

Reseñas

## OPS en el siglo XXI: liderazgo y cooperación en salud pública

Organización Panamericana de la Salud. Washington, D. C.: OPS, 2006. (OPS, documento oficial N.º 324). ISBN 92 75 37324 8

Convencidos de que “el intercambio y cooperación entre países y entre instituciones es la esencia del trabajo de la Organización Panamericana de la Salud (OPS)”, esta publicación presenta los avances en relación con los compromisos iniciales asumidos en el área de cooperación en salud pública en el período 2003-2007, desarrollada por la Organización en beneficio de los estados miembros. Es oportuno revisar hoy los avances en relación con dichos compromisos iniciales, y lo mismo haremos en relación con otros aspectos prioritarios de la accionar de nuestra organización en publicaciones posteriores.

Al aprobar el *Plan estratégico 2003-2007*, por primera vez, en la OPS, los estados miembros identificaron áreas temáticas, países y grupos poblacionales prioritarios y solicitaron adoptar las medidas necesarias para su implementación. Desde el primer momento quedó en evidencia que para cumplir ese mandato se requerían cambios importantes en la estructura programática, la asignación

de recursos, la readecuación de competencias, la ampliación de alianzas y en la estructura y dinámica de trabajo del secretariado. Sin embargo, no se disponía de financiamiento específico para hacerlo. Por ello, se tomó la decisión de generar varios procesos en paralelo que debían mantenerse en constante comunicación e intercambio para facilitar su mutuo enriquecimiento y garantizar la coherencia de los productos, así como avanzar con eficiencia y en el marco de los recursos existentes.

Durante el año 2003 se profundizó la relación normativa política con los estados miembros, que decidieron crear el grupo de trabajo *La OPS en el siglo XXI*, a fin de reflexionar sobre los escenarios y tendencias regionales que generan nuevas demandas a la salud pública y que determinan actores emergentes en la cooperación técnica internacional, que influyen, por lo tanto, la definición de roles y funciones esperadas de la OPS. Se presentó, asimismo, una estrategia gerencial para la aplicación del *Plan estratégico 2003-2007* como guía para la definición de los programas presupuestarios bianuales, los cuales constituyen la expresión operativa que garantiza su cumplimiento.