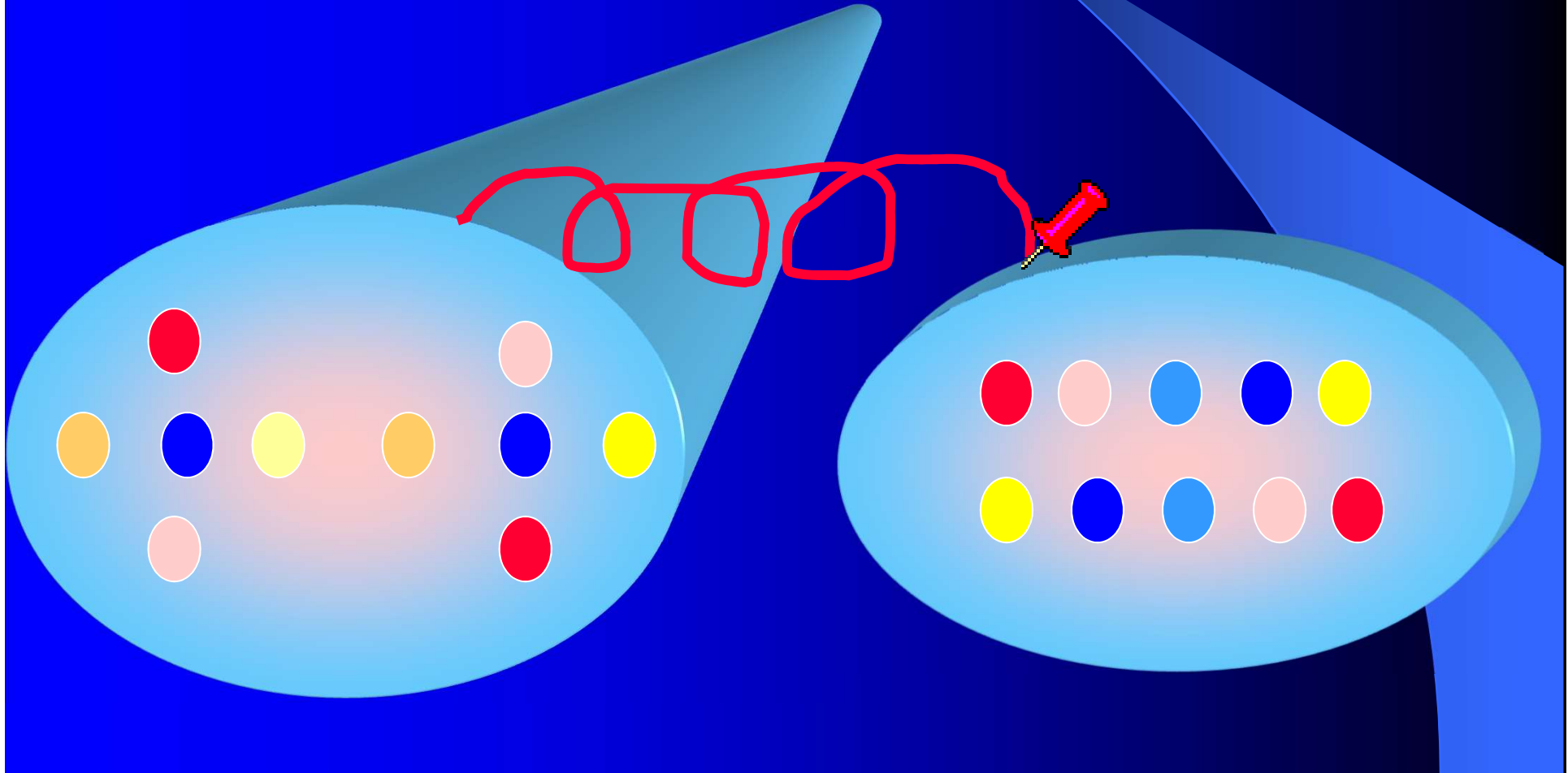


# Teoría general de sistemas



Método para el estudio de la realidad y desarrollar **MODELOS**

- \* Visión **integral e interdisciplinar**
- \* Corte **horizontal** del saber humano





# Teoría general de sistemas



Paradigma Cartesiano. Pensamiento científico occidental

- \* Precepto de la
- \* Precepto
- \* Precepto
- \* Precepto de

**EVIDENCIA**

**REDUCCIONISTA**

**CAUSALISTA**

**EXHAUSTIVIDAD**



**mecánica racional**



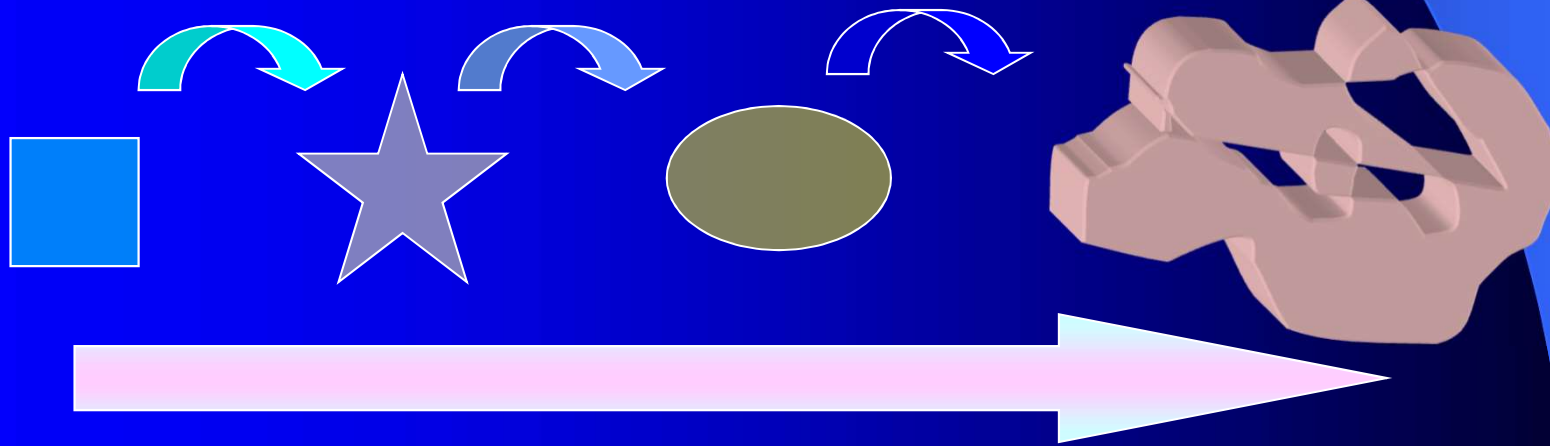
# Teoría general de sistemas



Dos pilares básicos:

1) Aportes **semánticos** . Entradas, salidas, proceso, caja negra y retroalimentación

2) Aportes metodológicos. **Niveles**





# Teoría general de sistemas



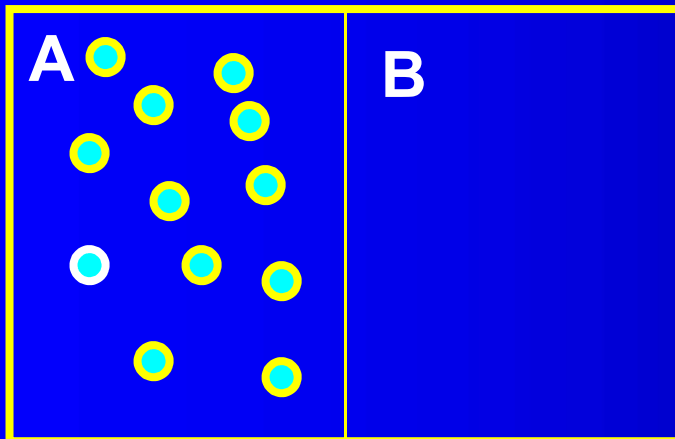
**CARACTERÍSTICAS( derivadas de BERTALANFFY):**

1. Propósito u objetivo
2. Globalismo o totalidad (SINERGIA)

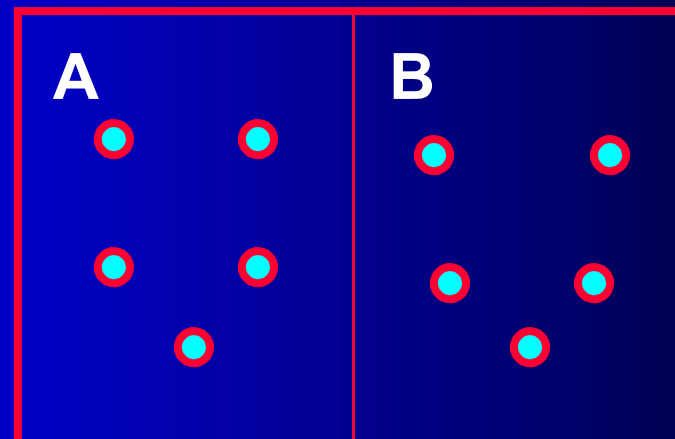


**DOS FENÓMENOS:**

1. Entropía
2. Homeostasis



Situación inicial



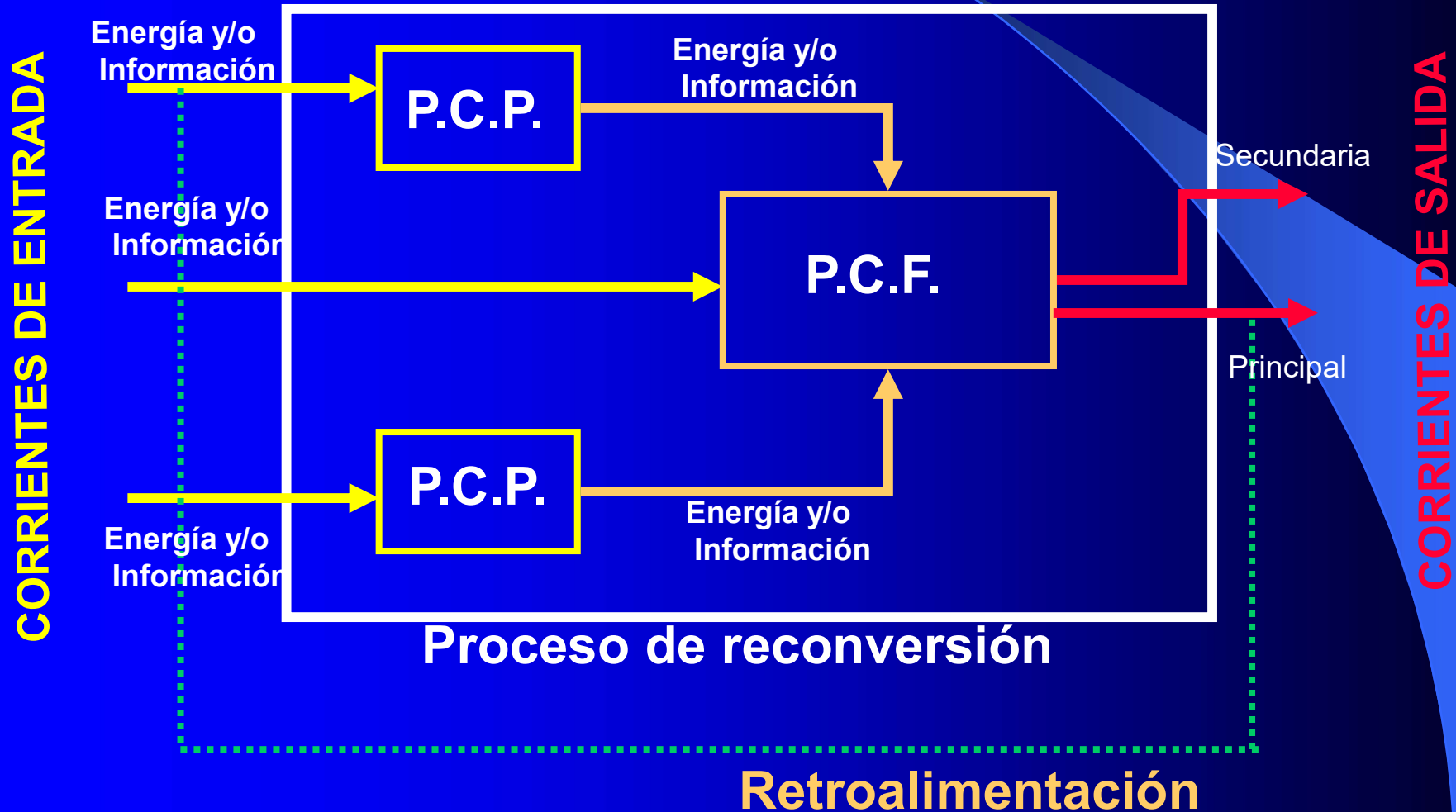
Situación final uniforme



# Teoría general de sistemas



## ELEMENTOS DE UN SISTEMA:

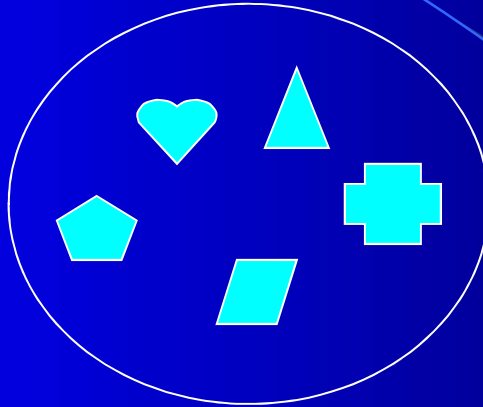




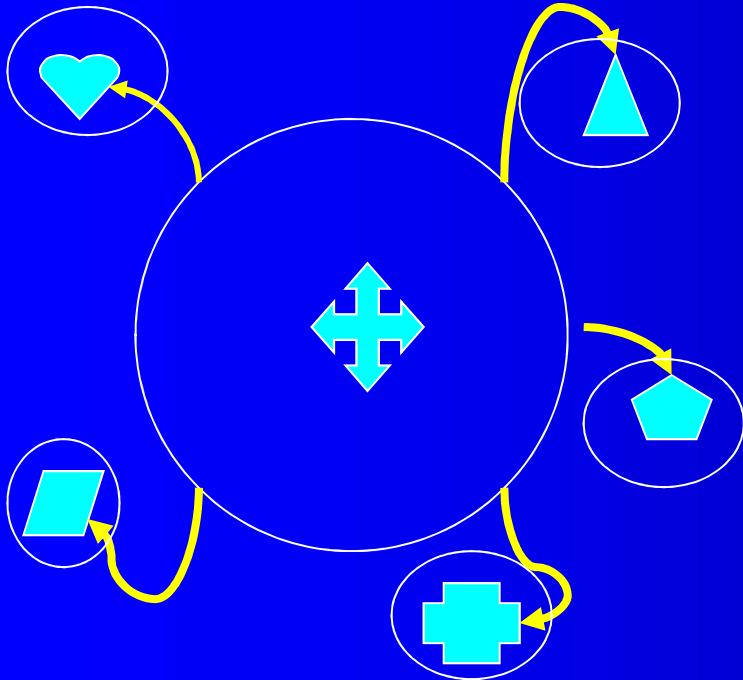
# Teoría general de sistemas



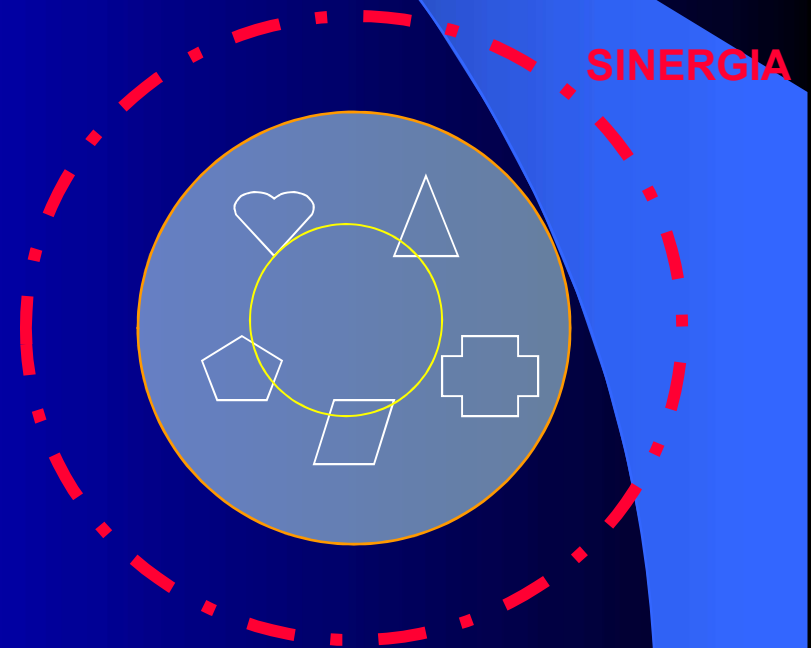
## ENFOQUE DE SISTEMAS:



**REDUCCIONISTA**



**DE SISTEMAS**





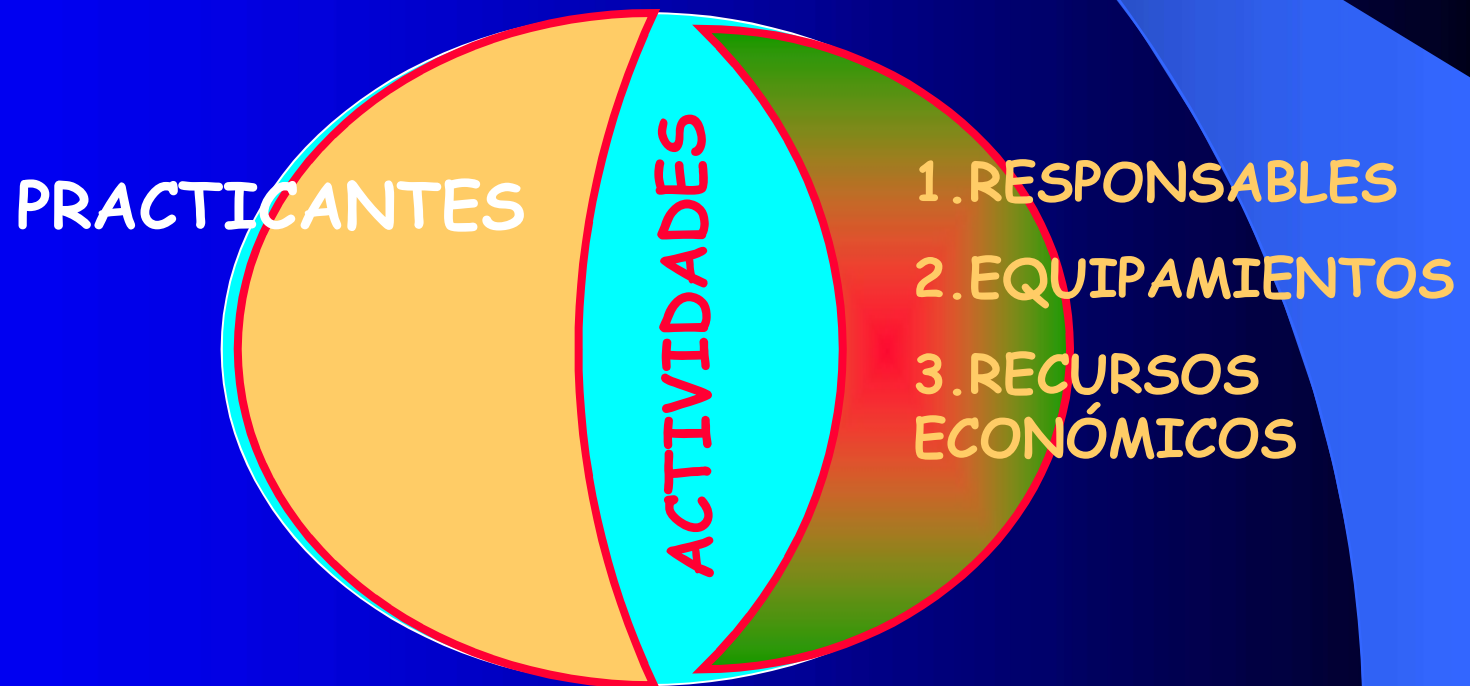
# Situación actual de los sistemas deportivos



## 1. CONCEPTO DE SISTEMA DEPORTIVO:

### a) Rossi-Mori (81):

conjunto de todos los practicantes y de todos los servicios deportivos en un territorio determinado. su producto es la manifestación deportiva.





## Situación actual de los sistemas deportivos

b) **Blanco (99)**: definición vinculada a la anterior, establece los siguientes elementos:

- ordenamiento jurídico
- infraestructura
- estructura deportiva
- recursos humanos y económicos

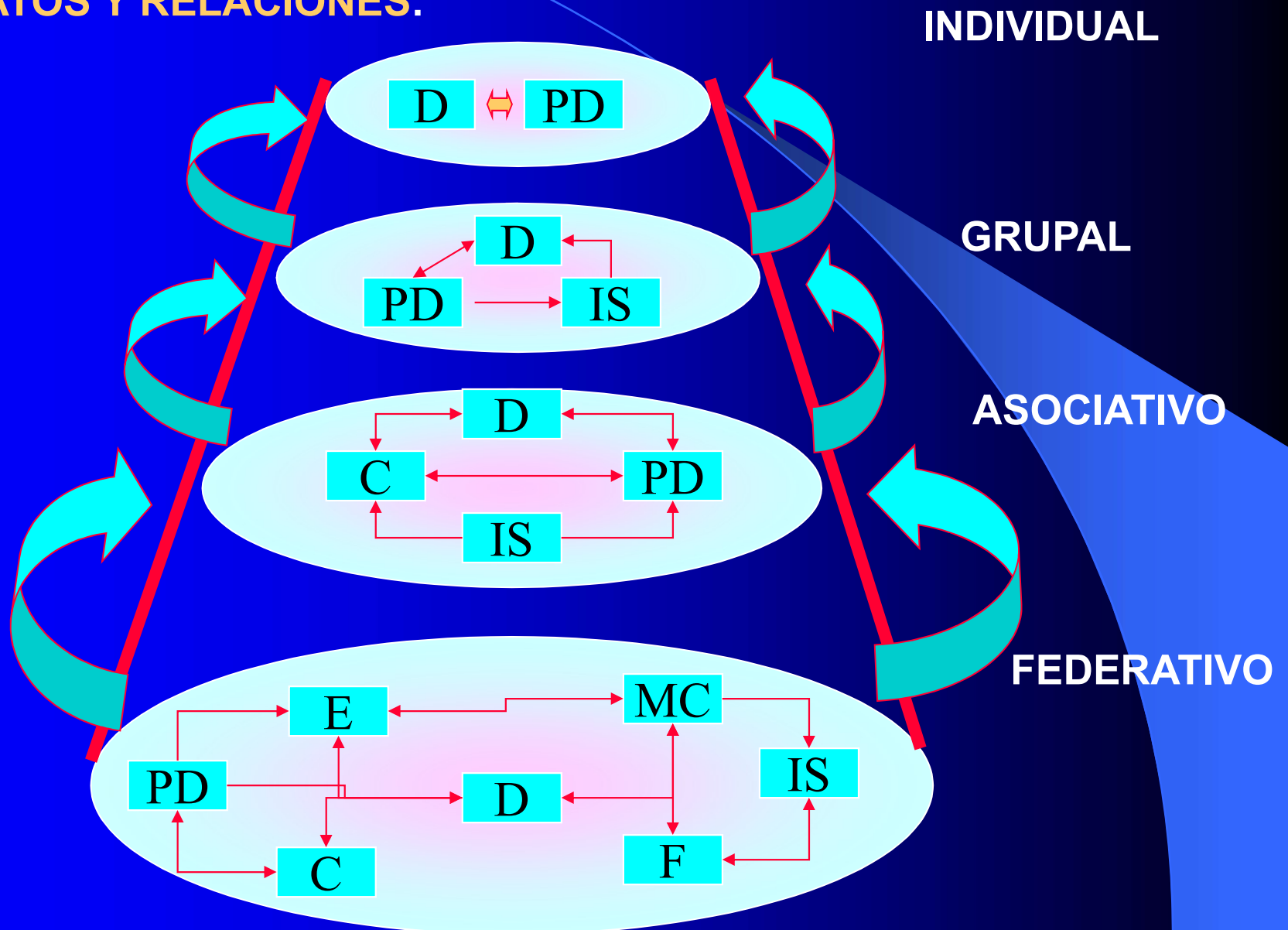
c) **Olivera y Lagardera**: configura un modelo con los siguientes elementos:

1. Deportistas
2. Punto deporte
3. Asociaciones
4. Federaciones
5. Instituciones sociales
6. Medios de Comunicación
7. Espectadores



# Situación actual de los sistemas deportivos

ESTRATOS Y RELACIONES:





# Situación actual de los sistemas deportivos

## C) PLAN GENERAL DEL DEPORTE DE ANDALUCÍA

**SISTEMA:** conjunto de instituciones, organizaciones recursos y formas de actividad deportiva que se identifican en una sociedad territorialmente delimitada.

**ORGANIZACIÓN DEPORTIVA:** 1) federativa ( modelo deportivo)  
2) espontánea ( libre / fomento)

### **ELEMENTOS:**

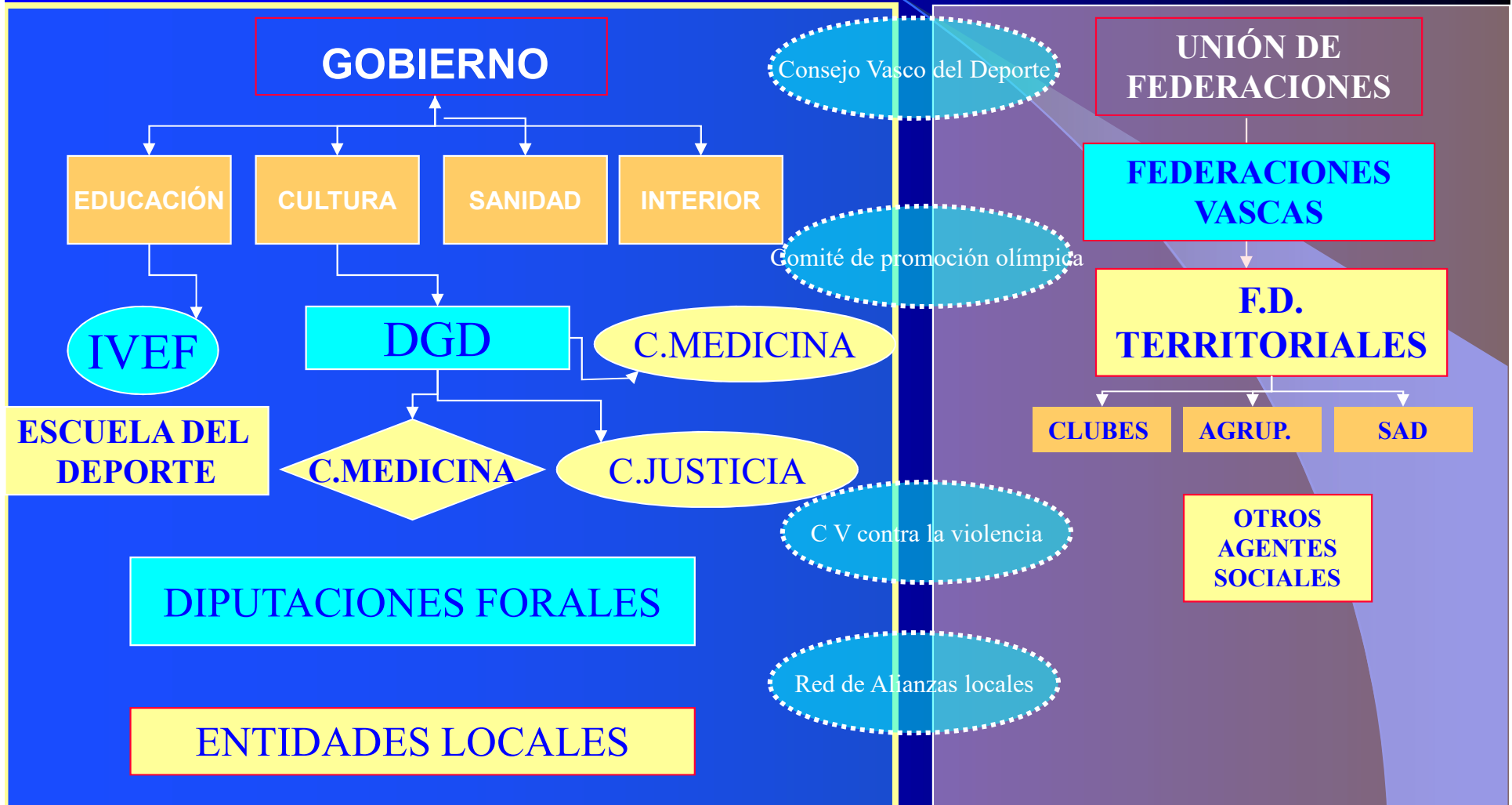
- a) Nivel de práctica
- b) Relación deporte y poder público
- c) Relación deporte y sectores sociales desfavorecidos
- d) Peso de la organización formalizada
- e) Financiación
- f) Seguridad y equipamientos



# Situación actual de los sistemas deportivos

## D) MODELO DEL SISTEMA VASCO PÚBLICO

## PRIVADO







# Situación actual de los sistemas deportivos



## 2. PERSPECTIVAS

### 1. **Simbiosis**: organización-ordenamiento deportivo-poderes públicos:

- Reconocimiento u “oficialidad”
- Utilización instrumental o “delegación”

### 2. Distribución **competencial** :

ámbito-cercanía al ciudadano-intereses

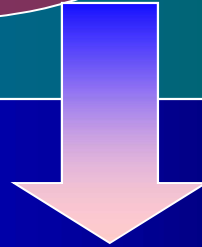
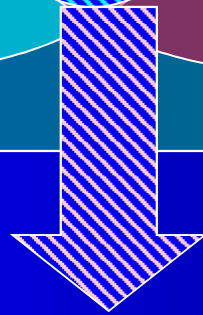
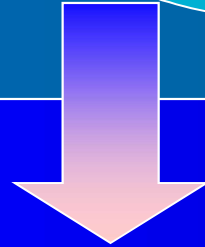
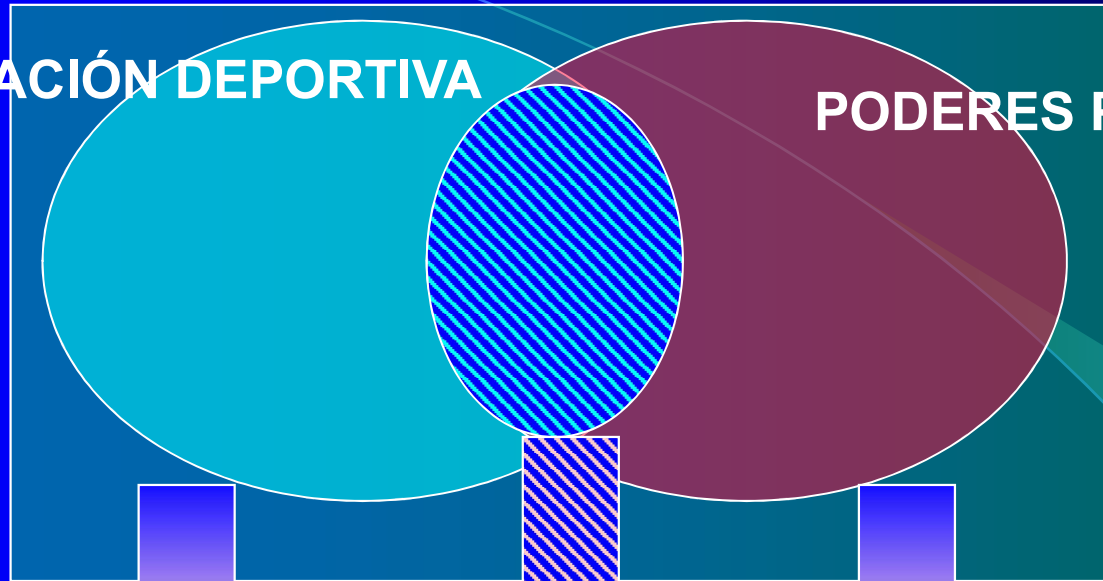
### 3. Clara diferenciación entre los **distintos niveles** de práctica deportiva:

Conexiones niveles - excisión deporte profesional

# SITEMA DEPORTIVO

ORGANIZACIÓN DEPORTIVA

PODERES PÚBLICOS

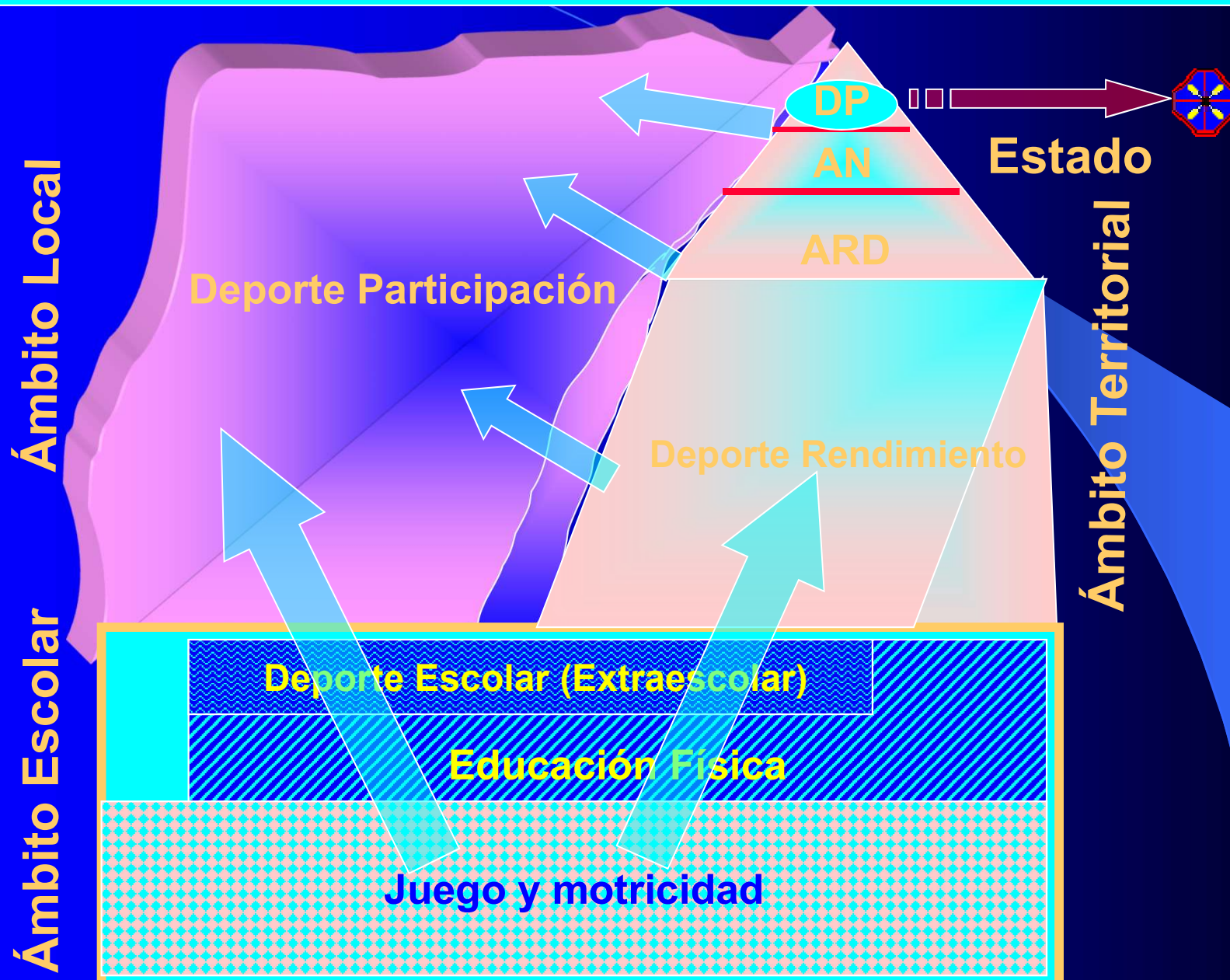


**DIRECTAS DELEGADAS DIRECTAS**





# Situación actual de los sistemas deportivos





# Situación actual de los sistemas deportivos

## 4. Gestión municipal:

a) idoneidad-profesionalidad

b) respeto iniciativa privada-participación tejido asociativo

c) servicio público-sostenibilidad





# Situación actual de los sistemas deportivos

5. La **salud** **eje** de actuaciones de todos los poderes públicos:

\* Como fin:



deporte de participación

\* **Con garantías:**

**deporte de rendimiento**

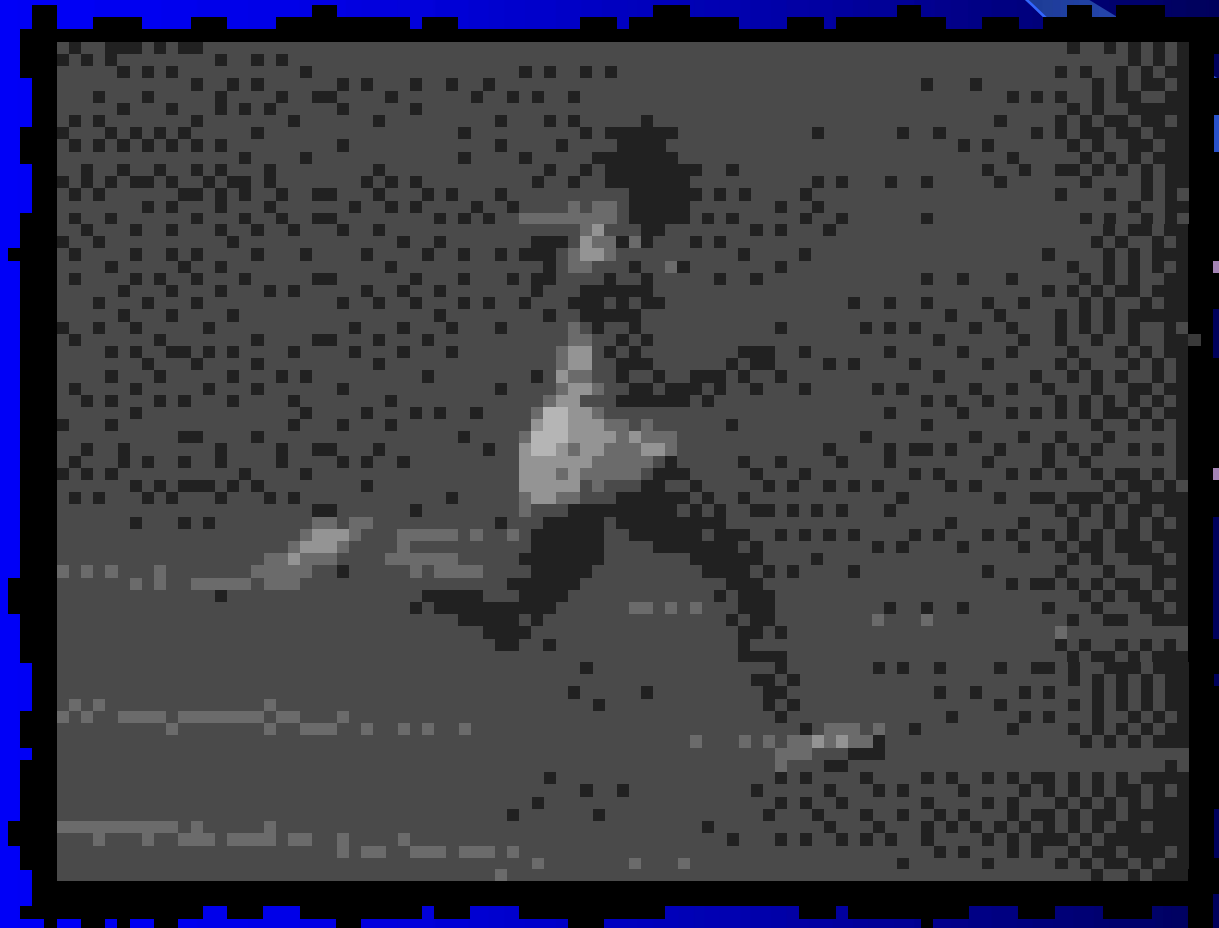


## Situación actual de los sistemas deportivos

### 6. Apoyos al **Alto Rendimiento**:

a) **Centros** de tecnificación deportiva

b) **Programas** Especiales: económico, profesional y académico



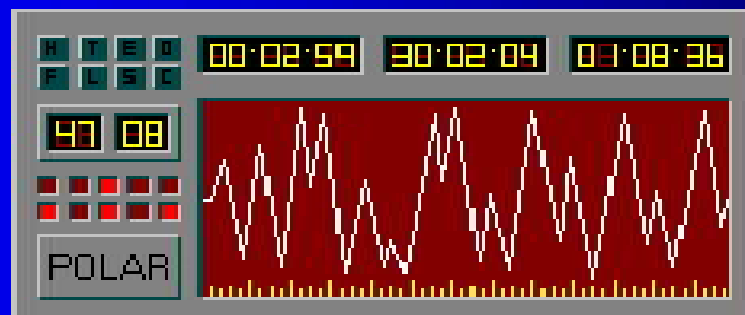


# Situación actual de los sistemas deportivos

7. Creación de **órganos y empresas públicas**

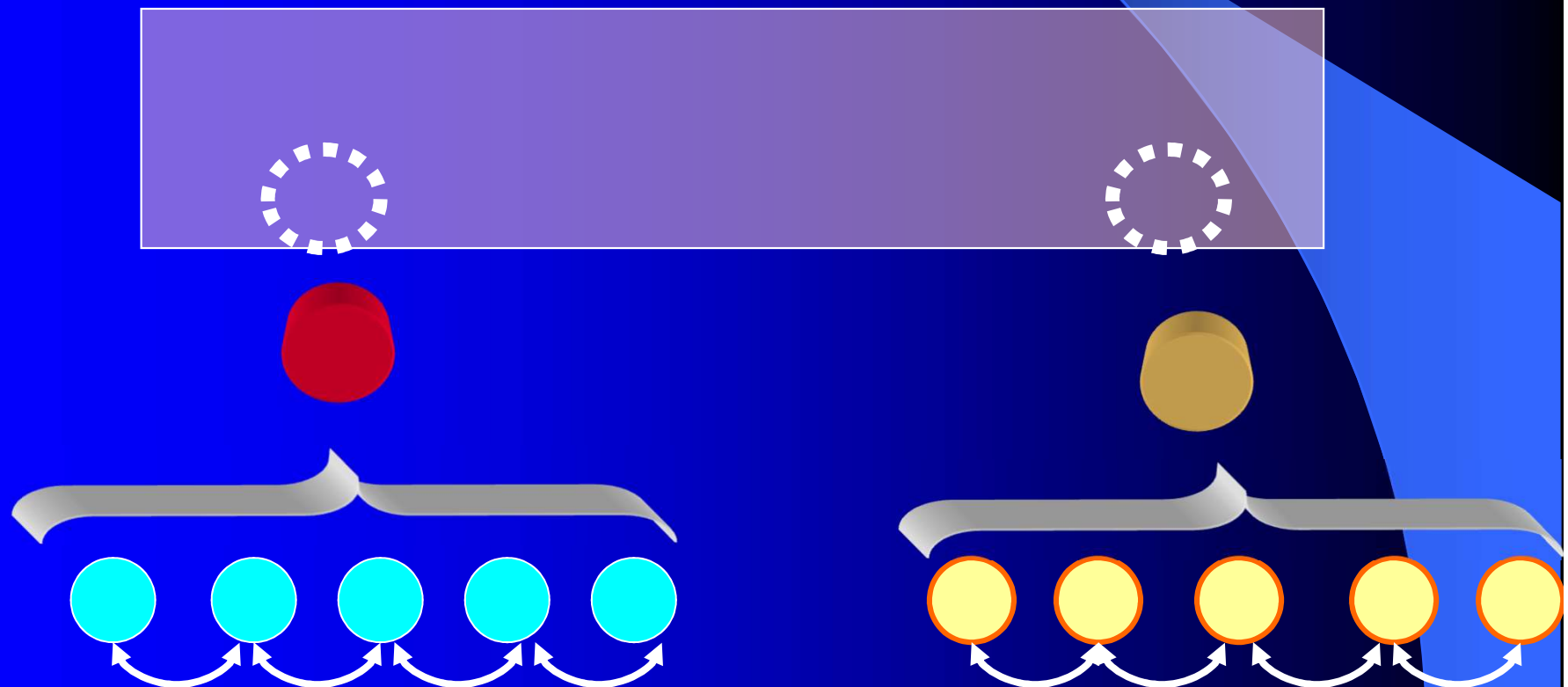
8. La **cooperación del modelo deportivo**: federaciones – clubes,  
con los órganos de poder

- a) los objetivos se definen de forma compartida
- b) mayor coordinación entre los agentes
- c) mejor aprovechamiento de los recursos (escasos)



# Situación actual de los sistemas deportivos

## 9. Órganos de aglutinación- Poderes Públicos





## Situación actual de los sistemas deportivos

10. Búsqueda de **objetivos y criterios para la financiación pública del deporte**:

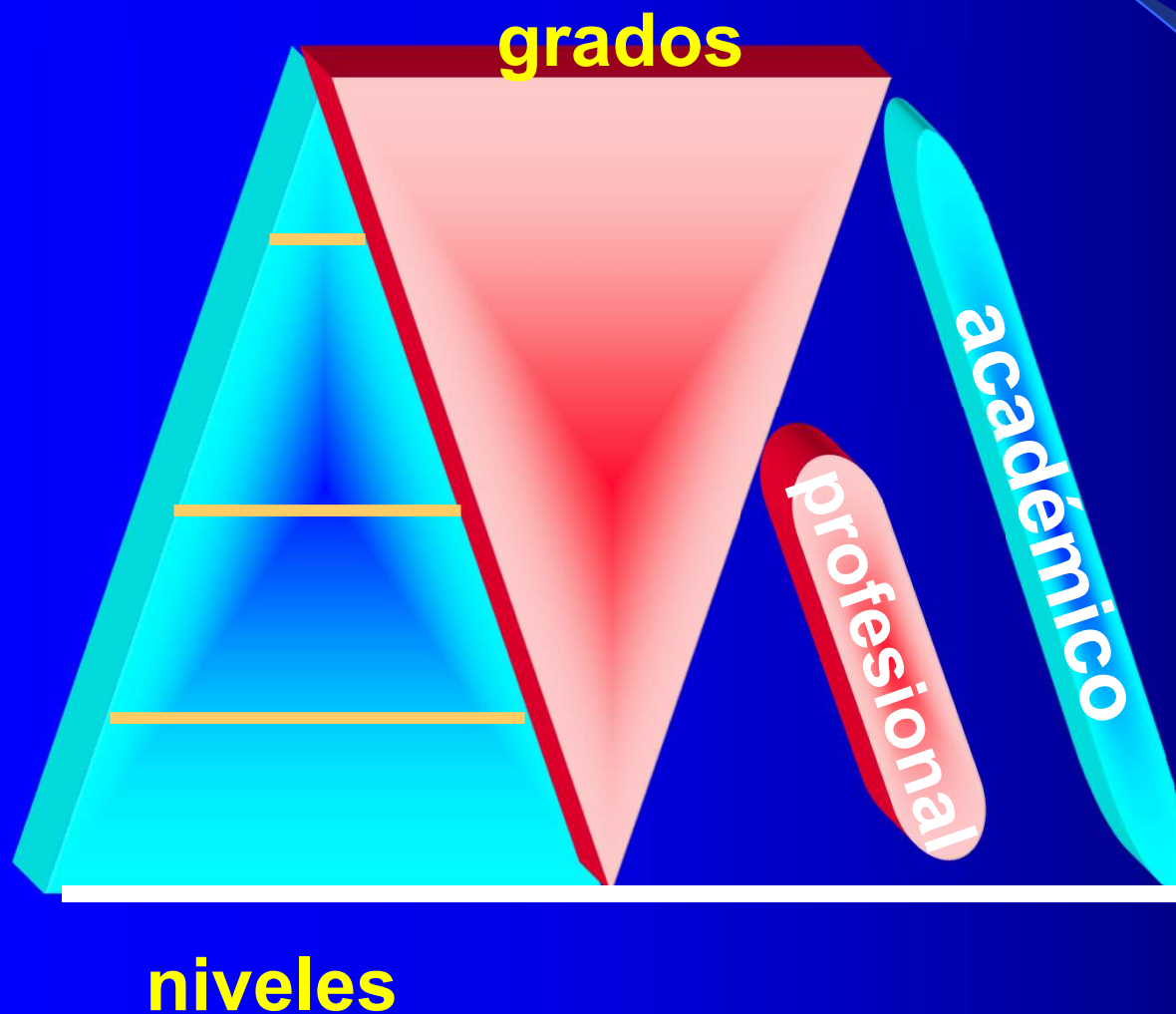
- a) resultados sociales, económicos y deportivos
- b) criterios de proyección internacional
- c) impacto mediático
- d) programas a colectivos desfavorecidos...etc

11. Marcos jurídicos adecuados que permitan un **régimen fiscal y condiciones favorables de las aportaciones privadas al deporte**



## Situación actual de los sistemas deportivos

12. Estructuración de las formaciones deportivas . Integración académica y profesional.



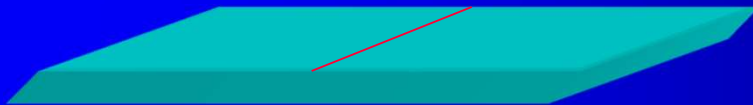




## Situación actual de los sistemas deportivos

13. Tendencia a la **concepción, diseño, construcción y uso** racional y planificado de instalaciones deportivas.

a)



b)





## Situación actual de los sistemas deportivos

15. La adopción de **mecanismos y estudios científicos** en la toma de decisiones. Posibilitando la separación entre la tecnocracia y el poder político



16. Aumentan los mecanismos de **transmisión del conocimiento e intercambio de experiencias** para la mejora de los servicios deportivos



## Situación actual de los sistemas deportivos

17. Las **alianzas estratégicas** con otros sistemas de poder, como sanidad, cultura , educación..etc
18. La importancia **económica y de empleo** que supone el sector deportivo
19. La creación de dos subsistemas bien diferenciados el **modelo deportivo y la actividad espontánea**
20. La **dilución de las identidades nacionales** en beneficio de las territoriales y locales.

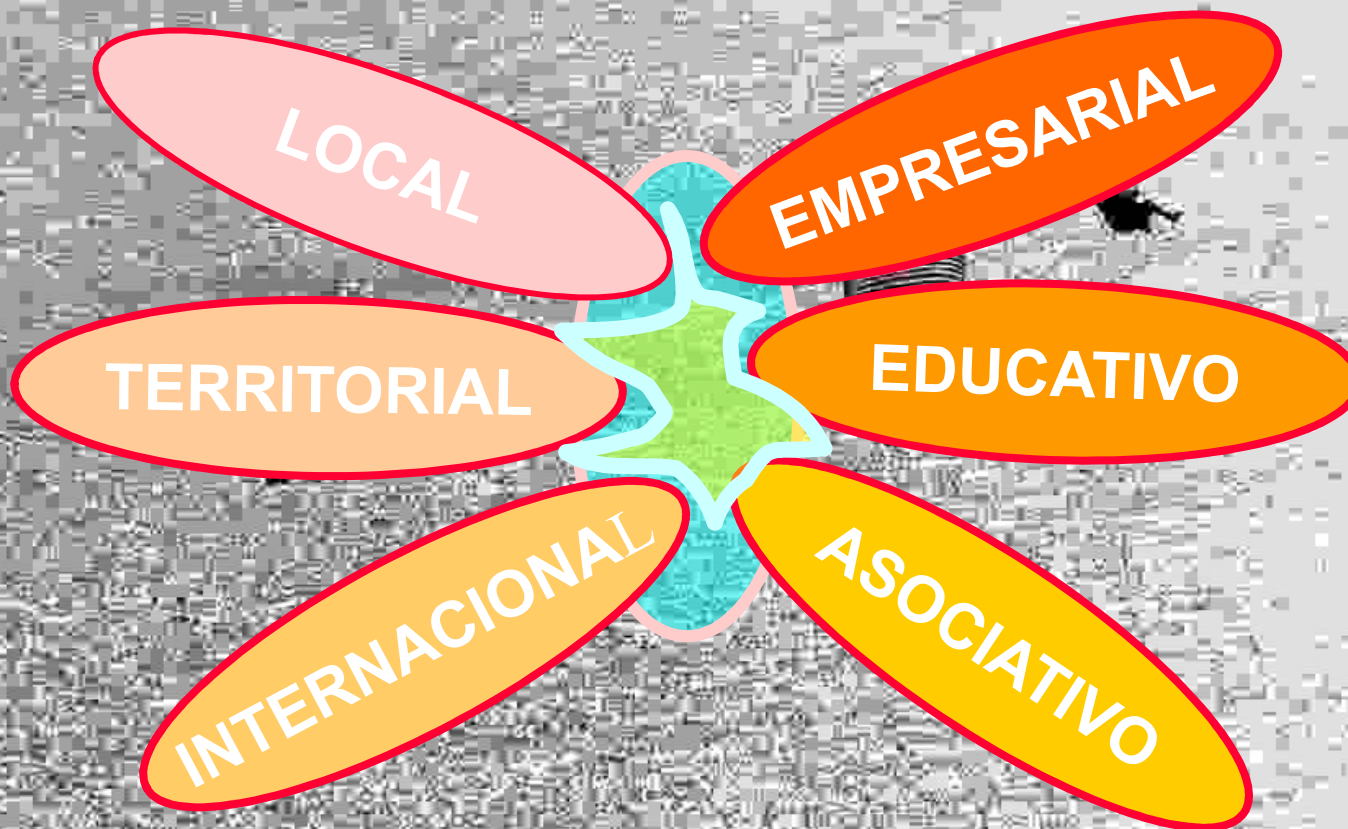


<b>SISTEMA</b> <b>ASPECTOS</b>	<b>LOCAL</b>	<b>TERRITORIAL</b>	<b>NACIONAL</b>
<b>CLIENTES PRINP</b>	Ciudadanos Clubes locales Otras	Deportistas AR Federaciones T. Entidades Loc. Universidades T	Deportistas AN Federaciones N. Entidades Terri. Entidades Loc. Univeridades N
<b>PARTICIPACIÓN</b>		<b>**</b>	<b>*</b>
<b>RENDIMIENTO</b>	<b>*</b>	<b>****</b>	<b>*****</b>
<b>ESPECTÁCULO</b>	<b>***</b>	<b>*****</b>	<b>*****</b>
<b>ESCOLAR</b>	<b>*****</b>	<b>***</b>	<b>*</b>
<b>INFRAESTRUCTURAS</b>	<b>*****</b>	<b>*****</b>	<b>*</b>
<b>FORMACIÓN</b>	<b>*</b>	<b>*****</b>	<b>*****</b>
<b>COMPETICIÓN</b>	<b>**</b>	<b>*****</b>	<b>*****</b>
<b>MEDICINA DXT</b>	<b>**</b>	<b>*****</b>	<b>***</b>
<b>CENTROS</b>	<b>*</b>	<b>*****</b>	<b>*****</b>

# Las Claves Estratégicas

## 1. SISTEMA NACIONAL

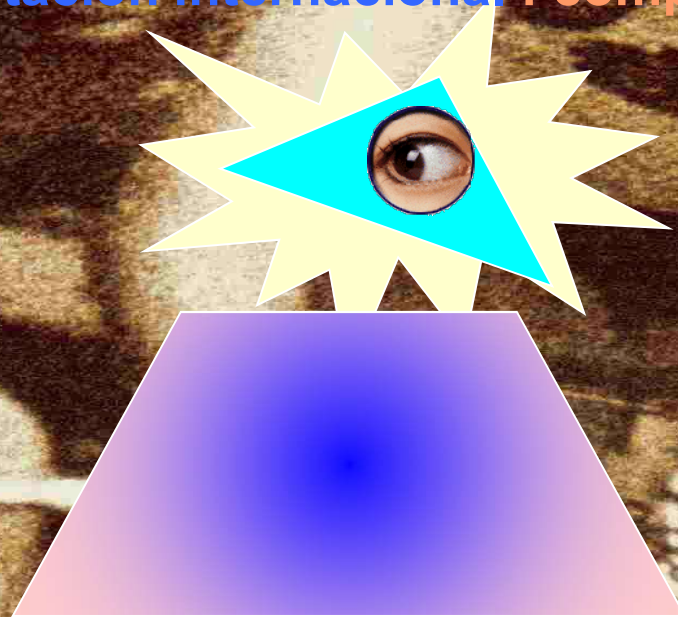
- Establecer órganos de **conexión** con los diferentes subsistemas: de **decisión**, de **evaluación**, de **consenso** y **justicia deportiva**.





# Las Claves Estratégicas

• **Liderar la representación internacional** : competiciones, deportistas, foros y acuerdos

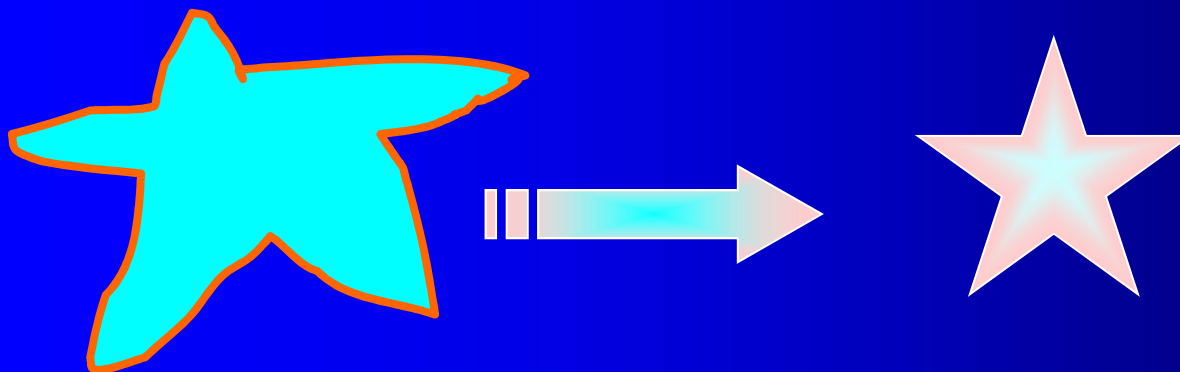


• **Apoyo a todos los niveles deportivos especialmente el Alto Nivel**: centros, deportistas, i+d, tecnificación, medidas de reinserción y apoyo académico y laboral



## Las Claves Estratégicas

- **Incentivos fiscales** y administrativos para favorecer la colaboración de la organización privada comercial
- Impulsar un **plan de modernización** de la organización deportiva formalizada
- Establecer los criterios básicos de las **formaciones deportivas**







# Las Claves Estratégicas

- Definir el **modelo deportivo** y su manifestación en los diferentes ámbitos y niveles, fundamentalmente en lo referente a conexión y que tengan una vía desde el ámbito inferior.
- Establecer el **espacio del deporte profesional**, y sus vínculos.
- Impulsar las medidas de **seguridad y prevención de la violencia** en los actores y espacios deportivos.





## Las Claves Estratégicas

- Generar estudios en **coordinación** con los diferentes subsistemas del sector deportivo
- Regular y estructurar las **profesiones del deporte**
- Impulsar la consideración del deporte como **generador económico y de empleo**





# Las Claves Estratégicas

## 2. SISTEMA TERRITORIAL, ESTATAL:

- El establecimiento de **mecanismos de coordinación** con las instituciones públicas y privadas. **Órganos** , **Consejos**,,etc

- Establecer el **modelo de entidades deportivas territoriales**

- Nuclear los **interlocutores** del modelo deportivo. **Confederaciones**,**Comités**,,etc





## Las Claves Estratégicas

- Establecer **criterios objetivos** para el reparto de subvenciones. Indicadores, medidas, ...etc
- Definir el modelo deportivo en los **diferentes niveles y ámbitos**, fundamentalmente en el AR y deporte en Edad Escolar
- Desarrollar los mecanismos de **protección de la salud del deportista**
- Formular, liderar y aplicar los **planes generales y sectoriales** en materia de deportes



# Las Claves Estratégicas

- Planificar, definir y ordenar los equipamientos deportivos en base a las necesidades del territorio y a los objetivos de su uso
- Desarrollo de planes y programas con otros sectores públicos
- Establecimiento de mecanismos que posibiliten el desarrollo económico y deportivo de la zona





## Las Claves Estratégicas

- La creación de **empresas públicas** que permitan adaptarse a la realidad cambiante de los sistemas deportivos y los proyectos singulares.
- Desarrollo y puesta en práctica de **centro de formación** que permitan tanto las enseñanzas regladas como la formación continua. Siendo un instrumento generador de políticas deportivas



## Las Claves Estratégicas

- Crear un **Observatorio del Deporte**

- Desarrollar políticas de **cooperación con otras regiones**.  
**Consejo del Deporte de las Regiones Latinoamericanas**



# Políticas

## PLAN GENERAL DEL DEPORTE DE ANDALUCÍA

1. Conectividad del sistema
2. Asociacionismo
3. Deporte para todos
4. Deporte rendimiento
5. Eventos deportivos
6. Deporte en edad escolar
7. Deporte universitario
8. Deporte Local
9. Formación deportiva
10. Medicina del deporte
11. Infraestructuras y equip.
12. Estadísticas
13. Solidaridad y cooperación







Un sistema:

CONECTADO

INTEGRADO

SOSTENIBLE

EQUILIBRADO

EFICAZ

EFICIENTE

