

MODELO DE DESARROLLO DEPORTIVO DE CIUDAD

Model of sports development of the city

Modelo de desenvolvimento esportivo de cidade

Giovanny Ruiz

Inder Alcaldía de Medellín, giovanny.ruiz@inder.gov.co

Resumen

El INDER alcaldía de Medellín, como ente encargado de “*fomentar el deporte, la actividad física y la recreación en la ciudad*”, implementó un Modelo de Desarrollo Deportivo de Ciudad (MDDC), el cual articula e integra las diferentes estrategias deportivas, contribuyendo no solo al desarrollo municipal, sino también estimulando el acceso a procesos deportivos, con proyección al alto nivel competitivo. Desde la articulación, se busca que el practicante tenga un desarrollo deportivo en las etapas adecuadas; pasando por iniciación, formación, excelencia y post-carrera (iniciación al movimiento, iniciación deportiva, formación deportiva para adultos y jóvenes, formación deportiva para adultos, desarrollo deportivo y deporte, convivencia y paz), asegurándole un proceso en el tiempo y cumpliendo con su ciclo deportivo.

Palabras clave: *Modelo; desarrollo; deporte; INDER.*

Abstract

The INDER town hall of Medellín, as an entity in charge of "promoting sports, physical activity and recreation in the city," implemented a Sport Development Model, which articulates and integrates the different sports strategies, contributing not only to municipal development, but also stimulating access to sporting processes with projection at a high competitive level.

From its articulation it is sought that the practitioner has a sports development in the appropriate stages, through initiation, training, excellence, and post-career (initiation to movement, sports initiation, sports training for adults and youth, sports training for adults, sports development and sport, coexistence and peace) assuring a process in time and fulfilling its sports cycle.

Keywords: *Model; development; sports; INDER.*

Resumo

O INDER, órgão da prefeitura de Medellín responsável pela "promoção do esporte, atividade física e lazer na cidade," implementou um Modelo de Desenvolvimento Desportivo de Cidade (MDDC), o qual articula e integra diferentes estratégias esportivas, contribuindo não só para o desenvolvimento municipal, mas também estimulando o acesso a processos esportivos com projeção a um alto nível competitivo. A partir desta articulação pretende-se que o praticante tenha um desenvolvimento esportivo nas etapas adequadas; passando por iniciação, formação, excelência e pós-carreira (iniciação ao movimento, iniciação esportiva, formação esportiva para jovens e adultos, formação esportiva para adultos, desenvolvimento esportivo e esporte, convivência e paz) assegurando-lhe um processo temporal e cumprindo com seu ciclo esportivo.

Palavras chave: *Modelo; desenvolvimento; esporte; INDER.*

1. Introducción

Mediante el liderazgo del INDER alcaldía de Medellín, y con la premisa de contribuir al desarrollo del deporte a nivel municipal, departamental y nacional, el INDER estructuró el *Modelo de Desarrollo Deportivo de Ciudad* (en adelante MDDC), que tiene como finalidad realizar una articulación deportiva entre sus estrategias y generar procesos sostenibles en el tiempo, buscando un desarrollo deportivo desde la base hasta la edad adulta.

Mediante la articulación de las estrategias deportivas, se asegura una base de desarrollo deportivo el cual contribuye al desarrollo integral del deportista, desde la estimulación de sus habilidades, desarrollo de sus capacidades y perfeccionamiento de sus talentos.

Otro aspecto fundamental es la articulación entre el sector, sistema educativo, entes municipales, departamentales y sector privado.

2. Contextualización

El MDDC INDER alcaldía de Medellín, nació de un aprendizaje significativo mediante la estructuración del Modelo Cultura D-eportivo de Ciudad (MCDC) a finales del año 2017, el cual estaba soportado mediante nueve pilares (soporte financiero, organización y estructuración de las políticas deportivas, fundamentación, desarrollo del talento deportivo e identificación y detección del talento, alto nivel de desempeño post-carrera deportiva, facilidades de práctica, capacitación y desarrollo del talento humano, sistema de participación e investigación y sistematización). Con la contextualización de estos pilares, se identificaron tres aspectos como base del MDDC: fundamentación, desarrollo del talento deportivo e identificación y detección del talento, alto nivel de desempeño post-carrera deportiva.

3. Diseño y desarrollo

Esta construcción se realizó a partir de la iniciativa del INDER, en cabeza del subdirector Giovanni Andrés Ruíz Ospina, el grupo de metodólogos, sector educativo y asociado a través de mesas metodológicas internas y externas. A partir de este trabajo, se estructuró un MDDC que asegurará al Instituto los procesos en el tiempo articulado a las iniciativas y programas que hacen parte del sistema deportivo en el municipio.

Inicialmente se hizo una revisión bibliográfica de experiencias sobre sistemas deportivos a nivel internacional. Los hallazgos de diferentes sistemas y políticas deportivas (Oakley & Green, 2001; Digel, 2002; Green & Houlihan, 2005; De Bosscher *et al.*, 2006, 2015; Meira & Bastos, 2011; Sotiriadou & Shilbury, 2013; Smith & Smolianov, 2016), permitieron hacer una selección del sistema Sport Policy Factors Leading To International Sporting Success (SPLISS), que se presenta como el más completo. Cabe resaltar que este sistema es utilizado para la medición de programas deportivos en más de quince países europeos y americanos (Estados Unidos y Canadá) y un país suramericano (Brasil) (De Bosscher *et al.*, 2015).

Luego de identificar los tres pilares asociados al desarrollo del talento deportivo (pilares 3, 4 y 5), se dio paso a describir el funcionamiento interno de cada estrategia deportiva del INDER asociada con estos (iniciación, formación y desarrollo deportivo). Después de esta relación, se realizó una actualización de los programas que hacen parte de la formación deportiva del INDER a través de la configuración de mesas metodológicas internas y externas por deporte, actualizando los procesos de formación de acuerdo al MDDC.

A partir de este trabajo, se establecieron diferentes iniciativas, como el TEAM MEDELLÍN, con el fin de empezar a apoyar a los jóvenes talentos del municipio que buscan llegar al alto nivel competitivo. Este programa cuenta con un equipo multidisciplinario (metodólogos, preparadores físicos, psicólogos, médicos, entre otros) y un convenio interinstitucional con la universidad CES.

Además, se han articulado los diferentes sectores (asociado, educativo y social comunitario), con el fin de generar sinergias que permitan un desarrollo sostenible en el tiempo de los deportistas.

Aunque no ha sido posible medir el impacto que tiene la participación deportiva desde edades tempranas en la formación, el MDDC ha sido considerado un medio para el desarrollo social, personal y deportivo (De *et al.*, 2015) que ha hecho parte de la política deportiva en países europeos, americanos y asiáticos con altos desempeños en las principales contiendas deportivas.

4. Evaluación y Conclusiones

Desde el Plan Decenal 2009-2019, el MDDC se articuló en cumplimiento al desarrollo y fortalecimiento del sector deportivo, y organización del Sistema Nacional del Deporte (SND).

El MDDC es una apuesta al futuro del deporte de la ciudad de Medellín y del país, ya que, con la articulación de los diferentes sectores, estrategias deportivas y entrenamiento a largo plazo de los deportistas, se logrará alcanzar resultados adecuados desde lo social, personal y lo deportivo.

Como aspecto por fortalecer, se deben el mejorar las garantías de los deportistas en su post-carrera, debido a que las políticas públicas al día de hoy están basadas en apoyos en los deportistas vigentes y en proyección al alto nivel competitivo.

5. Referencias

- De Bosscher, V., De Knop, P., & Van Bot, M. (2006). A Conceptual Framework for Analysing Sports Policy Factors Leading to International Sporting Success. *European Sport Management Quarterly*, 6(2), 185-215.
- De Bosscher, V., Shibil, S., Westerbeek, H., & Van Bottenburg, M. (2015). *Successful elite sport policies: An international comparison of the Sportpolicy Factors Leading to International Sporting Success (SPLISS 2.0) in 15 nations*. Munich, Germany: Meyer & Meyer Verlag.

- Digel, H. (2002). Sport Sociology: A comparison of competitive sport systems. *New Studies in Athletics*, 17(1), 37-50.
- Green, M., & Houlihan, B. (2005). *Elite sport development. Policy learning and political priorities*. New York: Routledge.
- Meira, T.B., & Bastos, F.C. (2011). Estrutura organizacional esportiva. In M. Böhme (Org.), *Esporte infanto-juvenil: treinamento a longo prazo - talento esportivo*. São Paulo: Phorte.
- Oakley, B., & Green, M. (2001). The production of Olympic champions: International perspectives on elite sport development systems. *European Journal for Sports Management*, 8(Special Issue), 83-105.
- Smith, J., & Smolianov, P. (2016). The high performance management model: From olympic and professional to university sport in the United States. *The Sport Journal*, 500, 1-19.
- Sotiriadou, P., & Shilbury, D. (2013). Sport development in high performance sport: The process of attracting, retaining, transitioning and nurturing athletes. In P. Sotiriadou & V. De Bosscher (eds.), *Managing high performance sport* (pp.139-158). USA: Routledge.