

**MODELO CULTURA D-EPORATIVO DE CIUDAD (MCDC)
UNA APUESTA A LA FORMACIÓN DE CIUDADANOS SALUDABLES, ÉTICOS
Y COMPETITIVOS**

City's strategic sport plan – Cultura D
A commitment to educate healthier, more ethical and competitive citizens

Modelo Cultura D-esportiva de Cidade (MCDC)
Uma aposta na formação de cidadãos saudáveis, éticos e competitivos

Giovanny Ruiz

INDER, Alcaldía de Medellín, giovani.ruiz@inder.gov.co

Resumen

El INDER alcaldía de Medellín como ente encargado de *“fomentar el deporte, la actividad física y la recreación en la ciudad”*, implementó un Modelo de Desarrollo Deportivo *Modelo Cultura D-eportivo de Ciudad (MCDC)* con el fin transversalizar, impactar, potenciar y re-direccionar de manera estructural y metodológica sus procesos de intervención en los diferentes escenarios y actividades asociados al deporte, la actividad física y la recreación (DRAF) que se ofertan y practican en la ciudad de Medellín, y de esta manera incrementar la calidad de sus programas, contenidos y servicios ofrecidos a la comunidad, en busca de contribuir con el proyecto de *“formación de cultura ciudadana y transformación social, además de continuar como un instituto líder en el desarrollo del deporte”* para la ciudad, el departamento y el país.

Palabras clave: *Modelos de desarrollo deportivo.*

Abstract

The INDER Medellín City Council, as the entity in charge of "promoting sport, physical activity, and recreation in the city," implemented a Model of Sports Development named Modelo Cultura D-eportivo de Ciudad (MCDC). It aims to mainstream, impact, promote and redirect, in a structural and methodological way, its intervention processes in the different scenarios and activities associated with sport, physical activity and recreation (DRAF) that are offered and practiced in the city of Medellín, therefore enhance the quality of its programs, contents and services offered to the community, in order to contribute to the project of "formation of citizen culture and social transformation, in addition to continuing as a leading institute in the development of sport" for the city, the department and the country.

Keywords: *Model of sports development.*

Resumo

O INDER, órgão da prefeitura de Medellín responsável por “fomentar o esporte, a atividade física e a recreação na cidade”, implementou um Modelo de Desenvolvimento Desportivo conhecido como *Modelo Cultura D-eportivo de Ciudad* (MCDC) com o objetivo de transversalizar, impactar, potencializar e redirecionar de maneira estrutural e metodológica seus processos de intervenção nos diferentes contextos e atividades associados ao esporte, às atividades físicas e à recreação (DRAF) que se ofertam e praticam na cidade de Medellín e deste modo incrementar a qualidade de seus programas, conteúdos e serviços oferecidos à comunidade, em busca de contribuir com o projeto de “*formação de cultura cidadã e transformação social*, além de continuar como instituto líder no desenvolvimento esportivo” para a cidade, o estado e o país.

Palavras-chave: *Modelos de desenvolvimento desportivo.*

1. Introducción

El Inder Alcaldía de Medellín, busca fomentar la práctica deportiva, la actividad física y la recreación en el municipio, ofertando programas que lleguen a todo tipo

de población, articulado con el modelo de ciudad equitativa, segura, legal y sostenible, contemplado en el proyecto Cultura D.

Para tal fin, desde el año 2017, el ente deportivo municipal ha implementado un sistema deportivo *Modelo Cultura D-deportivo de Ciudad* (MCDC) con el cual busca establecer lineamientos que direccionen los procesos y programas relacionados con la motricidad que se ofrecen a la comunidad, brindando un servicio de calidad coherente, planificado y estructurado, que garantice el correcto desarrollo social y motriz de quienes practican alguna actividad motriz (deporte, recreación, actividad física, en adelante DRAF).

Dichos lineamientos han fortalecido los procesos internos de la oferta regular, permitiendo actualizar y potenciar el accionar en campo, las guías de contenidos, la metodología de trabajo, así como, la promoción de estilos de vida saludable de los usuarios regulares de las estrategias del INDER.

De igual forma, se articuló un sistema de medición que ha permitido hacer un seguimiento de la población que participa en dichas estrategias, así como, la construcción de un sistema de apoyo a deportistas con proyección al deporte de alto nivel competitivo (Team Medellín).

Con el MCDC se ha construido una hoja de ruta para la formación de ciudadanos saludables y activos, influyendo en las políticas del deporte y aprovechamiento del tiempo libre, fortaleciendo el Sistema Nacional del Deporte y la promoción de investigación. De igual forma, retroalimentando los diferentes programas académicos a partir de los nuevos desarrollos científicos.

2. Contextualización

A partir del liderazgo del Inder y acompañado por diferentes grupos asociados a la actividad deportiva (comunidad, deporte asociado, instituciones académicas, otros) se elaboró el *Modelo Cultura D-eportivo de Ciudad* (MCDC) para la formación deportiva, la práctica de la actividad física y la recreación en el Municipio de Medellín, ejemplo de organización para los demás entes deportivos municipales, departamentales y nacional.

3. Diseño y desarrollo

En la actualidad, la formación deportiva en muchos países del mundo (Canadá, Estados Unidos, Brasil, entre otros) está organizada y direccionada por un plan nacional de desarrollo deportivo a largo plazo que sirve como referencia en el ámbito motriz del DRAF.

Para contribuir al desarrollo del sector DRAF, se requiere que este tipo de organización estructural propendan por el desarrollo sostenible y articulado de la actividad deportiva para cumplir con los propósitos que se han encargado desde la ley (Mesa *et al.*, 2010).

Esta construcción se ha hecho a partir de la iniciativa del INDER (grupo interdisciplinario) en colaboración con representantes del sector educativo, asociado y la comunidad en general a través de mesas metodológicas internas y externas.

Primero se realizó una revisión bibliográfica de experiencias sobre sistemas deportivos a nivel internacional. Los hallazgos de diferentes sistemas y políticas deportivas (Oackly & Green, 2001; Digel, 2002; Green & Houlihan, 2005; Meira & Bastos 2011; Sotiriadou & Shilbury, 2013; De Bosscher *et al.*, 2015; Smith & Smolianov, 2016;) permitieron hacer una selección del sistema Sport Policy Factors Leading To International Sporting Success (SPLISS), que se presenta

como el más completo. Caber resaltar que éste es un sistema utilizado para la medición de sistemas deportivos en más de 15 países europeos y americanos (Estados Unidos y Canadá) y un país suramericano (Brasil) (De Bosscher *et al.*, 2015).

Posterior a esta selección, se realizó una descripción de los programas del instituto de deportes utilizando la estructura (SPLISS), la cual plantea 9 pilares de política deportiva que influyen en el éxito internacional (Soporte financiero, gobierno, organización y estructura, participación deportiva, identificación y desarrollo de talentos, apoyo posterior a la carrera deportiva, facilidades de entrenamiento, provisión y desarrollo de entrenadores, competencia e investigación e innovación). Luego, se estructuraron programas e iniciativas (sistema de medición, categorización de clubes, mesas metodológicas a nivel interno y externo, apoyo a deportistas destacados Team Medellín, articulación de del sector educativo con los procesos deportivos Inder) para complementar el programa de formación motriz DRAF.

4. Evaluación y Conclusiones

Esta propuesta es coherente con la política pública del deporte, la recreación, la educación física y la actividad física definida desde el Plan Decenal 2009-2019-A partir de la puesta en acción del MCDC se ha ahondado en la articulación entre los diferentes componentes del sistema nacional del deporte influyendo en la política social, económica y ambiental, contribuyendo con las líneas complementarias definidas por el Plan Decenal para la organización del sector entre las que se cuenta la organización y fortalecimiento institucional del Sistema Nacional del Deportes (SND).

La elaboración del *Modelo Cultura D-eportivo de Ciudad* (MCDC) el cual contempla todo el ciclo vital, aprovecha todo el valioso potencial del trabajo de las

diferentes estrategias—que buscan el bienestar social y el desarrollo motriz de la comunidad en general, fortaleciendo el posicionamiento y liderazgo deportivo del municipio de Medellín.

El MCDC se ha construido en un marco de colaboración transdisciplinar permitiendo a los formadores tener herramientas para implementar procesos coherentes con las necesidades individuales de los usuarios de los programas. Gordon (2009) plantea que a partir de este tipo de sistemas será más fácil centrarse en las necesidades críticas de desarrollo de los participantes.

Por último, es importante destacar que este proceso ha logrado una articulación sectorial de los diferentes actores DRAF del sector educativo, asociado y municipal.

5. Referencias

- De Bosscher, V., De Knop, P., & Van Bot, M. (2006). A Conceptual Framework for Analysing Sports Policy Factors Leading to International Sporting Success. *European Sport Management Quarterly*, 6(2), 185-215.
- De Bosscher, V., Shibil, S., Westerbeek, H., & Van Bottenburg, M. (2015). *Successful elite sport policies: An international comparison of the Sportpolicy Factors Leading to International Sporting Success (SPLISS 2.0) in 15 nations*. Munich, Germany: Meyer & Meyer Verlag.
- Digel, H. (2002). Sport Sociology: A comparison of competitive sport systems. *New Studies in Athletics*, 17(1), 37-50.
- Gordon, D. (2009). *Coaching Science*. Exeter: Learning Matters Ltd.
- Green, M., & Houlihan, B. (2005). *Elite sport development. Policy learning and political priorities*. New York: Routledge.

- Meira, T.B., & Bastos, F.C. (2011). Estructura organizacional esportiva. In M. Böhme (Org.), *Esporte infanto-juvenil: treinamento a longo prazo - talento esportivo*. São Paulo: Phorte.
- Mesa, R., Arboleda, R., Gaviria, N., & Guzmán, K. (2010). *Estado de desarrollo de las organizaciones deportivas en Colombia*. Medellín, Colombia: Universidad de Antioquia, Facultad de Ciencias Económicas-Instituto de Educación Física.
- Oakley, B., & Green, M. (2001). The production of Olympic champions: International perspectives on elite sport development systems. *European Journal for Sports Management*, 8(Special Issue), 83-105.
- Smith, J., & Smolianov, P. (2016). The high performance management model: From olympic and professional to university sport in the United States. *The Sport Journal*, 500, 1-19.
- Sotiriadou, P., & Shilbury, D. (2013). Sport development in high performance sport: The process of attracting, retaining, transitioning and nurturing athletes. In P. Sotiriadou & V. De Bosscher (eds.), *Managing high performance sport* (pp.139-158). USA: Routledge.