

**Adolfo Meisel Roca**

*Banco de la República. Barranquilla*

## **Los bancos de Cartagena, 1874-1925**

*Lecturas de Economía*. No. 32-33. Medellín, mayo-diciembre de 1990.  
pp. 69-96.

• **Resumen.** *En este artículo el autor presenta los nueve bancos que se establecieron en Cartagena durante el período de surgimiento, auge y decline de los bancos regionales privados en Colombia (1872-1925). Con base en las cuentas de un balance semestral de tres de los bancos más importantes, se ilustran las operaciones que realizaron. Además, se muestra como estos establecimientos fueron dominados por las familias de importantes comerciantes cartageneros dedicados al comercio exterior, especialmente a la exportación de ganado hacia Centro América y el Caribe.*

• **Abstract.** *In this article the author describes the new banks established in Cartagena flourishment and decline of private regional banks in Colombia (1872-1925). Using the accounts of one semestral balance of the most important banks, illustration is made of the operations carried out. Furthermore, it is shown how these establishment. Were dominated by the important families in Cartagena dedicated to foreign commerce, especially cattle, exports to Central America and the Caribbean.*

El autor agradece la colaboración de Moisés Alvarez, Director del Archivo Histórico de Cartagena.

-Introducción, 71. -Los bancos cartageneros, 74. -Banco de Bolívar, 80. -El Banco de Cartagena, 82. -El Banco Unión, 87. -El Banco de Bolívar, 89. -Conclusiones, 95.

## Introducción

**E**l siglo XIX fue para Cartagena un período de retroceso económico y estancamiento demográfico. Al finalizar el período colonial, *La heroica*, con cerca de 18.000 habitantes, era el segundo centro urbano del Nuevo Reino de Granada. Sin embargo, los estragos causados por la Independencia, la pérdida de importancia como centro burocrático-militar y la abolición de su monopolio sobre el comercio exterior, llevó a que la ciudad entrara en un período de adormecimiento y decadencia (cuadro 1)<sup>1</sup>.

---

1 Bellec, Christine. "Decadencia y Desarrollo de tres puertos colombianos descritos por los franceses en el siglo XIX". *Boletín Historial*. Vol.67, No. 156, abril-junio, 1982.

Cuadro 1 Población de Cartagena en el siglo XIX

Año	Población
1809	17.600
1835	11.929
1841	10.145
1851	9.896
1870	8.603

*Fuente:* Meisel Roca, Adolfo. "Esclavitud Mestizaje y haciendas en la Provincia de Cartagena, 1533-1851". En Gustavo Bell (editor). *El caribe colombiano*. Barranquilla, Ediciones, Uninorte, 1988. p. 136.

A pesar de la innegable decadencia del "Corralito de Piedra" después de la Independencia, en la segunda mitad del siglo pasado un grupo de empresarios locales, dedicados principalmente al comercio y la ganadería, logró acumular capitales que para la Colombia de la época, eran significativos. En ello contribuyó, tanto la recuperación portuaria de Cartagena en las dos últimas décadas del siglo XIX, como el auge de la ganadería en las sabanas de Bolívar y el Valle del Sinú, a raíz de la introducción de los pastos artificiales (a mediados de siglo) y el crecimiento vigoroso de las exportaciones de ganado en pie hacia Panamá, Cuba y otras islas del Caribe<sup>2</sup>.

En la revitalización del puerto jugó un papel decisivo la inauguración en 1894 del ferrocarril que unió a la ciudad con Calamar. Este ferrocarril, con un tramo de ciento cinco kilómetros, permitió la

2 Nichols, Theodore. *Tres Puertos de Colombia*. Bogotá, Biblioteca Banco Popular, 1973. p.146.

superación, en parte, de las dificultades en el acceso al río Magdalena por la poca navegabilidad del canal del Dique<sup>3</sup>.

Una de las características de los hombres de negocios más acaudalados de la Cartagena de fines del siglo decimonónico (entre quienes se destacaban Juan B. Mainero, Carlos y Fernando Vélez Danies y Bartolomé Martínez Bossio), era la tendencia a la diversificación de sus actividades comerciales y su: “[...] agilidad para saber reconocer nuevas fuentes de participación mercantil y la versatilidad para dominar simultáneamente varios oficios [...]”<sup>4</sup>.

La banca fue una de esas nuevas actividades económicas que se desarrollaron en la última parte del siglo pasado y cuyas oportunidades de ganancia aprovecharon los empresarios cartageneros. En efecto, la historia moderna del crédito en Colombia se inicia a partir de 1871, con el establecimiento del Banco de Bogotá, el primer establecimiento bancario exitoso del país<sup>5</sup>.

El período 1871-1925, fue de un enorme auge de la banca regional privada en Colombia. En efecto, en esa época se establecieron cerca de noventa bancos comerciales: unos treinta y tres en Antioquia, diecisiete en Bogotá, dieciocho en la Costa Atlántica, cerca de diez en los Santanderes, y por lo menos unos diez más en otras zonas del país. Sin embargo, el éxito inicial de los bancos regionales fue dando paso a una

---

3 Arias de Greiff, Gustavo. *La Mula de Hierro*. Bogotá, Carlos Valencia Editores. 1986. p.37.

4 Restrepo, Jorge A. y Rodríguez B., Manuel. “La Actividad comercial y el grupo de comerciantes de Cartagena a fines del siglo XIX”. *Estudios Sociales*. Vol.1, No.1. Medellín, septiembre de 1986. p. 49.

5 Antes de la creación del Banco de Bogotá, se habían hecho algunos intentos infructuosos por establecer bancos comerciales en la Nueva Granada. El primero de ellos fue en 1839, cuando se estableció el Banco Colonial Británico en Cartagena, pero éste duró muy poco: Ospina Vásquez, Luis. *Industria y protección en Colombia, 1810-1930*. Medellín, Editorial Oveja Negra, 1974. p. 186.

industria bancaria mucho más centralizada en la cual los principales bancos bogotanos lograron establecer una clara hegemonía.

Dicho proceso de concentración fue especialmente agudo en los años veinte, debido a que la legislación y los controles bancarios que estableció la primera Misión Kemmerer, en 1923, llevaron a que muchos de los bancos regionales fueran liquidados, por diversas razones. Además, es probable que la consolidación de la integración económica del país, hubiera reducido las ventajas de los bancos locales. Como veremos, la historia bancaria cartagenera, se ajusta bastante bien a esta evolución de la banca regional en Colombia<sup>6</sup>.

### Los bancos cartageneros

La ley 33 del 11 de diciembre de 1873 del Estado Soberano de Bolívar, se expidió para regular los bancos que se establecieran en el Estado. Dicha ley era bastante laxa y reflejaba los principios del liberalismo radical que defendía el *laissez faire*. El artículo primero de esa Ley puntualizaba que: “El establecimiento de bancos de emisión, depósito, giro y descuento y de bancos hipotecarios, es libre en el Estado, y su ejercicio no está sujeto a otros deberes que los que las leyes imponen a las compañías de comercio y a los comerciantes”<sup>7</sup>. Además, el artículo 19 de la citada ley establecía que cada banco:

“Mantendrá siempre, en dinero sonante, u obligaciones realizables, dentro de ciento ochenta días, la cantidad necesaria para recoger y cambiar la totalidad de los billetes al portador que tengan en circulación, la de los depósitos, y la de los saldos en cuentas corrientes que sean a cargo del banco”<sup>8</sup>.

---

6 Ya para junio de 1930, sólo tres bancos (el de Bogotá, el de Colombia y el Comercial Antioqueño) controlaban el 90.7% de los depósitos de los bancos nacionales y esos mismos tres bancos más el Royal Bank of Canadá y el Anglo South American controlaban el 82.4% de la totalidad de los depósitos en el sistema bancario colombiano. *Informe del Superintendente Bancario*, 1931.

7 *Recopilación de las leyes del Estado Soberano de Bolívar, 1857-1875*. Cartagena, Tipografía de Antonio Araújo, 1876. p. 151.

8 *Ibíd.*

Posteriormente, en 1887, el régimen de la Regeneración expidió la Ley 57 que entró a reglamentar en todo el país la industria bancaria: “[...] que de tan amplias libertades y omnímodos privilegios había disfrutado por la legislación de los extinguidos Estados [...]”<sup>9</sup>.

En el período bajo estudio (1874-1925), se estableció un total de nueve bancos en Cartagena: estos constituyen la totalidad de los que se han conformado en esta ciudad, y que no han sido sucursales de bancos del extranjero o de otras regiones del país (cuadro 2). Algunos de ellos tuvieron una existencia efímera y no lograron tener mayor impacto en la vida económica de la ciudad: por ejemplo, el Banco Comercial de Cartagena y del Estado, que sólo funcionaron tres y cuatro años, respectivamente. Si se toma la longevidad como uno de los indicadores de la importancia relativa de tales establecimientos de crédito, se podría argumentar que los tres más importantes en la historia de Cartagena han sido el Banco de Cartagena, el Banco Unión y el segundo Banco de Bolívar, ya que estuvieron en actividad durante 38, 34 y 32 años respectivamente. Otros indicadores, como el capital suscrito, revelan una jerarquía similar.

En las últimas décadas del siglo pasado los bancos cartageneros de mayor peso económico eran el Unión y el de Cartagena. En un informe del Ministro del Tesoro de 1888, se puede apreciar la importancia relativa de los establecimientos financieros que por ese entonces funcionaban en la ciudad. En dicho informe se detalla el valor de los billetes emitidos por cada uno de estos bancos (Cuadro 3).<sup>10</sup>

---

9 *Informe del Ministro del Tesorero*, 1888, p.53.

10 Hasta 1887 los bancos comerciales tuvieron la facultad para emitir billetes. La Ley 57 de 1887 acabó con ese privilegio y ordenó la recolección de esos billetes. Sin embargo, los bancos de los Departamentos de Antioquia y Bolívar no se sometieron, inicialmente, a esa orden. En efecto, en la Memoria del Tesoro de 1888, el tesorero nacional informó: “Allá casi ningún banco ha recogido sus billetes y muchos han aumentado la emisión después de la expedición de la Ley 57 citada”, *Memoria del Tesoro*, 1888. p. 53.

Cuadro 2 Bancos Fundados en Cartagena (1874-1925)

Nombre	Fecha de Fundación	Capital inicial (pesos)	Fecha de liquidación
Banco de Bolívar	1874	145.000	1890 (aprox.)
Banco de Cartagena	1881	100.000	1919
Banco Popular de Bolívar	1883	54.000	N.D.
Banco Unión	1883	160.000	1917
Banco del Estado	1884	100.000	1887
Banco del Departamento	1888	N.D.	1888
Banco de Bolívar	1907	500.000	1939
Banco Industrial	1913	5.000	1925
Banco Comercial de Cartagena	1923	202.000	1925

*Nota:* El capital inicial se refiere al capital suscrito.

*Fuente:* Restrepo y Rodríguez, *Op. Cit.*, pp. 80-81; *Informe anual del Superintendente Bancario*, 1924, p. 25; "Reseña Histórica de la Industria Bancaria en Colombia (1821-1919)", *Revista del Banco de la República*, No. 198, Abril, 1944, p. 135; Vol. XVIII. *Diario de Bolívar*, (543): 232, 23 de agosto de 1888; *Diario de Bolívar*, (441): 1, 21 de julio de 1887; Carmen Astrid Romero, *Historia Monetaria de Colombia, 1880-1905*, Tesis de Grado, Facultad de Economía, Universidad Nacional, Bogotá, 1987; José Urueta Y Eduardo G. de Piñeres, *Cartagena y sus Cercanías*, Tipografía Mogollón, Cartagena, 1912, pp. 314-315; *Informe del Secretario de Hacienda de la Gobernación del Departamento de Bolívar*, Cartagena, Tipografía Araújo, 1888. p.53; *Mensaje del Presidente del Estado Soberano de Bolívar a la Asamblea Legislativa*. Cartagena, Tipografía de Antonio Araújo, 1884.

Como veremos, cuatro grupos familiares dominaron los bancos cartageneros: los Gómez Pombo, los Vélez Danies, los Mainero Trucco y los Martínez Bossio<sup>11</sup>. Con excepción de Juan B. Mainero y Trucco, todos acumularon sus capitales, principalmente en el comercio internacional y la ganadería.

---

Cuadro 3 Bancos de Cartagena (1888)

Nombre	Valor billetes en circulación (Pesos)	Existencia de billetes de otros bancos (Pesos)
Banco Unión	155.436	98.578
Banco de Cartagena	105.392	27.690
Banco de Bolívar	56.726	13.921
Banco Popular de Bolívar	30.389	34.333

---

Fuente: Informe del Ministerio del Tesoro, 1888, p. 55.

---

11 En un informe de 1922 sobre el sistema bancario y monetario colombiano decía Phanor Eder: “[...] la mayoría de los bancos colombianos, sin excluir algunos de Bogotá y de Medellín, y ciertamente incluyendo a todos los bancos de la Costa, son bancos de una persona o de una familia”; Eder, Phanor, “Notes on Colombian Currency and Banking”, *Edwin Walter Kemmerer Papers*, Box 108, February 4, 1922, p. 8, Princeton University Manuscript Library.



La importancia económica relativa de los comerciantes y hacendados cartageneros en la segunda mitad del Siglo XIX se refleja, en alguna medida, en el valor que estos pagaban anualmente por concepto de impuesto sobre la renta. En la lista de 1875 (véase cuadro 4), aparecen en los primeros lugares los cuatro grupos familiares que controlaron la banca local a través de su historia. Los Gómez Pombo (herederos de Manuel Gómez) aparecen en el tercer estrato de pagos (\$ 250), y en ese mismo aparecen Vélez e Hijos y Vélez, Martínez y Cía. En el cuarto estrato (\$ 220), aparece Bartolomé Martínez Bossio y Juan Bautista Mainero en el noveno (\$ 100).

Cuadro 4 Valor pagado por concepto de impuesto a la renta por parte de los principales empresarios de Cartagena (1875)

Nombre	Actividad	Valor pagado (Pesos)
Federico Romero	Importador y comercio al por menor	350.00
Andrés Gómez	Hacendado y comercio de exportación	300.00
Joaquín Araújo	Comercio de importación	250.00
Herederos de Manuel Gómez	Comercio de exportación e importación	250.00
Vélez e Hijos	Importadores y comercio al por menor	250.00
Vélez, Martínez y Cía.	Importadores, exportadores y comercio al por menor	250.00
Bartolomé Martínez Bossio	Introduccion y comercio al por menor	220.00
Dionissio Vélez	Capitalista	200.00
Herederos de Juan Capela	Capitalistas	200.00

Cuadro 4 (Continuación)

Nombre	Actividad	Valor pagado (Pesos)
Henríquez y García	Importadores y comercio al por menor	200.00
S y R. Benedetti	Importadores y comercio al por mayor y por menor	160.00
Mathieu y Cía.	Introducción y comercio al por menor	160.00
Macia e Hijos	Hacendados, comercio de exportación e importación	160.00
Delgado y Ramos	Importadores y comercio al por menor	150.00
Rafael del Castillo	Importadores y comercio al por menor	140.00
Herederos de Pascualino Emiliani	Importadores y comercio al por menor	100.00
N. Hamburger	Capitalista	100.00
Jiménez Hermanos	Comerciantes y hacendados	100.00
Margarita Bonoli de MacPherson	Hacendado y comercio al por menor	100.00
Josefa Martínez de Gómez	Hacendada y comercio al por menor	100.00
Juan B. Mainero y Trucco	Capitalista y comercio al por menor	100.00
Vicente García	Hacendado y comercio al por menor	100.00
Juan Manuel Grau	Importador y comercio al por menor	100.00
Angélica Bonoli de Galindo	Capitalista	100.00

Fuente: *Diario de Bolívar*, año XIX, No. 1321, 3 de enero de 1876.

## Banco de Bolívar

El primer banco local que se estableció en Cartagena fue el Banco de Bolívar. Dicho establecimiento abrió sus puertas al público el 28 de octubre de 1874<sup>12</sup>. A través de toda su existencia (1874-1890) su gerente fue Pedro Maciá Jr., hijo de un próspero comerciante local. Sin embargo, Pedro Maciá sólo adquirió dos acciones de \$ 1.000 cada una, o sea que su papel fue básicamente en la administración de la institución<sup>13</sup>.

El Estado Soberano de Bolívar apoyó desde un principio este primer banco. Por ejemplo, en 1874 se firmó un convenio entre el banco y el Estado de Bolívar para que todos los fondos del gobierno regional fueran depositados en esa institución y para que sus billetes fueran aceptados en el pago de las rentas y contribuciones<sup>14</sup>. Los principales accionistas del Banco de Bolívar fueron los Vélez (Dionisio Vélez y Vélez e Hijos) y Bartolomé Martínez Bossio. En efecto, en 1873 la familia Vélez tenía el 44.34%; ya para 1886, esos porcentajes habían pasado al 40.22% y 20.67%, respectivamente<sup>15</sup>.

Es necesario señalar que Dionisio Vélez era el padre de los Vélez Danies (Carlos y Fernando), quienes posteriormente jugaron un papel protagónico en el segundo Banco de Bolívar y en el Banco Popular de Bolívar.

Durante sus primeros años, el Banco de Bolívar no obtuvo una tasa de ganancia sobre el capital pagado muy elevada ya que por lo menos

---

12 Urueta y Piñeres. *Op. Cit.* p. 364.

13 Romero. *Op. Cit.* p. 364.

14 *Gaceta de Bolívar*. (983); 406, 7 de noviembre de 1874.

15 Romero. *Op. Cit.* p. 64.

hasta 1877, esta estuvo a niveles cercanos al costo de oportunidad, o sea la tasa de interés de mercado que estaba alrededor del 9%<sup>16</sup>.

A partir del primer semestre de 1878, las ganancias se elevan significativamente (cuadro 5)<sup>17</sup>.

**Cuadro 5 Tasas de ganancia anual sobre capital pagado del Banco de Bolívar**

Período	Tasa de Ganancia
28 oct. 1874/jun. 31/1875	12.25
1 julio / 31 dic. 1875	10.83
1 julio / 31 dic. 1876	8.99
1 enero / 30 jun. 1877	8.95
1 julio / 31 dic. 1877	13.16
1 julio / 31 dic. 1878	18.96
1 enero / 30 jun. 1879	18.30
1 julio / 30 sep. 1879	18.33

*Fuente: Diario de Bolívar, (1029): 24, 9 de enero 1879; (1331): 41-42, 15 de enero de 1876; (1620): 41, 22 de enero de 1877; (1708): 396, 12 de julio de 1877; (1831): 888, 24 de enero de 1878; (2072); 58, 29 de enero de 1879; (2175): 471, 8 de agosto de 1879; (2223): 668, 24 de octubre de 1879.*

16 En 1874 el Banco de Bogotá cobraba una tasa del 9% para préstamos de uno a noventa días (*Memoria del Tesoro, 1875*). En Antioquia la tasa de interés prevaleciente durante la década de los setenta del siglo pasado fue de 8%, Botero, María Mercedes. "Instituciones Bancarias en Antioquia, 1872-1886". *Lecturas de Economía*. No.17, mayo-agosto 1985, p.110.

17 La tasa de ganancia anual se calculó así:

$$\text{Tasa de ganancia anual} = \frac{\text{Pérdidas y ganancias}}{\text{Capital pagado}} \times 2 \text{ si el balance es semestral}$$

(o por doce si es mensual). El capital pagado se obtiene restando al capital el valor que aparece en el activo del balance como "accionistas del banco" ya que esa cuenta refleja el valor de las acciones no pagadas.

En su primer balance, el de octubre 28 a diciembre 31 de 1874, el Banco de Bolívar prometió ser un negocio lucrativo para sus accionistas ya que obtuvo una rentabilidad del 20.3% anual sobre su capital pagado. (cuadro 6). Y aunque durante la década de los setenta y comienzos de los ochenta prosperó, ya para finales de esta última década tuvo algunas dificultades. Una de ellas fue su no aceptación de los billetes del Banco Nacional. Al respecto comentó Rafael Nuñez en 1887:

Si se hubiera este Banco (el Banco Internacional, N.A.) revelado como los otros contra la moneda oficial, su suerte sería tan precaria como la de sus cofrades de la capital; en cuyo penoso caso se halla también -si no engañan los hechos visibles- el antiguo de Bolívar, cuya marcha anterior había sido tan acertada y próspera<sup>18</sup>.

Y esas dificultades llevaron a que, hacia 1890, fuera liquidado<sup>19</sup>.

### El Banco de Cartagena

El Banco de Cartagena, de “emisión, depósito, giro y descuento”, empezó operaciones en enero de 1881. Su director y principal accionista fue don Juan Bautista Mainero y Trucco. El “viejo Mainero”, como se le conocía, controlaba el 70% de las acciones, que valían \$ 1.000 cada una (cuadro 7); sus allegados y amigos, Juan Martínez, José L. Calvo, Luis del Real y Domingo Trucco, controlaban otro 22%. El subgerente del banco era un pariente de Mainero, Juan B. Trucco y José L. Calvo era el cajero.

Don Juan Bautista Mainero y Trucco (1831-1918), fue uno de los principales comerciantes del “Corralito de Piedra” a fines del siglo XIX y comienzos del presente. Además, era todo un personaje. El escritor

---

18 Nuñez, Rafael. *La Reforma Política*. Bogotá, 1888. p. 1085.

19 *Diario de Bolívar* (773): 340, 23 de octubre de 1890.

Cuadro 6 **Balance del Banco de Bolívar**  
(28 de octubre a 31 de diciembre de 1874)

	Saldos (pesos)	
	Debe	Haber
Accionistas	79.100.00	
Caja	52.999.70	
D.de Castro y Cía. de Nueva York	273.05	
Bernard Hull y Cía de Liverpool	952.10	
J.M. Ribon de París	27.35	
Gastos Generales	3.539.60	
Obligaciones descontadas	39.813.00	
Muebles	2.839.50	
Capital		113.000.00
Pérdidas y Ganancias		1.159.50
Billetes		49.500.00
Premios sobre monedas		48.00
Depósitos		5.950.00
Cuentas Corrientes		8.686.80
<b>TOTAL</b>	<b>178.344.30</b>	<b>178.344.30</b>

Fuente: *Diario de Bolívar*, (1043): 80, 26 de enero de 1875.

Daniel Lemaitre lo describió así: “Don Juan Mainero tenía cosas originales. Vestía siempre de lino blanco. Saco corto por la cintura. Sombrero de jipe, de los copones, y corbata blanca de lazo, muy angosta”<sup>20</sup>.

<sup>20</sup> Lemaitre, Daniel. *Corralito de Papel*. Cartagena, Editora Bolívar, 1949. p. 107.

Cuadro 7 **Accionistas del Banco de Cartagena en 1881**  
(Acciones de \$ 1.000 cada una)

Nombre	Número de Acciones
Juan Bautista Mainero T.	70
Juan Martínez	10
José L. Calvo	3
Luis del Real	3
Domingo Trucco	6
F. y A. Franco	1
Antonio Jaspe	1
Antonio Toro	6
	100

Fuente: Restrepo y Rodríguez, *Op.Cit.* p.81

Mainero llegó a Cartagena en 1848. Había nacido en Pietra Ligure, Genova, Italia. Su tío materno, don Juan Trucco Lanfranco, se estableció como comerciante en Cartagena desde 1805 y por esta razón Mainero llegó a este puerto. Con el tiempo, Mainero se radicó en Quibdó, donde logró acumular una fortuna considerable, a través del comercio y la minería. En efecto, llegó a ser el segundo accionista de El Zancudo, la principal empresa minera del país<sup>21</sup>. Ya de regreso a Cartagena, en 1868, Mainero se dedicó a la ganadería, la navegación y la finca raíz. Y la banca. Desde 1881 hasta 1918, año en que murió, Mainero fue gerente, y principal accionista, del Banco de Cartagena. Que este banco hubiera desaparecido en 1919, sólo un año después de

21 Molina, Luis Fernando. "El Viejo Mainero". *Boletín Cultural y Bibliográfico de la Luis-Angel Arango*, Vol. XXV, No.17, 1988.

la muerte de su principal promotor, tal vez no haya sido una casualidad.

El banco de Mainero no gozó de la aprobación de los dirigentes de la Regeneración. El 26 de febrero de 1893, Miguel Antonio Caro le envió un telegrama al doctor Rafael Núñez que decía:

"Pregunté sobre Banco Cartagena, y me dijeron ser enemigos y usureros. Recordé que usted pide remediar allá pagana usura. Dije a Vélez [Pedro Vélez Racero, N.A.]: ¿Por qué ustedes capitalistas Cartagena no fundan allá Banco respetable? Banco Nacional podría prestarles en buenos términos, comprometiéndose a reducir interés. Yo apoyaría esta combinación<sup>22</sup>.

Sin embargo, el Banco de Cartagena sobrevivió a la Regeneración y además, los años de la hiperinflación de la guerra de los Mil Días, probablemente reduciendo el nivel de sus actividades. En un informe de 1909 se decía: "El Banco ha reducido sus operaciones, esperando se defina la situación del papel moneda para ensancharlas como antes"<sup>23</sup>.

En 1909, el Banco de Cartagena tenía seis funcionarios: el director-gerente, el cajero, un tenedor de libros, un secretario, un escribiente y un portero<sup>24</sup>. Por ese entonces: "Las operaciones de préstamos se hacen a las tasas siguientes: el 12% anual con fianza personal y plazo no mayor de 180 días, y al 18% con hipoteca y plazo no menor de un año"<sup>25</sup>.

El balance de esta institución financiera en 1909 muestra una alta rentabilidad, ya que obtuvo una utilidad de \$84.861 sobre un capital

---

22 *Epistolario de Rafael Nuñez con Miguel Antonio Caro*. Bogotá, Instituto Caro y Cuervo, 1977. p. 140. A pesar del apoyo de Caro y de Rafael Núñez, los empresarios cartageneros adeptos a la Regeneración no lograron fundar un banco comercial en la ciudad en esta época.

23 *Gaceta Departamental de Bolívar*. (38): 303, 7 de agosto de 1909.

24 *Ibíd.*

25 *Ibíd.*



de \$ 100.000. Esas utilidades probablemente se refieren al período 1905-1908, en el cual no se repartieron. De todas maneras, si las ganancias son para los cuatro años el Banco tuvo una tasa de ganancia del 21% anual (cuadro 8).

---

Cuadro 8 Balance del Banco de Cartagena (abril 1909)

<i>Activo</i>	Valor (pesos)
Cuentas del Exterior	753.32
Cuentas corrientes en descubierto 28.802.18	
Letras	77.51
Banco Popular y de Cartagena	335.20
Gastos Generales	134.157.80
Premios y Descuentos	110.917.24
Obligaciones descontadas	257.101.69
Caja	72.280.01
<b>TOTAL</b>	<b>604.424.95</b>
 <i>Pasivo</i>	
Capital	100.000.00
Fondo de Reserva	16.719.66
Billetes	968.00
Banco Popular de Medellín	5.075.10
Ganancias y pérdidas	84.316.17
Juan B. Mainero Trucco	100.000.00
Cuentas del Exterior	11.96
Depósitos	88.435.56
Cuentas Corrientes	118.549.65
Descuentos e intereses	78.888.85
Comisiones	16.415.00
<b>TOTAL</b>	<b>604.424.95</b>

---

Fuente: *Gaceta Departamental de Bolívar*, (38): agosto 7, 1909.

---

## El Banco Unión

El Banco Unión se fundó el 30 de marzo de 1883. Su primer director fue Enrique de la Espriella, uno de los principales accionistas. El control del banco, sin embargo, lo tenía la familia Gómez Pombo, que tenía el 62.5% de las acciones (cuadro 9).

Los Gómez Pombo, eran hijos de Manuel Gómez Pernet, de Tolú, quien a mediados del siglo XIX se estableció como comerciante en Cartagena. Hacia 1886, Manuel Gómez Pernet, figuraba como el segundo exportador hacia Estados Unidos por Cartagena<sup>26</sup>.

---

**Cuadro 9 Principales accionistas del Banco Unión, 1883**  
(Acciones de \$ 1.000 cada una)

Nombre	Número de Acciones
Helena Pombo de Gómez	25
Manuel Gómez Pombo	25
Fernando Gómez Pombo	25
Enrique Gómez Pombo	25
Enrique de la Espriella	60

---

*Fuente:* Romero, *Op. Cit.* p.66.

---

El Banco Unión fue el principal de Cartagena a fines del siglo XIX y comienzos del presente. El balance del segundo semestre de 1886, indica que para ese entonces tal institución era altamente rentable. La utilidad semestral fue de \$411.614, que sobre un capital pagado de \$40.000 implicaba una tasa de ganancia anual del 38.10% (cuadro 10).

---

<sup>26</sup> Restrepo y Rodríguez. *Op. Cit.*, p.57.

---

Cuadro 10 **Balance del Banco Unión**  
(1 de julio a 31 de diciembre de 1886)

<i>Activo</i>	Valor (pesos)
Accionistas	120.000.00
Bienes Muebles	908.42
Gastos de instalación	1.141.16
Letras	49.917.97
Remesas al Exterior	550.00
Caja	146.897.28
Cuentas en descubierto Exterior	12.566.38 38.698.48
Obligaciones descontadas	105.414.43
<b>TOTAL</b>	<b>476.094.12</b>
 <i>Pasivo</i>	
Capital	160.000.00
Billetes	100.000.00
Ganancias y pérdidas	11.614.16
Giros sobre el interior	2.000.00
Descubierto	5.943.00
Consignaciones	55.532.47
Cuentas corrientes Interior	66.450.10 3.589.43
Depósitos	69.219.29
Giros sobre el exterior	1.600.23
Premios y descuentos	145.44
<b>TOTAL</b>	<b>476.094.12</b>

---

Fuente: *Diario de Bollvar*, 4, 9, 3 de febrero de 1887.

---

Enrique de la Espriella fue gerente del Banco Unión entre 1883 y por lo menos, 1909. En este último año tenía cinco funcionarios<sup>27</sup>: El gerente, un contador, un cajero, dos auxiliares.

El balance del Banco unión a 31 de diciembre de 1908, señala que este seguía siendo un negocio muy lucrativo. En efecto, durante dicho año se obtuvieron ganancias de \$ 7.160.386, que sobre un capital pagado de \$ 40.000, resulta en una tasa de retorno del 179% (cuadro 11)

El 13 de enero de 1917 el Banco Unión notificó la suspensión de pagos con un aviso público que decía: "Este Banco, víctima de una estafa, ha resuelto suspender operaciones y poner sus libros en manos de un liquidador"<sup>28</sup>. Los clientes del Unión que lo llevaron a la quiebra fueron F. y A. Franco, comerciantes cartageneros dedicados al comercio exterior. El periódico *El Porvenir* informó así lo ocurrido:

Los comerciantes autores de la estafa venían realizando con el Banco Unión operaciones comerciales desde algún tiempo atrás. Le vendían letras contra casas de Nueva York por sumas crecidísimas. Al principio el gerente averiguaba previamente, por cable, si tales comerciantes tenían depositados fondos suficientes en las casas neoyorkinas; pero ya últimamente no tomaba ninguna clase de precauciones. Hacía la compra de la letra y la mandaba a su agente para que hiciera el cobro consiguiente. La última letra, comprada en esta forma, fue la que originó la quiebra del Banco. Era por \$700.000 oro americano. El vapor frutero que llegó a Cartagena en la mañana del sábado 13 trajo la noticia de que la letra fatídica había sido protestada<sup>29</sup>.

## El Banco de Bolívar

El segundo Banco de Bolívar, abrió operaciones el 21 de octubre de 1907. Según declararon sus administradores en 1909, durante una visita oficial que realizó en ese año el inspector de bancos:

27 *Gaceta Departamental de Bolívar*. (38): 303, agosto 7, 1909.

28 *El Porvenir*. Cartagena, 14 de febrero de 1917.

29 *El Porvenir*. Cartagena, 14 de febrero de 1917.



**Cuadro 11 Balance del Banco Unión**  
(31 de diciembre de 1908)

<i>Activo</i>	Valor (pesos)
Acciones -cuota no pagada	120.000.00
Mobiliario	1.140.48
Hipotecas	802.200.00
Obligaciones descontadas	128.283.98
Fincas	2.983.643.85
Recibos por cobrar	2.829.52
Avances	7.811.430.39
Interior -cuentas en el interior	464.230.04
Cuentas en descubierto	11.142.168.58
Remesas el exterior	86.304.40
Caja	2.613.044.12
Premios y descuentos	1.505.349.60
<b>TOTAL</b>	<b>27.660.324.96</b>
 <i>Pasivos</i>	
Capital	160.000.00
Ganancias y pérdidas	7.160.386.48
Depósitos a plazo fijo-papel	260.984.65
Exterior -oro	32.286.72
Consignaciones	117.197.81
Giros al exterior	87.722.50
Cuentas corrientes	-
Depósitos a la orden	2.371.497.41
Consignaciones de los socios del Banco que representan la reserva	19.841.746.60
<b>TOTAL</b>	<b>27.660.324.97</b>

*Fuente: Gaceta Departamental de Bolívar, (38): 303, 7 de agosto de 1909.*

El objeto de esta empresa es hacer préstamos a sus mismos accionistas, mediante garantías en fincas raíces que representen a juicio de la Junta Directiva, un valor comercial doble por lo menos del importe de la suma prestada [...] El tipo de interés que la empresa carga a los prestatarios es de uno por ciento mensual<sup>30</sup>.

En abril de 1909 el Banco de Bolívar tenía un capital nominal de \$ 500.000 dividido en cinco mil acciones de las cuales 4.353 habían sido vendidas. Además, tenía una planta de personal compuesta por ocho funcionarios: el gerente, Eduardo Martínez Aycardi; el corresponsal, Daniel Lemaitre; el contador, José V. Caviedes; el cajero, Rafael Pereira; el ayudante segundo del cajero, Essaú Conde Ribón; el revisor, Constantino Pareja y el oficial, José Anzoátegui<sup>31</sup>. Su primer director fue Jerónimo Martínez Aycardi. El presidente de la Junta Directiva era Bartolomé Martínez Bossio, padre del anterior y uno de los principales comerciantes de la Cartagena de la época, quien había acumulado un capital considerable en el comercio y la navegación de cabotaje con el Chocó<sup>32</sup>.

Otros accionistas del Banco de Bolívar eran los hermanos Carlos y Fernando Vélez Danies. Los Vélez Danies se habían enriquecido en el negocio de exportación de ganado vacuno a Cuba y fueron los principales capitalistas locales durante las primeras décadas del siglo<sup>33</sup>. Cuenta la tradición oral que en uno de sus múltiples viajes a la Habana por el negocio del ganado, Fernando Vélez Danies decidió montar un ingenio. Habiendo asistido a la Opera, quedó impre-

---

30 *Gaceta Departamental de Bolívar*. (38): 259, abril, 1909.

31 *Ibid.*

32 *Album de Cartagena de Indias*. Cartagena, 1933

33 El auge de las exportaciones de ganado vacuno hacia Cuba, Panamá, y el Caribe a finales del siglo pasado fue la principal fuente de acumulación de capital para los empresarios cartageneros de la época. Solamente entre 1898 y 1906 se exportaron hacia Cuba 400.000 cabezas de ganado de la Costa Atlántica, Posada Carbo, Eduardo. "La ganadería en la Costa Atlántica, 1850-1970". *Coyuntura Económica*. Vol. XVIII, No.3, septiembre 1988.

sionado por el lujo y la opulencia de los habaneros. Y se cuenta que al preguntar que de dónde provenía tanta riqueza le contestaron: "L'ásuca, don Fernando, L'ásuca"<sup>34</sup>. Y en 1907, Carlos y Fernando Vélez Danies fundaron el Ingenio Sincerin con un capital de dos y medio millones de dólares<sup>35</sup>.

En las siguientes décadas esta empresa fue la más grande del país. En 1916, el Ministro de Hacienda decía que en Sincerin: "El número de empleados y trabajadores en las oficinas, plantaciones de caña, etc., asciende a 5.000, con un salario medio de \$0.70 a \$1.00 según sus capacidades"<sup>36</sup>.

Además, del Ingenio Sincerin, los Vélez Danies se embarcaron en otra empresa de gran proporción: el *Packing House* de Coveñas. Sin embargo, en esta última no pudieron cosechar las ganancias que obtuvieron en el proyecto anterior. Antes por el contrario, el *Packing House* fue un moderno matadero para exportar carne de ganado vacuno congelada. Tenía capacidad para beneficiar 500 reses diariamente y estuvo listo en 1926. Infortunadamente, la falta de mercados impidió que empezara a funcionar, ocasionando cuantiosas pérdidas para sus principales propietarios: Vélez Danies y Cía., Diego Martínez y Cía., sucesores de Celedonio Piñeres y Julián Patrón<sup>37</sup>.

Los Vélez y los Martínez, colaboraron en la creación de otro banco en Cartagena, el Banco Industrial, que se estableció en 1913. Su primer presidente fue Jerónimo Martínez Aycardi y su vicepresidente Celedonio Piñeres. Entre los principales socios además de los Martínez

---

34 Licenciado Serpentin. *Los Secretos del Inspector Caraballo*. Bogotá, 1955, p.13.

35 *Album de Cartagena de Indias*. Cartagena, 1933.

36 *Informe del Ministerio de Hacienda*. Bogotá, Imprenta Nacional, 1916, p.CIII.

37 *Album de Cartagena de Indias*. Cartagena, 1933.

Aycardi, estaban los Vélez Danies, Rafael de Zubiría y Rafael Henríquez<sup>38</sup>.

Los Vélez Danies también jugaron un papel central en la creación del Banco Popular de Bolívar en 1883. De 340 acciones, Vélez e Hijos tenía 130 y Carlos y Fernando Vélez Danies 80, o sea que el 38.9% del total estaba en manos de esta familia. Los otros accionistas principales eran José V. Mogollón y Ernesto Lemaitre, cada uno con 120 acciones.

Hacia 1914, aunque el Banco Bolívar era el principal de Cartagena, su tamaño era bastante modesto. El 31 de diciembre de 1914 tenía el 3.5% de los depósitos a la orden en el sistema bancario comercial del país<sup>39</sup>.

Este banco cartagenero sobrevivió hasta 1939, cuando lo compró el Banco de Bogotá. Su influencia fue siempre bastante local. En efecto, en 1926 tenía solamente el 1.5% de los depósitos en el sistema bancario colombiano y ya para 1930 esa proporción había bajado al 0.8%<sup>40</sup>. Además, incluso dentro del mercado de crédito de Cartagena su papel no parece que era tan central. Según el banquero norteamericano Van Dusen, quien en una entrevista que tuvo con Edwin W. Kemmerer, en mayo de 1922, hizo un análisis detallado del sistema bancario nacional; en Cartagena un joyero hacía el grueso de las operaciones de compraventa de divisas<sup>41</sup>.

Sobre los bancos de la ciudad comentó Van Dusen: "Hay dos o tres bancos locales pequeños. Están bien respaldados y manejados. La

---

38 *Libro Azul de Colombia*. 1918, p.278.

39 *Memoria del Ministerio del Tesoro*. Bogotá, Imprenta Nacional, 1915.

40 *Informe del Superintendente Bancario*, 1931.

41 En opinión del historiador Eduardo Lemaitre, es probable que ese joyero fuera el señor José Gallo.



principal actividad bancaria, sin embargo, la realizan los comerciantes locales. El más activo en el negocio de compra venta de divisas es un joyero que tiene un pequeño almacén en una de las calles laterales<sup>742</sup>.

Cuadro 12 **Balance del Banco de Bolívar**  
(31 de diciembre de 1915)

Activo (pesos)		Pasivo (pesos)	
Bienes raíces	28.111.77	Capital	500.000.00
Caja	46.413.12	Clientes	26.002.82
Corresponsales	153.605.06	Depós. a la orden	260.584.99
Cuentas Corrien.	670.346.62	Depós. a término	225.725.96
Deudores diversos	55.000.00	Divid. por cobrar	40.000.00
Muebles	2.667.06	Fondo de previsión	9.000.00
Obligaciones por cobrar	147.857.34	Fondo de reservas	39.088.43
		Honor. de gerencia	2.107.00
		Para beneficiencia	507.06
		Premios y descuent.	89.71
		Sobresueldos emple.	905.00
<b>TOTAL</b>	<b>1.104.010.97</b>	<b>TOTAL</b>	<b>1.104.010.97</b>

Fuente: *Informe del Ministro de Hacienda*, Bogotá, Imprenta Nacional, 1916, p.CXVII.

42 "Memorandum of Conversation With Mr. Van Dusen". *Edwin Walter Kemmerer*. Papers Box 111, March 20, 1923, Princeton University Manuscript Library.

## Conclusiones

El auge de los bancos cartageneros en el período 1873-1925, y su posterior desaparición, coincide con lo que sucedió con los bancos locales en las diferentes regiones del país. A partir de 1923, con la creación de una serie de instituciones originadas por parte de la Misión Kemmerer, que hicieron más estricto el control y supervisión del negocio bancario (como la Superintendencia Bancaria y el Banco de la República), se produce una rápida concentración de la banca colombiana, en la que unas pocas instituciones financieras, especialmente de Bogotá, entran a controlar esa actividad. Ello se produjo a través de la liquidación voluntaria, la quiebra, o la venta de los bancos regionales.

Al finalizar 1925, Cartagena tenía un solo banco local, el Banco de Bolívar, que subsistió hasta 1939, cuando fue vendido al Banco de Bogotá.

En el caso de Cartagena, hay que destacar que la fuente de acumulación de los capitales que dominaron el negocio bancario (Vélez Danies y Martínez Bossio) fue la ganadería. Tal vez por ello, la historia bancaria local se caracterizó, a través de toda la historia, por su orientación poco especulativa y más bien conservadora. Ello contrasta con el caso de Barranquilla y Medellín, donde el origen social diferente de los empresarios que establecieron los bancos y las actividades que realizaban -comercio de exportación e importación y minería- tal vez hubiera ayudado a moldear una mentalidad empresarial más agresiva. Por eso, en Medellín en 1904 quebraron o tuvieron que ser liquidados el Banco Popular, el del Progreso y el de los Mineros y se suspendió la sucursal del Banco de Colombia<sup>43</sup>.

Según el Vice-Cónsul Británico en Medellín, esos bancos habían: “[...] estado involucrados en la peor de las especulaciones, aquella de

---

43 Echavarría, Enrique. *Crónicas e Historia Bancaria de Antioquia*. Medellín, Bedout, 1946, p.330.

prestar papel moneda y convertirlo en oro, a la espera de que un alza en las divisas genere un margen de ganancia más alto<sup>44</sup>.

En contraste, con Cartagena, en Barranquilla algunos de los principales bancos (Dugand y Crédito Mercantil) se caracterizaron por el manejo “poco ortodoxo”, que los llevó a su pronta desaparición<sup>45</sup>.

La orientación conservadora de los bancos cartageneros se palpa claramente en el hecho que nunca establecieron sucursales en otras ciudades, prefiriendo restringirse al ámbito local. Además, hubo una sola quiebra, la del Banco Unión en 1917. Sin embargo, esa bancarrota fue el resultado de una estafa y no de malos manejos.

En lo que sí fueron iguales los bancos de Cartagena y Barranquilla fue el que, en lo fundamental, estos se constituyeron en negocios de familia. El control de las instituciones de crédito por parte de grupos familiares era el reflejo del enorme peso que estos jugaban en el mundo de los negocios (e incluso de la política), en sociedades relativamente cerradas (como Cartagena) o conformadas por inmigrantes (como Barranquilla). La experiencia bogotana en este respecto fue algo diferente ya que en dicha ciudad los bancos lograron aglutinar un amplio grupo de empresarios e inversionistas y los principales (Bogotá y Colombia) nunca estuvieron bajo el control hegemónico de una sola familia.

---

44 “Informe del Vice-Cónsul Británico sobre la Crisis Financiera de Medellín en 1904”. *Estudios Sociales*. No.4. Medellín, marzo de 1989, p.128.

45 Meisel Roca, Adolfo, y Posada Carbó, Eduardo. “Bancos y banqueros de Barranquilla, 1873-1925”. *Boletín Cultural y Bibliográfico de la Luis-Angel Arango*, No.17, diciembre de 1988.