

# Gobernanza en las federaciones deportivas nacionales

## Governance in National Sports Federations

## Governança nas federações nacionais de esportes

**Ana María Arias Castaño<sup>1</sup>**

**José Ramos Acosta<sup>1</sup>**

**Julie Hortencia Gómez Solano<sup>1</sup>**

**Néstor Ordoñez Saavedra<sup>1</sup>**

**Martha Cecilia Sandino Rodríguez<sup>2</sup>**

**Liliana María Cardona Mejía<sup>3</sup>**

1. Universidad de Ciencias Aplicadas y Ambientales (UDCA), Bogotá, Colombia.

[anarias@udca.edu.co](mailto:anarias@udca.edu.co), [joramos@udca.edu.co](mailto:joramos@udca.edu.co), [juliegomez@udca.edu.co](mailto:juliegomez@udca.edu.co),

[nordonez@udca.edu.co](mailto:nordonez@udca.edu.co)

2. Institución Universitaria Escuela Nacional del Deporte, Cali, Colombia.

[martha.sandino@endeporte.edu.co](mailto:martha.sandino@endeporte.edu.co)

3. Universidad de Antioquia, Medellín, Colombia.

[lmaria.cardona@udea.edu.co](mailto:lmaria.cardona@udea.edu.co)

## Resumen

*Play The Game* es una institución independiente integrada por un grupo de expertos de la Unión Europea que cuenta con el respaldo y patrocinio del Instituto Danés de Estudios Deportivos; es un órgano asesor del Consejo Internacional de Ciencias del Deporte y la Educación Física, cuyos intereses y objetos de estudio se enfocan hacia la promoción del buen gobierno en las organizaciones deportivas. En alineación con *Play The Game*, la Universidad de Ciencias Aplicadas y Ambientales (UDCA), la Universidad de Antioquia y la Institución Universitaria Escuela Nacional del Deporte desarrollaron un estudio internacional, sobre el cual se presentan los resultados de la primera fase realizada con siete federaciones deportivas y el Comité Olímpico Colombiano. Se encuentra que Colombia tiene un índice moderado de gobernanza (49 %) y que presenta el puntaje más bajo en la dimensión de responsabilidad social.



**Palabras Clave:** gobernanza; deporte; federaciones deportivas colombianas.

## Abstract

*Play The Game* is an independent institution consisting of a group of experts from the European Union that has the support and sponsorship of the Danish Institute of Sports Studies; this is an advisory body of the International Council of Sports Sciences and Physical Education, whose interests and objects of study are focused on the promotion of good governance in sports organizations. In alignment with *Play The Game*, the Universidad de Ciencias Aplicadas y Ambientales (UDCA), the Universidad de Antioquia and the Institución Universitaria Escuela Nacional del Deporte developed an international study, on which the results of the first phase carried out with seven sports federations and the Comité Olímpico Colombiano are presented. The study found that Colombia has a moderate governance index (49%) and has the lowest score regarding social responsibility.

**Keywords:** governance; sport; Colombian sport federations.

## Resumo

*Play The Game* é uma instituição independente composta de um grupo de especialistas da União Europeia, que conta com o apoio e patrocínio do Instituto Dinamarquês de Estudos Esportivos; é um órgão consultivo do Conselho Internacional de Ciências do Esporte e Educação Física, cujos interesses e objetos de estudo estão voltados para a promoção da boa governança nas organizações esportivas. Em alinhamento com *Play The Game*, a Universidad de Ciencias Aplicadas y Ambientales (UDCA), a Universidad de Antioquia e a Institución Universitaria Escuela Nacional del Deporte desenvolveram um estudo internacional, no qual são apresentados os resultados da primeira fase realizada com sete federações esportivas e o Comité Olímpico Colombiano. Constatase que a Colombia possui um índice de governança moderado (49 %) e que possui a pontuação mais baixa na dimensão de responsabilidade social.

**Palavras chave:** governança; esporte; federações esportivas colombianas.

## Referencias

1. Arias, A., Ramos, J., Gómez, J., Ordoñez, N., Castellanos, C., Sandino, M., Cardona, L., Galindo, F., Dueñas, C., Bolívar, F., Aranda, I., Pérez, M., & Calle, M. (2019). National Sports Governance Observer: Colombia. *Play the Game*, 2019,  
<https://www.playthegame.org/media/9536285/Ana-Maria-Arias-Monday-Benchmarking.pdf>
2. Escobar Barrera, J. M. (2011). Retos y estrategias para la administración deportiva en Colombia. *EFD Deportes.Com, Revista Digital*, 15(152), 1-7.  
<https://efdeportes.com/efd152/estrategias-para-la-administracion-deportiva.htm>
3. Geeraert, A. (2018, noviembre). *National Sports Governance Observer* [informe final]. National Sports Governance Observer.  
[https://www.playthegame.org/media/ie5ookej/national-sports-governance-observer-final-report\\_2-edition.pdf](https://www.playthegame.org/media/ie5ookej/national-sports-governance-observer-final-report_2-edition.pdf)
4. Ordoñez, N., Castellanos, C., Colorado, A., Hernández, M., & Arias, A. (2019). *Pacto por la gobernanza y transparencia en el deporte asociado colombiano*. Coldeportes; Comité Olímpico Colombiano.
5. Padierna Cardona, J. C., Córdoba Arboleda, M., González Palacio, E. V., & Cardona Mejía, L. M. (2013). El perfil profesional del educador físico en la administración deportiva a la luz de las organizaciones deportivas del municipio de Medellín, Antioquia [trabajo de grado, Universidad San Buenaventura]. Repositorio institucional Universidad San Buenaventura. <http://hdl.handle.net/10819/7095>

6. Zapata Montoya, G. L., Zapata Calderón, G. A., & Gómez Zapata, Y. (2010). Gestión y características administrativas de las ligas deportivas del departamento de Antioquia 2000-2010. *Revista Politécnica*, 6(11), 25-37.

<https://revistas.elpoli.edu.co/index.php/pol/article/view/165>



10<sup>a</sup> Jornada iberoamericana de dirección y gestión