

MEMORIA METODOLÓGICA

Herramientas para el cálculo de Costos en el sector lechero:

Una alternativa de gestión.

Liliana Cristina Londoño Ruiz

Estudiante Contaduría Pública

Universidad de Antioquia

lili_cris60@yahoo.com

Andrés Felipe Zapata Cadavid

Estudiante Contaduría Pública

Universidad de Antioquia

felipe.zapata.cadavid@gmail.com

Asesor Metodológico

Carlos Mario Ospina Zapata

Contador Público

Profesor-Investigador

Departamento de Ciencias Contables

Universidad de Antioquia

cmospinaz@gmail.com

Asesor Temático

María Isabel Duque Roldán

Contadora Pública – Magíster en Ciencia Política

Profesora-Investigadora

Departamento de Ciencias Contables

Universidad de Antioquia

duqueroldan@gmail.com

EL PROBLEMA

En el norte de Antioquia hay cientos de pequeños productores de leche, siendo esta la principal actividad económica de la zona, en promedio cada uno de estos productores tiene 10 vacas lecheras. Para producir incurren en gastos como la producción del pasto, insumos agropecuarios, mano de obra, mantenimiento de equipos, agotamiento de los semovientes, depreciaciones, entre otros. En la mayoría de los casos no se hace una correcta asignación de estos y la utilidad que obtienen es el remanente después de descontar los desembolsos de dinero que hicieron en el periodo, pero realmente el productor nunca sabe cuáles fueron los costos reales dentro de un periodo específico, como cargarlos a la producción y así determinar el margen correcto, tampoco identifican aquellas variables que puede manipular para conseguir mejorar sus procesos y hacer más sostenible la ganadería.

En otras palabras, el productor sabe hacer su actividad, sabe mantenerla, sabe que obtiene rentabilidad, pero no sabe medirla debido a la falta de herramientas y tecnificación de los procesos. Un buen comienzo para el desarrollo en este sector es la utilización de una herramienta de costeo que le permita al productor la identificación de costos y gastos y una óptima asociación de estos, porque es un instrumento para la gestión de variables que pueden ser estratégicamente importantes para la producción

El problema a abordar podría ser planteado de la siguiente manera:

¿Cuál es la metodología de costeo más adecuada para los pequeños productores de leche de la meseta norte de Antioquia que les permita evaluar la gestión de su proceso productivo?

RESPUESTAS TENTATIVAS O RESULTADOS ESPERADOS

La respuesta al problema planteado en la investigación fue totalmente diferente a la que se pensaba en un principio. Inicialmente se pensaba buscar cuál de las metodologías de costeo existentes satisfacían de manera perfecta las características del sector lechero. Esta posible respuesta varió debido a un cambio de perspectiva que se generó durante el trabajo investigativo. Se comenzó por evidenciar las necesidades y falencias del sector y con base en estas se determinó que los pequeños productores estudiados requerían implementar un estudio de costos, el cual no tiene la complejidad que implica una metodología de costeo, por lo tanto, se ha reformulado la problemática de la siguiente manera:

FORMULACIÓN DEL PROBLEMA

¿Cuáles son las características que debe cumplir una herramienta que les permita a los pequeños productores de leche el cálculo y asignación de los costos en el proceso de la producción?

OBJETIVO GENERAL

Definir cuáles las características que debe cumplir una herramienta que les permita a los pequeños productores de leche el cálculo y asignación de los costos en el proceso de la producción.

OBJETIVOS ESPECÍFICOS

- Identificar y diferenciar cuáles son las fases del proceso de producción lechera desarrollado por los pequeños productores de leche en la meseta norte del departamento de Antioquia.
- Determinar cuáles son las similitudes o diferencias entre el proceso de producción en las fincas de la meseta norte de Antioquia.

- Identificar cuáles son los problemas de asociación entre ingresos, costos y gastos en las fincas lecheras de la meseta norte antioqueña.
- clasificar cada una de las actividades de la producción de acuerdo con los elementos del costo.
- Identificar Cuáles son los aspectos a tener en cuenta para el manejo de los costos de las fincas lecheras con la utilización de la herramienta a crear.

LAS VARIABLES

Dado que inicialmente las expectativas del trabajo estaban centradas en determinar la metodología de costeo que más se acomodaba a las necesidades de información de los pequeños productores de leche, las variables definidas estaban relacionadas con dicha problemática:

	VARIABLE	DEFINICIÓN	FORMA DE MEDICIÓN	POSIBLES RESULTADOS
1	Características de los modelos de costeo	El modelo de costeo es el conjunto de supuestos y relaciones básicas en que se sustenta un método o técnica de costeo.	¿Qué característica específica cumple cada metodología de costeo?	Listado de características de las metodologías de costeo de acuerdo a sus diferentes enfoques y formas de medición.
2	Elementos del costo	Distribución de los recursos dentro del proceso productivo para cada actividad desarrollada dentro del mismo.	¿De qué manera se deben cargar los recursos a cada uno de los elementos del costo para evaluar el proceso de producción lechera?	Análisis de destinación de recursos a cada uno de los elementos del costo de manera programada para facilitar la utilización de la herramienta de cálculo de costos.
3	Herramientas de cálculo de costos para el sector lechero.	Necesidades y características que debe satisfacer la herramienta de cálculo de costos para que sea aplicable al sector lechero.	¿Qué características debe cumplir la herramienta de cálculo de costos para cubrir las necesidades del proceso de producción lechera?	características de la herramienta de costeo del sector lechero de acuerdo al proceso productivo y necesidades del sector.
4	resultados de la herramienta de cálculo de costos.	Evaluación de los resultados de la acción arrojados por el aplicativo, en términos de conocer si realmente logra los objetivos y metas en este trabajo.	¿Cuál es la capacidad de la herramienta de cálculo de costos para evaluar el proceso de producción lechera?	Análisis de factibilidad de la herramienta en el proceso de producción lechera indicando las razones por lo que se podría o no aplicar al sector.

Sin embargo al comenzar el trabajo de campo se determinó que los pequeños productores de leche no requerían una metodología de costeo pues la complejidad que implica su diseño e implementación no permitiría su utilización.

DISEÑO METODOLÓGICO

La investigación a desarrollar es principalmente cualitativa y descriptiva, lo que implica la combinación de diversos aspectos teóricos y técnicos, ya que se pretende comprender la situación actual de las lecherías de la meseta norte de Antioquia, identificar los factores que hacen parte del proceso productivo, para determinar cuáles pueden ser considerados como costos y gastos y así mismo observar su comportamiento en el periodo de producción. Después de esto y de acuerdo con las necesidades de información de las empresas estudiadas se propondrá una herramienta computacional que les permita a estas empresas calcular sus costos de producción y con ello tomar decisiones adecuadas que mejoren su gestión. Esta herramienta permitirá la obtención del costo unitario (por litro), informar dónde se originaron dichos costos para poder controlarlos, informar sobre ineficiencias, controlar la distribución con la facilidad de los presupuestos, y contribuir a la planeación y ejecución de los procesos de forma eficiente, todo esto como solución al problema planteado en este proyecto

Población y Muestra

Población

Campesinos dedicados a la producción lechera en la meseta norte de Antioquia, compuesta por los municipios de San Pedro de los Milagros, Entreríos, Belmira, Donmatías, Santa Rosa de Osos y San José de la Montaña que representan los municipios más lecheros del Departamento de Antioquia

Muestra

El tamaño de la muestra será intencionado y consistirá en 12 campesinos lecheros de la meseta norte de Antioquia, 2 campesinos propietarios de fincas lecheras en cada municipio junto con sus empleados y familias.

INSTRUMENTO

Se utilizará como instrumentos la encuesta y la entrevista, puesto que lo que se busca es recabar información acerca del proceso de producción lechera y para ello se considera no hay mejor opción que conocerla de primera fuente de aquellas personas que están directamente involucradas con este proceso. A su vez esto permitirá hacer una observación confiable de las actividades y procedimientos, dando lugar a la aseveración de que la metodología que se logre determinar como la óptima sea completamente eficiente.

No es posible determinar un listado estándar de preguntas para entrevista puesto que se esperan sean lo más espontáneas posible y además cada una de ellas dependerá de las situaciones, circunstancias y las particularidades de cada finca; sin embargo estas estas reuniones se circunscribirán en los siguientes bloques temáticos

BLOQUES TEMÁTICOS:

- Formación y trayectoria
- Realización del proceso de producción

- Recursos
- Menesteres
- Metodología de costos
- Pronostico

FORMACION Y TRAYECTORIA

Se pretende conocer un poco a cerca de la vida personal y familiar de los entrevistados (productores de leche), sobre su nivel académico y la experiencia en lecherías.

REALIZACION DEL PROCESO DE PRODUCCIÓN

Se aspira que se pueda presenciar cada una de las actividades de la producción lechera mientras los productores describen el proceso, esto con el propósito de hacer una exhaustiva observación y comprensión del mismo.

RECURSOS

El objetivo es conocer los recursos que se necesitan para llevar a cabo el proceso de producción, se espera obtener un listado que se va a poder clasificar según los propósitos de este proyecto para la obtención de la metodología de costos.

MENESTERES

Conocer acerca de las necesidades concernientes con la administración y gestión que tienen estos campesinos para determinar cuáles pueden ser cubiertas por la metodología de costos y poder determinar su alcance.

METODOLOGÍA DE COSTOS

Se expondrá a los productores el objetivo del proyecto y se pretende observar su reacción ante esto y conocer sus opiniones, si le consideran interesante y si le aplicarían en el futuro.

PRONÓSTICO

Conocer sobre las expectativas de los productores y la población en general con la implementación de las metodologías de costeo, cómo creen ellos esto contribuye a la evolución y desarrollo de su actividad económica.

Tratamiento y Análisis de la Información

Para este ítem al ser la mayoría de la información de carácter cualitativo se procedió a agrupar por temas en común los datos obtenidos mediante las entrevistas. Estos datos luego de agrupados se analizaron para mirar tendencias entre las personas encuestadas así como verificar posibles similitudes y diferencias lo que garantizara un análisis integral de la información.

Fases y Procedimientos

FASE A. DIAGNÓSTICO			
Análisis del proceso de producción		Determinación de la situación actual	
FASE B. CARACTERIZACION DEL PROCESO PRODUCTIVO			
Definición de actividades	Identificación de recursos	Identificación de necesidades	Aplicación de instrumentos
FASE C. EXPERIMENTACIÓN			
Selección de metodologías aplicables	Comparación de metodologías y criterios	Aplicación de metodologías	Selección de la metodología óptima
FASE D. RESULTADOS			
Elaboración del artículo			

FASE A. DIAGNOSTICO

1. Análisis del proceso de producción

Conociendo el proceso de producción y el cómo lo hacen, permite que se conozcan todas las actividades, es decir, el paso a paso que compone dicho proceso, y a su vez se identifican los insumos y menesteres en general para realizar cada actividad. Se puede también observar si todas las actividades son necesarias, o si alguna de estas actividades pueden simplificarse o no hacerse, de manera que se vea si hay costos ociosos, pues el proyecto se trata de una herramienta que les ayude a los usuarios a gestionar sus costos.

2. Determinación de la situación actual

El objetivo es observar cómo actualmente miden los costos los productores de leche y como gestionan y controlan esta actividad, su negocio en general; mirar sus fortalezas y sus falencias. Para poder saber de qué manera debe diseñarse la herramienta y que así ésta de verdad pueda contribuir al mejoramiento de la administración de la actividad lechera.

FASE B. CARACTERIZACION DEL PROCESO PRODUCTIVO

3. Definición de las actividades

Esta actividad va ligada a la primera, una vez se conoce el proceso de producción y las actividades, se clasifican de acuerdo a unos macroprocesos dentro del sistema de producción lechera.

4. Identificación de recursos

Que recursos se necesitan para cada una de las actividades en relación con materiales, mano de obra, costos indirectos o gastos.

5. Identificación de necesidades

Que necesidades se evidencian en la producción de leche, y que se pueden cubrir con la herramienta que se pretende crear.

6. Aplicación del instrumento

La herramienta no solo podrá valerse de las necesidades identificadas en la actividad anterior también, debe indagarse en este sentido hablando directamente con los productores quienes serán los usuarios de la misma; es importante conocer de primera mano el manejo y gestión de la actividad lechera, en qué costos se incurre, pues para nadie es secreto que las actividades agrícolas en este país salen costosas por los insumos principalmente y eso encarece las cosas por eso se quiere además conocer qué piensan esos productores acerca de eso y de la situación actual del sector lechero. Todo esto, servirá también para la creación de la herramienta para que los resultados que de esta se deriven ayude a mejorar internamente estos negocios y funcionen eficientemente.

FASE C. EXPERIMENTACIÓN

7. Selección de metodologías aplicables

Se investiga a cerca de las teorías y metodologías de costos existentes, y también sobre estudios de casos similares al que se quiere hacer. Y de acuerdo con base a esto se va a observar cuales de ellas pueden ser aplicables y en las cuales puede basarse la herramienta en cuanto al manejo y el cargo de los costos a los productos.

8. Comparación, aplicación y selección de las metodologías

Se comparan las diferentes metodologías y se selecciona aquella que cumple a mayor cabalidad con el objetivo propuesto y puede aplicarse al sector lechero. Vale la pena aclarar que no se aplicará la metodología sino que se toma en cuenta su manejo y teoría, se simplifica y se adapta de una forma muy sencilla. Así se da lugar a la herramienta.

FASE D. RESULTADOS

Se hace la simulación con casos reales el funcionamiento de la herramienta para verificar si cumple con los objetivos que inicialmente se habían formulado, con lo que se quería lograr.

9. Elaboración del artículo

Una vez se ha probado la herramienta, con base en el procedimiento, los resultados obtenidos y la experiencia vivida en sí, tanto por los creadores como por los usuarios, se escribe el artículo científico que habla del proceso investigativo, del trabajo de campo, de los hallazgos, del proceso de creación, de la aplicación, de los resultados y del desarrollo a nivel de gestión que la herramienta supone.

Las fuentes

Las principales fuentes de información teóricas utilizadas en este proyecto fueron los libros, los y artículos e investigaciones similares a la que se quería realizar. En primer lugar, se necesitaba tener muy claro todo acerca de las teorías y metodologías de costos existentes, reforzar esos conocimientos que ya se tenían para entonces proceder a aplicar en el sector lechero. Se tomó como centro el libro de Villegas C. llamado Contabilidad de Costos Enfoque Gerencial y de Gestión.

Una vez estuvo formulado el proyecto de grado y comienza la fase de la ejecución, se retoma la parte de búsqueda de información. Posteriormente, fue menester indagar acerca de la investigación y producción teórica relacionada con los costos y el sector agrario especialmente con las lecherías. En cuanto a libros infortunadamente no se encontraron mayores resultados y que fueran de ayuda para el propósito planteado, se recurre entonces a la búsqueda de artículos e investigaciones en las bases de datos de la biblioteca de la Universidad de Antioquia, la cual es una fuente muy confiable y aunque tampoco fue fácil encontrar resultados se tuvo mejor suerte que con los libros.

En general en las bases de datos se encontraron artículos de estudios de casos, en cuanto a costos en lecherías, sustentabilidad de estas, análisis económicos, sistemas de producción lechera, estrategias de minimización de costos, los costos y el impacto en la productividad. También se buscaron otras fuentes como internet y notas de prensa que permitían vislumbrar el estado del sector lechero en Colombia, páginas web como la del Ministerio de Agricultura, el Dane y Fedegan y artículos de prensa publicados en el Espectador y el Colombiano, periódicos reconocidos y de gran circulación a nivel nacional, son los que más pueden destacarse como fuentes de ayuda.

Proseguía otra fase no menos importante que era el trabajo de campo puesto que el proyecto es un estudio de caso, aquí el objetivo era conocer acerca del sector, de la región, del proceso productivo, de la situación actual, de cómo viven estos

campesinos productores de leche, de cómo manejan administrativa, contable y financieramente su negocio, de cuáles son sus problemas, debilidades, falencias, estrategias, fortalezas y en general las cosas buenas de su actividad.

Se realizan pues entrevistas a algunos productores de leche de diferentes fincas en los municipios pertenecientes a la meseta norte. De una manera no muy formal se logra un acercamiento a ellos quienes muy amablemente se muestran dispuestos a mostrar su forma de trabajar y contar su historia de cómo aprendieron la actividad lechera y cómo la han mantenido a través de los años, contando sus anécdotas y experiencias, los buenos y malos momentos y lo que más interesaba cómo funcionan administrativamente, cómo gestionan sus recursos, y de qué forma miden la rentabilidad, cuáles son sus falencias y sus quejas para con la situación actual del sector en la economía.

Fuentes

- Arbeláez Restrepo, L. D. (2009). *Estructura de costos en la cadena de valor del productor de leche*. Recuperado el 13 de Enero de 2014, de Repositorio Institucional Universidad EAFIT: <http://repository.eafit.edu.co/handle/10784/223#.UzCKvqh5Pzg>
- BELLOIN, J. C. (1988). *Milk and dairy products: production and processing costs*. Rome: FAO Animal production and health paper 62.
- Botero Arango, L. M., & Rodríguez M., D. (2006). Costo de producción de un litro de leche en una ganadería del sistema doble proposito, Magangué Bolívar. *Revista MVZ*, 806-815.
- CONtexto Ganadero. (21 de Marzo de 2013). *CONtexto Ganadero*. Recuperado el 19 de Enero de 2014, de <http://contextoganadero.com/economia/dane-publico-cifras-consolidadas-de-produccion-ganadera-en-2012>
- Cooperativa Lechera de Antioquia (Colanta). (2012). Sustentabilidad de la producción lechera. *Memorias : 8 Seminario Internacional de Leche y Carne*, 1-5.
- Cuevas Villegas, C. (2001). *Contabilidad de Costos. Enfoque gerencial y de gestión*. Bogotá: Prentice Hall.
- DANE. (19 de Marzo de 2012). *Departamento Nacional de Estadística - DANE*. Recuperado el 05 de Febrero de 2014, de http://www.dane.gov.co/files/investigaciones/agropecuario/ena/cp_ena_2012.pdf
- David Higueta, O. A., & Marquez Giron, S. M. (2001). *Análisis económico fundamentado en el enfoque de sistemas para una explotación lechera en el corregimiento de San Antonio de Prado, Medellín : modalidad pasantía*. Medellín: _.
- Echavarría, W. (1 de Febrero de 2014). (L. C. Londoño Ruiz, & A. F. Zapata Cadavid, Entrevistadores)
- FAO. (s.f.). *Deposito de Documentos de la FAO*. Recuperado el 2 de Agosto de 2013, de <http://www.fao.org/docrep/005/Y1453S/y1453s05.htm>
- FEDEGAN. (2013). Recuperado el 14 de 07 de 2013, de <http://portal.fedegan.org.co/>
- Gallo Machado, G. (14 de Noviembre de 2010). *www.elcolombiano.com*. Recuperado el 18 de Enero de 2014, de http://www.elcolombiano.com/BancoConocimiento/A/alpina_revolucionala_economia_de_entrerrios/alpina_revolucionala_economia_de_entrerrios.asp
- Grupo de Estudio sobre Bovinos. (2012). *Estrategias de alimentación en la ganadería y su impacto en la productividad: Análisis del costo de producción*. Medellín, Colombia.
- Gutiérrez Arango, J. A. (8 de febrero de 2014). (L. C. Londoño Ruiz, & A. F. Zapata Cadavid, Entrevistadores)

- Londoño Ruiz, G. (1 de Febrero de 2014). (L. C. Londoño Ruiz, & A. F. Zapata Cadavid, Entrevistadores)
- Londoño Ruiz, M. (1 de Febrero de 2014). (L. C. Londoño Ruiz, & A. F. Zapata Cadavid, Entrevistadores)
- López Ramírez, A., & Vásquez Hernández, S. (21 de Mayo de 2009). *Costos de producción lechera en Colombia, problemas y oportunidades*. Recuperado el 13 de Enero de 2014, de Repositorio Institucional Universidad EAFIT: <http://repository.eafit.edu.co/handle/10784/526>
- PROEXPORT COLOMBIA. (2011). *Cámara de comércio e indústria Colombo Portuguesa*. Recuperado el 2013, de <http://www.portugalcolombia.com/wp-content/uploads/2012/08/Perfil-Lacteo-Colombia.pdf>
- Ríos Atehortua, G. P., & Gomez Osorio, L. (2008). Análisis de costeo para un sistema de producción de lechería especializada "Un acercamiento al análisis económico en ganadería de leche": estudio del caso. *Dyna*(155), 36-46.
- Rodríguez Arango, J. (1 de Febrero de 2014). (L. C. Londoño Ruiz, & A. F. Zapata Cadavid, Entrevistadores)
- Rodríguez, H. d. (8 de Febrero de 2014). (L. C. Londoño Ruiz, & A. F. Zapata Cadavid, Entrevistadores)
- Rodríguez, J. F. (8 de Febrero de 2014). (L. C. Londoño Ruiz, & A. F. Zapata Cadavid, Entrevistadores)
- Rojas, J. F. (12 de Junio de 2013). www.elcolombiano.com. Recuperado el 1 de Febrero de 2014, de http://www.elcolombiano.com/BancoConocimiento/A/a_regalar_la_leche_que_nadie_compra/a_regalar_la_leche_que_nadie_compra.asp
- Sierra Suárez, J. F. (23 de Noviembre de 2013). www.elcolombiano.com. Recuperado el 6 de Febrero de 2014, de http://www.elcolombiano.com/BancoConocimiento/L/lecheria_neozelandesa_busca_a_colombia_para_conquistar_a_asia/lecheria_neozelandesa_busca_a_colombia_para_conquistar_a_asia.asp
- Tobón Pérez, J. I. (8 de Febrero de 2014). (L. C. Londoño Ruiz, & A. F. Zapata Cadavid, Entrevistadores)
- Villacorta, D. S. (2006). SISTEMAS DE PRODUCCION LECHERA . *Agro Enfoque*, 60-64.

La lectura y la escritura

Los primeros momentos de lectura fueron dedicados a la bibliografía encontrada acerca de teoría de costos y metodologías de costeo. Y teniendo en cuenta que este grupo de trabajo se reúne religiosamente cada semana, entonces se puede decir, que este espacio se aprovecha para leer y discutir pues es necesario antes de comenzar a crear una herramienta para calcular los costos del sector lechero, tener claros tanto los conceptos como los diferentes enfoques que existen en cuanto al estudio de los costos, para así definir cuáles eran de utilidad para el proyecto en cuestión.

Las otras fuentes teóricas utilizadas, fueron los artículos e investigaciones encontrados en las bases de datos de la Biblioteca de la Universidad de Antioquia. De manera independiente los integrantes del grupo de estudio buscaba estos artículos y cada quien se encargaba de leerlos y tal cual sugirió el primer asesor metodológico el profesor Carlos Mario Ospina, se elaboran unas fichas bibliográficas con la cita y el contenido más relevante de las investigaciones y que posteriormente serían de utilidad para la escritura del artículo.

En las reuniones y espacios de discusión, entonces se comparten las fichas con sus contenidos y en la medida del diálogo iban apareciendo las ideas sobre el enfoque y el desarrollo que se iba dando al proyecto. Y así se maneja hasta agotar toda la bibliografía encontrada.

Se encuentran además de esto aportes muy valiosos que podían fortalecer el objetivo planteado en las entrevistas realizadas a los productores de leche que sirvieron para enriquecer el contenido del artículo y en la medida que se va conociendo todo esto se va escribiendo sobre la experiencia y hallazgos, más que todo como una parte introductoria del artículo. Se propone pues una herramienta que cubre las necesidades identificadas y que cumple con la propuesta del proyecto, se escribe sobre su formulación, creación y cómo permite al usuario tener una gestión eficiente y le brinda desarrollo a nivel de gestión tal cual era el resultado que esta suponía.

Las cosas no podían quedarse así, había que llevar la herramienta hasta el lugar para el cual fue creada, las lecherías de la meseta norte de Antioquia, se debía comprobar si cumplía el objetivo para el que fue creada cabalmente y sobre estos resultados se concluye el artículo.

En conclusión, las bases investigativas fueron pocas, el artículo en su mayoría está basado en el trabajo de campo y la producción propia de los investigadores y en cuanto a la escritura más que de una investigación se escribe de una experiencia

muy grata que tienen sus autores, pues el conocimiento y las cosas que se aprendieron en el proceso vivido han sido bastantes, muy satisfactorias y provechosas en su mayoría.

Los asesores

En el desarrollo de este proyecto, se tuvieron dos asesores, un asesor metodológico el profesor Carlos Mario Ospina Zapata y una asesora temática la profesora María Isabel Duque Roldán. A ambos los consideramos con un criterio muy profesional e independiente y han sido figuras de gran valor en el desarrollo de este proyecto, impusieron una exigencia muy positiva para la calidad del trabajo, nos permitieron un espacio de aportes atendiendo nuestras dudas y facilitando sus conocimientos e información que podían considerar de gran utilidad para nosotros. Fueron asesorías muy proactivas y con sus experiencias y participación nos aportaron grandes beneficios.

Su colaboración se centra en el planteamiento, esquema y desempeño del proyecto. Mostraron un gran esfuerzo por ayudarnos y encaminarnos hacia los objetivos propuestos, enriquecieron considerablemente con sus conocimientos y experiencias a este proyecto, puesto que son profesores con una gran trayectoria en sus campos.

Nos asesoraron en nuestros esfuerzos y nos proporcionaron una retroalimentación referente con los objetivos, la formulación y todas las variables a tener en cuenta en el desarrollo y ejecución del trabajo. Nos ofrecieron su atención siempre que fuere requerida y recibimos de ellos a tiempo sus recomendaciones que nos fueron de mucha utilidad, aprovechamos los espacios de discusión que nos brindaron para incorporar estrategias, mejorar y avanzar satisfactoriamente.

Conclusiones

Este proyecto nace con la idea de hacer un aporte para el campo, un área del territorio nacional olvidado por el gobierno y la academia propendiendo por hacer de las actividades del campo más dignas de respeto y especialmente de los campesinos personas valoradas por sus esfuerzos, pues la percepción social que se tiene de ellos es vaga y equivocada.

Se elige a los campesinos de la meseta norte de Antioquia, que en su mayoría se dedica a la producción de leche, una actividad de gran importancia en la zona

pues supone más que un sustento o una fuente de empleo un estilo de vida, basta con echar una mirada para darse cuenta que todos viven y manejan sus actividades de maneras prácticamente iguales.

Con este proyecto se logra hacer el aporte que se mencionó anteriormente, se ayuda a los productores de leche a avanzar en un desarrollo económico y administrativo puesto que se consigue meterlos y familiarizarlos con los términos de empresarismo logrando disminuir la percepción de ignorancia e inferioridad con las que se les mira.

Se crea para ellos una herramienta de gestión con la que no solo podrán calcular sus costos, sino también hacer un análisis y control de sus recursos a nivel de rentabilidad y crecimiento de sus negocios.

Ha sido una experiencia enriquecedora porque se pudo conocer una zona muy vulnerable a las decisiones y políticas sectoriales, son muchísimas personas involucradas por lo que el proyecto es de gran satisfacción, se logra uno de los cometidos ayudar a estas personas a tener una adaptación planificada en sus actividades económicas.

El planteamiento, la ejecución del proyecto y la escritura que deja como resultado una memoria metodológica y un artículo, que emergen sin dificultades de una manera muy espontánea pues se abordan aspectos y vivencias de un sector bastante golpeado por los diferentes cambios que se han venido dando el tiempo.

RESUMEN DE ENTREVISTAS

MUNICIPIO	FINCA	NUMERO DE GANADO EN PRODUCCION	CANTIDAD DE LITROS PRODUCIDOS DIARIAMENTE	PRINCIPALES INSUMOS UTILIZADOS	CANTIDAD DE EMPLEADOS	COMO MIDE SUS UTILIDADES
San Pedro	La Dehesa	15	200	concentrados , fertilizantes	1	cantidad de dinero recibida por la venta de la leche después de descontar los gastos por compras
San Pedro	La Cataluña	11	150	concentrados, fertilizantes, medicamentos	1	cantidad de dinero recibida de la empresa compradora
Santa Rosa	La Mediagua	15	210	concentrados, baños, jabones, medicamentos, desinfectantes	1	cantidad de dinero que queda después de pagar todos los gastos de producción y el arrendamiento
Santa Rosa	Mi Coralito	7	100	abonos, concentrados, baños y drogas	1	a veces queda más dinero que en otras según los gastos
Entrerriós	La trinidad	16	240	concentrados, sales, insecticidas, fertilizantes, desinfectantes, jabones, ácidos (maquina)	1	cantidad de dinero pagado por la venta
Entrerriós	Monterrusio	22	300	concentrados, ensilajes, vitaminas, leches, medicamentos, jabones, desinfectantes, filtros	1	cantidad de dinero pagado por la venta
Entrerriós	La Pava	26	390	concentrados, ensilajes de frutas, abonos, fertilizantes, baños, jabones, desinfectantes, insecticidas, medicamentos	1	cantidad de dinero en el cheque recibido
Donmatías	Guayacanes	14	200	concentrado, sal, salvado, abonos, desinfectantes, riegos y drogas	1	remanente después de descontar los gastos de las ventas

ANEXOS

TRABAJO DE CAMPO

ENTREVISTA 1

1. Presentación

Somos estudiantes de Contaduría Pública de la Universidad de Antioquia, actualmente cursamos trabajo de grado para el cual hemos propuesto realizar un estudio de costos en el sector lechero, Al que hemos delimitado en la meseta norte de Antioquia (San Pedro de los Milagros, Belmira, Entrerriós, Santa Rosa de Osos, Donmatías y San José de la Montaña)

Realizamos esta entrevista con el fin de conocer las necesidades que tienen los productores de leche a nivel de gestión de su negocio. Pues es de parecernos importante que sepan establecer, medir y planificar sus objetivos a corto y mediano plazo como lo haría cualquier empresario y hemos propuesto el diseño e implementación de una herramienta que les permite asignar sus costos y gastos, que les ofrece información útil y comparable para la gestión de su negocio y que les procura el resultado de su ejercicio; es una herramienta sencilla y fácil de ejecutar que será esbozada a partir de un estudio al sector.

2. Datos personales

Nombres y apellidos:

Hernando de Jesús Rodríguez

Dirección:

Municipio de San Pedro de los Milagros, Vereda la Lana

Nombre de la finca:

LA DEHESA

Teléfono:

311 332 9968

3. ¿Cuánto tiempo lleva desarrollando esta actividad?

Aproximadamente unos 35 años

4. ¿Cómo la aprendió?

Enseñanza familiar y por medio de amigos y vecinos

5. ¿Cuántas vacas tiene?

28 vacas entre novillas, terneras, y vacas en producción y destetadas. (Vacas en gestación que tienen de gestación entre 7 y 9 meses)

6. ¿Cuánta leche produce diariamente?

En promedio unos 200 litros

7. Descripción breve de las actividades que realiza diariamente en la finca

1. Aproximadamente a las 5:30 de la mañana se levanta el personal a realizar el ordeño por medio de un equipo diseñado para tal objetivo
2. Después de finalizado el ordeño se procede a proporcionar el pasto para los animales tanto productivos como a los que no, es decir novillas, terneras y destetadas, es de aclarar que las novillas y destetadas están separadas de las vacas que están produciendo leche en el momento. Este proceso lo realiza una sola persona y no demora más de media hora.
3. Mientras tanto otra persona se dedica al lavado de los equipos de ordeño y al aseo general de la sala de ordeño. (lugar donde se lleva a cabo el proceso del ordeño que en este caso es un establo adaptado para tal fin).
4. Finalizado el proceso de lavado se continúa con varias labores de acuerdo a las necesidades más urgentes como son, la abonada o fertilización de los potreros que puede tener una tardanza de entre dos a cuatro horas de acuerdo a la cantidad de lote que así lo requiera.

Nota: este paso se puede reemplazar por fumigaciones para plagas, mantenimiento de cercos, o mantenimiento de potreros de acuerdo a la necesidad.

5. En las horas de la tarde se realizan otras labores preparatorias para el ordeño de la tarde, como son la preparación de concentrados, la adaptación de los equipos para el ordeño y se programa la cantidad de

pasto que se dará a los animales al día siguiente. (cercado del lote de pasto)

6. A las 3y 45 o 4 se procede al ordeño realizado en las horas de la tarde y después un leve lavado de los equipos de ordeño.

Fin del día

Ejm. En la preparación de predios y lo que debe hacer para realizar el ordeño

8. ¿Qué insumos utiliza principalmente? ¿Cada cuánto debe conseguirlos?

Ejm. Concentrados, medicinas...

En este caso se utiliza principalmente los concentrados que se le dan a los animales a la hora del ordeño, los cuales pueden variar de acuerdo a lo que se quiera obtener si más grasa más proteína o más cantidad. Es por ello que en este caso se utilizan una serie de concentrados que se mezclan entre sí para obtener un mayor rendimiento y mayor calidad de la leche, As mismo se compran los químicos para la fertilización ayudados de productos naturales como son el estiércol de las vacas que se almacena en un tanque con agua el cual se riega por medio de mangueras en los potreros" aproximadamente entre dos veces o tres a la semana y finalmente las drogas se compran solo si existe la necesidad de controlar cualquier enfermedad de alguno de los animales de la finca.

Estos productos se compran cada dos semanas y se almacenan en una bodega para tales procesos.

9. ¿En qué gastos incurre?

Son otras compras que deber realizar y que no tienen que ver directamente con el ordeño.

¿A qué te refieres con esta pregunta a los químicos y fungicidas o a productos para la familia? Por favor explícamela un poco mejor.

10. ¿Cuántos empleados hay en la finca?

Ninguno. Todo es realizado por las mismas personas de la familia, padre hijo y ayuda de sobrinos.

11. ¿Cuál es el monto de los salarios de los empleados o encargados?

No se tiene un salario estipulado, de acuerdo a las ganancias

12. ¿Qué elementos utiliza en el proceso de producción?

Se utiliza, máquina de ordeño conformada por chuponeras tubos de vacío, motor de impulso, también se utiliza canecas o cantinas donde se almacena por un momento y cuando estas se llenan pasan a vaciarse a un tanque de enfriamiento. Se utilizan tolvas donde se almacena el concentrado, y también se tiene un lugar adaptado para el proceso de ordeño el cual está conformado por un patio amplio donde se encierra el ganado.

Ejm. baldes, maquinas...

13. ¿Cómo sabe usted si obtuvo ganancias o pérdidas y cómo sabe si le fue mejor o peor que en las quincenas anteriores?

Eso se mide por la cantidad de dinero que queda para los gastos familiares, además de compararse con las facturas que entrega la cooperativa COLANTA de los ingresos y egresos. Pero generalmente se hace de manera improvisada. Solo con cálculos sencillos

14. ¿Estaría interesado en medir los resultados de su actividad de una manera más eficiente y Por qué?

Podría ser mejor debido a que se podrían generar estrategias que ayuden a obtener mayores ganancias

15. ¿Cómo visualiza su negocio?

Próspero y estable y con leche de mayor calidad lo que incurre en mejores precios

16. ¿Se ve usted como un empresario? ¿Por qué?

Sí. Porque todo negocio por pequeño que sea es una empresa

17. ¿Qué entiende por contabilidad, gestión, metodología de costos?

Nada. Me imagino que es para saber cuánto gasto y como lo gasto.

18. ¿Cree que una herramienta de costos y gastos puede serle útil en su actividad?

Sí. Porque me ayudará a conocer con exactitud los gastos en los que incurro

19. ¿Utilizaría la herramienta?

Siempre y cuando me sea útil por supuesto que si

20. ¿Qué aspectos le gustaría mejorar en su actividad?

La calidad, la reducción de costos y aprender cómo manejar mejor mi presupuesto.

ENTREVISTA 2

1. Presentación

Somos estudiantes de Contaduría Pública de la Universidad de Antioquia, actualmente cursamos trabajo de grado para el cual hemos propuesto realizar un estudio de costos en el sector lechero, Al que hemos delimitado en la meseta norte de Antioquia (San Pedro de los Milagros, Belmira, Entreríos, Santa Rosa de Osos, Donmatías y San José de la Montaña)

Realizamos esta entrevista con el fin de conocer las necesidades que tienen los productores de leche a nivel de gestión de su negocio. Pues es de parecer importante que sepan establecer, medir y planificar sus objetivos a corto y mediano plazo como lo haría cualquier empresario y hemos propuesto el diseño e implementación de una herramienta que les permite asignar sus costos y gastos, que les ofrece información útil y comparable para la gestión de su negocio y que les procura el resultado de su ejercicio; es una herramienta sencilla y fácil de ejecutar que será esbozada a partir de un estudio al sector.

2. Datos personales

Nombres y apellidos:

Juan Fernando Rodríguez

Dirección:

Municipio de San Pedro de los Milagros, Sector el Tambo

Nombre de la finca:

LA CATALUÑA

Teléfono:

312 229 2111

3. ¿Cuánto tiempo lleva desarrollando esta actividad?

Aproximadamente unos 20 años

4. ¿Cómo la aprendió?

Enseñanza de mi padre y cursos que se ofrecían en el pueblo.

5. ¿Cuántas vacas tiene?

15 vacas entre novillas, terneras, y vacas en producción y destetadas. (Vacas en gestación que tienen de gestación entre 7 y 9 meses)

6. ¿Cuánta leche produce diariamente?

En promedio unos 150 litros

7. Descripción breve de las actividades que realiza diariamente en la finca

Aproximadamente a las 5:30 de la mañana se levanta el personal a realizar el ordeño por medio de un equipo diseñado para tal objetivo. Este se hace en los potreros por medio de una manguera de vacío que permite llevar el equipo a unos 300 o 400 metros de su ubicación.

Después de finalizado el ordeño se procede a proporcionar el pasto para los animales tanto productivos como a los que no, en este caso se tienen las terneras en un corral tipo pesebrera donde se les hecha heno y concentrado y no se sacan al pastoreo. Es de aclarar que las terneras destetadas están separadas de las vacas que están produciendo leche en el momento. Este proceso lo realiza una sola persona y no demora más de media hora.

En bien se culmina el ordeño se hace el lavado de los equipos de ordeño y al aseo general al lado del tanque de enfriamiento pues los equipos se desinstalan y se llevan a un lugar donde se limpian y se guardan hasta las horas de la tarde que se realiza nuevamente el proceso de ordeño.

Finalizado el proceso de lavado se continúa con varias labores de acuerdo a las necesidades más urgentes como son, la abonada o fertilización de los potreros que puede tener una tardanza de entre dos a cuatro horas de acuerdo a la cantidad de lote que así lo requiera.

Nota: este paso se puede reemplazar por fumigaciones para plagas, mantenimiento de cercos, o mantenimiento de potreros de acuerdo a la necesidad.

En las horas de la tarde se realizan otras labores preparatorias para el ordeño de la tarde, como son la preparación de concentrados, la adaptación de los equipos para el ordeño y se programa la cantidad de pasto que se dará a los animales al día siguiente. (Cercado del lote de pasto)

A las 3y 45 o 4 se procede al ordeño realizado en las horas de la tarde, y finalmente se hace un breve lavado de los equipos de ordeño.

Fin del día

Ejm. En la preparación de predios y lo que debe hacer para realizar el ordeño

8. ¿Qué insumos utiliza principalmente? ¿Cada cuánto debe conseguirlos?

Ejm. Concentrados, medicinas...

En este caso se utiliza principalmente los concentrados que se le dan a los animales a la hora del ordeño, los cuales pueden variar de acuerdo a lo que se quiera obtener si más grasa más proteína o más cantidad. Es por ello que en este caso se utilizan una serie de concentrados que se mezclan entre sí para obtener un mayor rendimiento y mayor calidad de la leche, Así mismo se compran los químicos para la fertilización. Finalmente las drogas se compran solo si existe la necesidad de controlar cualquier enfermedad de alguno de los animales de la finca. En este caso se compra también el heno para las terneras que se encuentran en la pesebrera o corral.

Estos productos se compran cada dos semanas y se almacenan en una bodega para tales procesos.

9. ¿En qué gastos incurre?

Son otras compras que deber realizar y que no tienen que ver directamente con el ordeño.

Las otras compras que no tienen que ver directamente con el ordeño son los fertilizantes y plaguicidas, como también el heno para las terneras que proporcionan un mayor desarrollo en las terneras. Así mismo, se compran productos con los que se hacen experimentos que buscan mejorar la calidad de los pastos y aumentar la producción.

10. ¿Cuántos empleados hay en la finca?

En este caso yo soy el único que trabaja acá, aunque cabe aclarar que la finca es de un jefe, yo solo soy trabajador pero con autorización suficiente de hacer todos los cambios que considere necesarios.

11. ¿Cuál es el monto de los salarios de los empleados o encargados?

El salario es de 350000 quincenales

12. ¿Qué elementos utiliza en el proceso de producción?

13. Ejm. baldes, maquinas...

Se utiliza, máquina de ordeño conformada por chuponeras, tubos de vacío que van directamente al potrero desde la vivienda donde se encuentra el motor de impulso, también se utiliza canecas o cantinas donde se almacena por un momento y cuando estas se llenan pasan a vaciarse a un tanque de enfriamiento. Estas cantinas o canecas son transportadas hasta el tanque de enfriamiento desde el punto de ordeño. Acá se utilizan también unas canecas plásticas donde se almacena el concentrado para el ordeño.

14. ¿Cómo sabe usted si obtuvo ganancias o pérdidas y cómo sabe si le fue mejor o peor que en las quincenas anteriores?

Eso se mide por la cantidad de dinero que se entrega al dueño de la finca con el cual se hace una liquidación continuamente, es decir se le entrega unas facturas de los gastos y se le entregan unos ingresos o utilidades, esto se hace con las facturas que entrega la cooperativa COLANTA de los ingresos y egresos. Son cálculos sencillos

15. ¿Estaría interesado en medir los resultados de su actividad de una manera más eficiente y Por qué?

Podría ser mejor debido a que se podrían generar estrategias que ayuden a obtener mayores ganancias y que puedan hacer la entrega de este informe con mayor facilidad.

16. ¿Cómo visualiza su negocio?

En este caso espero montar mi propio negocio de producción de leche

17. ¿Se ve usted como un empresario? ¿Por qué?

Sí. Porque todo negocio por pequeño que sea es una empresa y se cómo manejarlo cuando lo tenga.

18. ¿Qué entiende por contabilidad, gestión, metodología de costos?

Nada. No sé qué es eso...

19. ¿Cree que una herramienta de costos y gastos puede serle útil en su actividad?

Eso creo. Porque me ayudara a conocer con exactitud cuánto debo gastar para poder ganar.

20. ¿Utilizaría la herramienta?

Siempre y cuando me sea útil por supuesto que si

21. ¿Qué aspectos le gustaría mejorar en su actividad?

La calidad del producto y la cantidad

ENTREVISTA 3

1. Presentación

Somos estudiantes de Contaduría Pública de la Universidad de Antioquia, actualmente cursamos trabajo de grado para el cual hemos propuesto realizar un estudio de costos en el sector lechero, Al que hemos delimitado en la meseta norte de Antioquia (San Pedro de los Milagros, Belmira, Entreríos, Santa Rosa de Osos, Donmatías y San José de la Montaña)

Realizamos esta entrevista con el fin de conocer las necesidades que tienen los productores de leche a nivel de gestión de su negocio. Pues es de parecernos importante que sepan establecer, medir y planificar sus objetivos a corto y mediano plazo como lo haría cualquier empresario y hemos propuesto el diseño e implementación de una herramienta que les permite asignar sus costos y gastos, que les ofrece información útil y comparable para la gestión de su negocio y que les procura el resultado de su ejercicio; es una herramienta sencilla y fácil de ejecutar que será esbozada a partir de un estudio al sector.

2. Datos personales

Nombres y apellidos:

José Ibel Tobón Pérez

Dirección, nombre de la finca:

Santa Rosa de Osos, vereda La Muñoz, finca La Mediagua

Teléfono:

8514916

3. ¿Cuánto tiempo lleva desarrollando esta actividad?

Lleva aproximadamente 53 años ordeñando.

4. ¿Cómo la aprendió?

Aprendió desde muy pequeño cuando su padre lo llevaba junto con sus hermanos a ayudarlo en las tareas de la finca

5. ¿Cuántas vacas tiene actualmente?

17 vacas, 15 de ellas en etapa de producción, 2 preñadas y 5 terneras en levante.

6. ¿Cuánta leche produce diariamente?

Entre 200-210 litros diarios

7. Descripción breve de las actividades que realiza diariamente en la finca

Lo primero, es ir al ordeño de la mañana, se lleva la leche hasta el tanque de enfriamiento, lava el equipo de ordeño y las canecas.

Se dispone a organizar los predios, haciendo cercos y regando los abonos y fertilizantes, fumigar cuando es el tiempo.

Y en la tarde nuevamente se va al ordeño.

8. ¿Qué insumos utiliza principalmente? ¿Cada cuánto debe conseguirlos?

Concentrados, desinfectantes, baños, abonos, drogas veterinarias (solo cuando las necesito), jabones.

9. ¿Qué otros gastos tiene?

Debo pagar el arriendo al dueño de la finca

10. ¿Cuántos empleados hay en la finca?

La atiende solo

11. ¿Cuál es el monto de los salarios de los empleados o encargados?

No tengo ningún salario, lo que me gano es lo que me queda del cheque

12. ¿Qué elementos utiliza en el proceso de producción?

Baldes, la máquina, canecas, filtros

13. ¿Cómo sabe usted si obtuvo ganancias o pérdidas y cómo sabe si le fue mejor o peor que en las quincenas anteriores?

Porque me queda más plata o menos.

14. ¿Estaría interesado en medir los resultados de su actividad de una manera más eficiente y Por qué?

Pues si eso me ayuda a que yo pueda mejorar la actividad claro.

15. ¿Cómo visualiza su negocio?

Espero que mejore, que suba el precio de la leche y más adelante tener una finca propia.

16. ¿Se ve usted como un empresario? ¿Por qué?

Más o menos, de pronto si porque esto también es un negocio.

17. ¿Qué entiende por contabilidad, gestión, metodología de costos?

Es manejar las salidas y entradas de la plata

18. ¿Cree que una herramienta de costos y gastos puede serle útil en su actividad?

Yo creo que sí, para uno ver cómo gastar menos

19. ¿Utilizaría la herramienta?

Si

20. ¿Qué aspectos le gustaría mejorar en su actividad?

Los pastos, que sean más alimenticios para el ganado.

ENTREVISTA 4

1. Presentación

Somos estudiantes de Contaduría Pública de la Universidad de Antioquia, actualmente cursamos trabajo de grado para el cual hemos propuesto realizar un estudio de costos en el sector lechero, Al que hemos delimitado en la meseta norte de Antioquia (San Pedro de los Milagros, Belmira, Entreríos, Santa Rosa de Osos, Donmatías y San José de la Montaña)

Realizamos esta entrevista con el fin de conocer las necesidades que tienen los productores de leche a nivel de gestión de su negocio. Pues es de parecernos importante que sepan establecer, medir y planificar sus objetivos a corto y mediano plazo como lo haría cualquier empresario y hemos propuesto el diseño e implementación de una herramienta que les permite asignar sus costos y gastos, que les ofrece información útil y comparable para la gestión de su negocio y que les procura el resultado de su ejercicio; es una herramienta sencilla y fácil de ejecutar que será esbozada a partir de un estudio al sector.

2. Datos personales

Nombres y apellidos:

Jesús Ángel Gutiérrez Arango

Dirección, nombre de la finca:

Santa Rosa de Osos, vereda La Muñoz, finca Mi Coralito

Teléfono:

311 319 4685

3. ¿Cuánto tiempo lleva desarrollando esta actividad?

Llevo aproximadamente 55 años ordeñando.

4. ¿Cómo la aprendió?

Con mi papá, él me enseñó

5. ¿Cuántas vacas tiene actualmente?

7 vacas produciendo, 3 preñadas. Y 2 de levante

6. ¿Cuánta leche produce diariamente?

Entre 100-107 litros diarios

7. Descripción breve de las actividades que realiza diariamente en la finca

Ordeñar, fumigar, regar abono, cercar.

8. ¿Qué insumos utiliza principalmente? ¿Cada cuánto debe conseguirlos?

Abono, cuidado, baños y drogas

9. ¿Qué otros gastos tiene?

No, pues ya los gastos de la familia

10. ¿Cuántos empleados hay en la finca?

La atiende solo

11. ¿Cuál es el monto de los salarios de los empleados o encargados?

Lo que queda

12. ¿Qué elementos utiliza en el proceso de producción?

Baldes y canecas

13. ¿Cómo sabe usted si obtuvo ganancias o pérdidas y cómo sabe si le fue mejor o peor que en las quincenas anteriores?

Eso depende, hay unas donde hay que comprar más cosas que en otras

14. ¿Estaría interesado en medir los resultados de su actividad de una manera más eficiente y Por qué?

Sería bueno, para uno saber cuánto es que se está gastando

15. ¿Cómo visualiza su negocio?

Que sea mejor paga la leche

16. ¿Se ve usted como un empresario? ¿Por qué?

Pues esa es la aspiración, sí.

17. ¿Qué entiende por contabilidad, gestión, metodología de costos?

Son los gastos e inversiones de la finca.

18. ¿Cree que una herramienta de costos y gastos puede serle útil en su actividad?

No lo habría pensado, pero de pronto si

19. ¿Utilizaría la herramienta?

Si me ayuda a bajar los costos si

20. ¿Qué aspectos le gustaría mejorar en su actividad?

Mejorar el ganado genéticamente.

ENTREVISTA 5

1. Presentación

Somos estudiantes de Contaduría Pública de la Universidad de Antioquia, actualmente cursamos trabajo de grado para el cual hemos propuesto realizar un estudio de costos en el sector lechero, Al que hemos delimitado en la meseta norte de Antioquia (San Pedro de los Milagros, Belmira, Entreríos, Santa Rosa de Osos, Donmatías y San José de la Montaña)

Realizamos esta entrevista con el fin de conocer las necesidades que tienen los productores de leche a nivel de gestión de su negocio. Pues es de parecernos importante que sepan establecer, medir y planificar sus objetivos a corto y mediano plazo como lo haría cualquier empresario y hemos propuesto el diseño e implementación de una herramienta que les permite asignar sus costos y gastos, que les ofrece información útil y comparable para la gestión de su negocio y que les procura el resultado de su ejercicio; es una herramienta sencilla y fácil de ejecutar que será esbozada a partir de un estudio al sector.

2. Datos personales

Nombres y apellidos:

Jaime Rodríguez Arango

Dirección, nombre de la finca:

Entreríos, vereda El Progreso, finca La Trinidad

Teléfono:

311 395 2031

3. ¿Cuánto tiempo lleva desarrollando esta actividad?

Llevo 25 años

4. ¿Cómo la aprendió?

Cuando era pequeño, en mi casa no habían vacas pero un vecino si tenía, el me enseñó y yo le ayudaba y el me daba plata.

5. ¿Cuántas vacas tiene actualmente?

16 vacas, 8 produciendo y 8 preñadas y 7 terneras en levante

6. ¿Cuánta leche produce diariamente?

Por lo menos 240 litros

7. Descripción breve de las actividades que realiza diariamente en la finca

Primero se recoge el equipo de ordeño que son las pezoneras para llevarlas hasta el ordeñadero, inicio el ordeño, se lleva la leche hasta el tanque, se lavan las canecas y el equipo y ya se va uno a regar abono o fumigar y por la tarde otra vez se ordeña

8. ¿Qué insumos utiliza principalmente? ¿Cada cuánto debe conseguirlos?

Compro los concentrados, sal, insecticidas, fertilizantes, desinfectante y jabones y los ácidos para lavar la máquina.

9. ¿Qué otros gastos tiene?

Pagar el arriendo de la finca, y como el tanque no es propio debo pagar el frio de la leche.

10. ¿Cuántos empleados tiene?

Ninguno, solo yo.

11. ¿Cuál es el monto de los salarios de los empleados o encargados?

Lo que queda viene en el cheque porque compro todo a la misma empresa que me compra la leche, entonces ellos sacan lo que uno compre y le dan lo que quede a uno

12. ¿Qué elementos utiliza en el proceso de producción?

Baldes y canecas y las pezoneras.

13. ¿Cómo sabe usted si obtuvo ganancias o pérdidas y cómo sabe si le fue mejor o peor que en las quincenas anteriores?

En el valor del cheque.

14. ¿Estaría interesado en medir los resultados de su actividad de una manera más eficiente y Por qué?

Si, para progresar en este negocio

15. ¿Cómo visualiza su negocio?

Este es un negocio muy bueno hay es que saber manejarlo para que a uno le vaya bien

16. ¿Se ve usted como un empresario? ¿Por qué?

Si, como un pequeño empresario

17. ¿Qué entiende por contabilidad, gestión, metodología de costos?

No entiendo mucho, me imagino que es lo que uno se gasta, ir anotando todo.

18. ¿Cree que una herramienta de costos y gastos puede serle útil en su actividad?

Si, para uno disminuir los costos, de eso nos hablan mucho en los seminarios que hace Colanta

19. ¿Utilizaría la herramienta?

Si me gustaría

20. ¿Qué aspectos le gustaría mejorar en su actividad?

Que bajen los insumos

ENTREVISTA 6

1. Presentación

Somos estudiantes de Contaduría Pública de la Universidad de Antioquia, actualmente cursamos trabajo de grado para el cual hemos propuesto realizar un estudio de costos en el sector lechero, Al que hemos delimitado en la meseta norte de Antioquia (San Pedro de los Milagros, Belmira, Entreríos, Santa Rosa de Osos, Donmatías y San José de la Montaña)

Realizamos esta entrevista con el fin de conocer las necesidades que tienen los productores de leche a nivel de gestión de su negocio. Pues es de parecernos importante que sepan establecer, medir y planificar sus objetivos a corto y mediano plazo como lo haría cualquier empresario y hemos propuesto el diseño e implementación de una herramienta que les permite asignar sus costos y gastos, que les ofrece información útil y comparable para la gestión de su negocio y que les procura el resultado de su ejercicio; es una herramienta sencilla y fácil de ejecutar que será esbozada a partir de un estudio al sector.

2. Datos personales

Nombres y apellidos:

Mariano Londoño Ruiz

Dirección, nombre de la finca:

Entreríos, vereda El Progreso, finca Monterrusio

Teléfono:

311 285 8051

3. ¿Cuánto tiempo lleva desarrollando esta actividad?

Llevo 20 años

4. ¿Cómo la aprendió?

Aprendí con mi papá y mis hermanos mayores

5. ¿Cuántas vacas tiene actualmente?

Ordeño 22, hay 4 preñadas y en levante hay 12

6. ¿Cuánta leche produce diariamente?

Por lo menos 290-300 litros

7. Descripción breve de las actividades que realiza diariamente en la finca

El ordeño de las 5 de la mañana

Llevar la leche al tanque y entregarla al carro que la recoge

Lavar el equipo y las canecas

Fumigar, regar abono

Zanjear

Y a las 3.30 p.m. el ordeño de la tarde.

8. ¿Qué insumos utiliza principalmente? ¿Cada cuánto debe conseguirlos?

Concentrados, ensilajes, vitaminas, leche en polvo para las terneras, antibióticos, jabón, desinfectante, filtros.

9. ¿Qué otros gastos tiene?

Pagar el arriendo de la finca a mi papá y los servicios

10. ¿Cuántos empleados tiene?

Soy yo y mi esposa me colabora mucho con las cosas de la finca

11. ¿Cuál es el monto de los salarios de los empleados o encargados?

No, no tenemos salario... es lo que le quede a uno, uno más o menos sabe

12. ¿Qué elementos utiliza en el proceso de producción?

Baldes, canecas, filtros y la máquina, los desinfectantes

13. ¿Cómo sabe usted si obtuvo ganancias o pérdidas y cómo sabe si le fue mejor o peor que en las quincenas anteriores?

Hay quincenas donde hay que gastar más, por ejemplo no todas hay que comprar abonos entonces queda más plata porque es de lo que más vale.

14. ¿Estaría interesado en medir los resultados de su actividad de una manera más eficiente y Por qué?

Si, para bajar los costos.

15. ¿Cómo visualiza su negocio?

Para mí este es un negocio muy bueno, pero hay que tenerle mucha paciencia uno va ganando más a medida que pasa el tiempo.

16. ¿Se ve usted como un empresario? ¿Por qué?

Si, como un pequeño empresario

17. ¿Qué entiende por contabilidad, gestión, metodología de costos?

Pues contabilidad es como llevar registro de todos los ingresos y egresos y administrar el negocio, y bajar los costos para que a uno le quede más plata.

18. ¿Cree que una herramienta de costos y gastos puede serle útil en su actividad?

Sí, es bueno irse metiendo en la tecnología como lo manejan en las haciendas

19. ¿Utilizaría la herramienta?

Si tengo la posibilidad sí.

20. ¿Qué aspectos le gustaría mejorar en su actividad?

Que mejore el precio de la leche y se bajen los insumos.

ENTREVISTA 7

1. Presentación

Somos estudiantes de Contaduría Pública de la Universidad de Antioquia, actualmente cursamos trabajo de grado para el cual hemos propuesto realizar un estudio de costos en el sector lechero, Al que hemos delimitado en la meseta norte de Antioquia (San Pedro de los Milagros, Belmira, Entrerriós, Santa Rosa de Osos, Donmatías y San José de la Montaña)

Realizamos esta entrevista con el fin de conocer las necesidades que tienen los productores de leche a nivel de gestión de su negocio. Pues es de parecernos importante que sepan establecer, medir y planificar sus objetivos a corto y mediano plazo como lo haría cualquier empresario y hemos propuesto el diseño e implementación de una herramienta que les permite asignar sus costos y gastos, que les ofrece información útil y comparable para la gestión de su negocio y que les procura el resultado de su ejercicio; es una herramienta sencilla y fácil de ejecutar que será esbozada a partir de un estudio al sector.

2. Datos personales

Nombres y apellidos:

Germán Londoño Ruiz

Dirección, nombre de la finca:

Entrerriós, vereda El Progreso, finca La Pava

Teléfono:

312 830 5100

3. ¿Cuánto tiempo lleva desarrollando esta actividad?

Llevo 28 años

4. ¿Cómo la aprendió?

Aprendí con mi papá cuando tenía 8 años, ayudándole

5. ¿Cuántas vacas tiene actualmente?

Ordeño 26 actualmente y tengo 8 en levante

6. ¿Cuánta leche produce diariamente?

Por lo menos 390

7. Descripción breve de las actividades que realiza diariamente en la finca

Se trae el ganado hasta la sala

El primer ordeño a las 3.30 a.m.

Se devuelve el ganado hasta el potrero

Se lava la sala de ordeño

Se entrega la leche al comprador que es Colanta

Se lava el tanque

Se fumiga, riegan abonos y fertilizantes

Y otra vez se recoge el ganado para llevarlo a las sala y a las 3.00 p.m. comenzar de nuevo el ordeño

8. ¿Qué insumos utiliza principalmente? ¿Cada cuánto debe conseguirlos?

Selección estrella, alprolá, ensilaje de naranja o maracuyá, sal, abonos, fertilizantes, baños, jabón, desinfectante, ácidos, insecticidas, medicamentos y vitaminas.

9. ¿Qué otros gastos tiene?

La energía y el agua.

10. ¿Cuántos empleados tiene?

Tengo un empleado y yo

11. ¿Cuál es el monto de los salarios de los empleados o encargados?

Al trabajador se le pagan \$490.000 quincenales y se le paga el seguro y las prestaciones, y yo me gano lo que quede.

12. ¿Qué elementos utiliza en el proceso de producción?

Desinfectantes, pezoneras, papel esterilizado.

13. ¿Cómo sabe usted si obtuvo ganancias o pérdidas y cómo sabe si le fue mejor o peor que en las quincenas anteriores?

Dependiendo de lo que quede, se compara. Pero por lo general es casi lo mismo.

14. ¿Estaría interesado en medir los resultados de su actividad de una manera más eficiente y Por qué?

Si, ayuda a mejorar la calidad o a bajar los gastos si

15. ¿Cómo visualiza su negocio?

Este ha sido siempre un negocio muy rentable yo espero que siga siendo así

16. ¿Se ve usted como un empresario? ¿Por qué?

Si, esto es una empresa agropecuaria

17. ¿Qué entiende por contabilidad, gestión, metodología de costos?

Debe ser gestionar para que los costos no sean tan altos y que la leche valga más.

18. ¿Cree que una herramienta de costos y gastos puede serle útil en su actividad?

La verdad no sé pero sería bueno probarlo

19. ¿Utilizaría la herramienta?

Si sería bueno probar a ver qué tal

20. ¿Qué aspectos le gustaría mejorar en su actividad?

La calidad de la leche, porque por eso la pagan mejor.

ENTREVISTA 8

1. Presentación

Somos estudiantes de Contaduría Pública de la Universidad de Antioquia, actualmente cursamos trabajo de grado para el cual hemos propuesto realizar un estudio de costos en el sector lechero, Al que hemos delimitado en la meseta norte de Antioquia (San Pedro de los Milagros, Belmira, Entreríos, Santa Rosa de Osos, Donmatías y San José de la Montaña)

Realizamos esta entrevista con el fin de conocer las necesidades que tienen los productores de leche a nivel de gestión de su negocio. Pues es de parecernos importante que sepan establecer, medir y planificar sus objetivos a corto y mediano plazo como lo haría cualquier empresario y hemos propuesto el diseño e implementación de una herramienta que les permite asignar sus costos y gastos, que les ofrece información útil y comparable para la gestión de su negocio y que les procura el resultado de su ejercicio; es una herramienta sencilla y fácil de ejecutar que será esbozada a partir de un estudio al sector.

2. Datos personales

Nombres y apellidos:

Wilberto Echavarría

Dirección:

Municipio de Donmatías, Vereda Las Ánimas

Nombre de la finca:

Guayacanes

Teléfono:

314 693 5251

3. ¿Cuánto tiempo lleva desarrollando esta actividad?

Aproximadamente unos 27 años

4. ¿Cómo la aprendió?

Ayudando a mi papá y a mis tíos con el ordeño.

5. ¿Cuántas vacas tiene?

14 vacas y 6 terneras pequeñas

¿Cuánta leche produce diariamente?

En promedio unos 200 litros

6. Descripción breve de las actividades que realiza diariamente en la finca

A las 5:30 de la mañana más o menos me voy a ordeñar, recojo las canecas y demás implementos que necesito. Cuando llego mediante el control remoto enciendo la máquina de succión y empiezo el ordeño.

Después llevo las canecas con la leche hasta el tanque de enfriamiento de la finca y vacío la leche. Espero unas horas mientras la vienen a recoger en el carro tanque aprovecho para lavar todo el equipo y para luego proceder a lavar el tanque cuando quede vacío. Después me voy a verificar que si llegue agua a los bebederos y si es momento se desparasita el ganado, se riega abono y se da de comer a las terneras.

Atiendo la huerta casera y después voy al ordeño de la tarde.

7. ¿Qué insumos utiliza principalmente? ¿Cada cuánto debe conseguirlos?

El concentrado, la sal, salvado, abonos, sellantes, desinfectantes, riegos y drogas cuando haya alguna vaca enferma.

¿En qué gastos incurre?

Los jabones y sobre todo el arriendo de la finca, además de los abonos a un préstamo que hice en la Cooperativa del pueblo para comprar ganado.

8. ¿Cuántos empleados hay en la finca?

Yo soy el único

9. ¿Cuál es el monto de los salarios de los empleados o encargados?

Pues es lo que a uno le queda pero al menos alcanza para el mercado, los servicios y gastar con la familia.

10. ¿Qué elementos utiliza en el proceso de producción?

Utilizo una máquina de ordeño que se va hasta el ordeñadero mediante unas mangueras que trabajan con aire para succionar. Las chuponeras pasan la leche hasta las canecas.

Pero utilizo los sellantes y desinfectantes.

11. ¿Cómo sabe usted si obtuvo ganancias o pérdidas y cómo sabe si le fue mejor o peor que en las quincenas anteriores?

Yo vendo la leche a Colanta y como compro todo lo que necesito allá, entonces ellos le descuentan a uno todo lo que va pidiendo. Entonces si queda más o menos bastante platica uno sabe que le fue bien.

12. ¿Estaría interesado en medir los resultados de su actividad de una manera más eficiente y Por qué?

Pues hay muchas cosas que uno no sabe, y si hay forma de saberlas me parece muy bueno, de pronto ya uno no aprende pero los hijos de uno que están jóvenes que vayan mejorando.

13. ¿Cómo visualiza su negocio?

Es un buen negocio, puede uno subsistir. Ojalá con el tiempo pueda hallar la forma de comprar un terreno propio y así le vaya a uno mucho mejor.

14. ¿Se ve usted como un empresario? ¿Por qué?

Sí. Porque esto es una empresa y yo soy el dueño.

15. ¿Qué entiende por contabilidad, gestión, metodología de costos?

Eso es como el trabajo que hace el señor que me hace las liquidaciones del IVA para que me lo devuelvan y él le pide a uno todas las facturas.

16. ¿Cree que una herramienta de costos y gastos puede serle útil en su actividad?

La verdad no sé, porque no se bien qué es eso.

17. ¿Utilizaría la herramienta?

Pues tal vez cuando mis hijos estén más grandecitos y que ellos son los que entienden de esas cosas.

18. ¿Qué aspectos le gustaría mejorar en su actividad?

El precio, que paguen mejor la leche

FOTOGRAFÍAS TOMADAS EN LA MESETA NORTE DE ANTIOQUIA



Ilustración 1 Ordeño Manual



Ilustración 2 Ordeño semi-automático



Ilustración 3 Ordeño Automático



Ilustración 4 Ganado de Levante



Ilustración 5 Gestación y Parto



Ilustración 6 Potreros





Ilustración 7 Razas

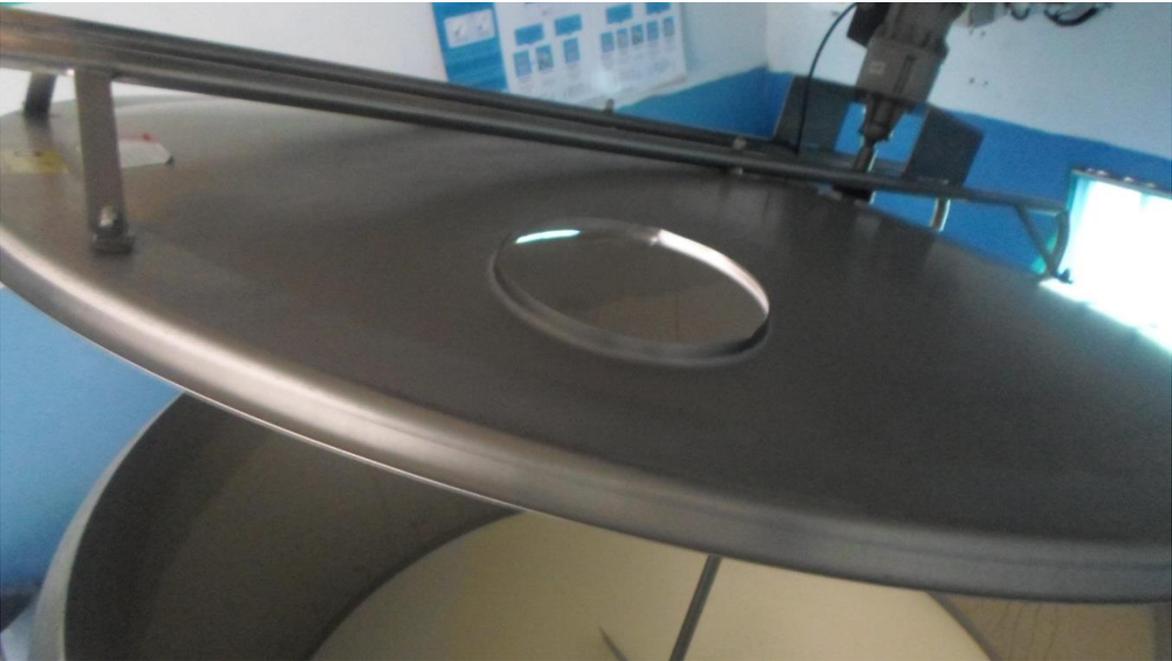






Ilustración 8 Tanques de enfriamiento





Ilustración 9 Recolección

HERRAMIENTA DE COSTOS PARA EL SECTOR LECHERO

“CALCULITRO”

MANUAL CALCULITRO

El costo es el gasto económico necesario para fabricar un producto o llevar a cabo la prestación de un servicio. Está conformado por tres elementos esenciales que son:

- Materiales Directos
- Mano de Obra Directa
- Costos Indirectos de Fabricación (CIF)

Una gran cantidad y variedad de materiales pueden ser utilizados para elaborar un producto o prestar un servicio. Los materiales pueden ser directos o indirectos y juntos conforman el rubro total, los directos son los insumos que se consumen en un periodo de los cuales se tiene identificación plena para el producto, servicio u objeto de costo. Para las empresas manufactureras, estos deben estar integrados físicamente en el producto, ser de fácil medición y de cuantía significativa. Por su parte, las empresas de servicios también utilizan materiales para el desarrollo de su labor, aunque no puedan identificarse luego. Desde la teoría general de costos, la materia prima y el material directo son lo mismo, pero la materia prima es la que sufre un proceso de transformación, por lo tanto no se pueden identificar al terminar el producto; no obstante, los materiales pueden cambiar de forma pero se pueden identificar cuando el producto esté terminado. Por otro lado, los materiales indirectos son insumos que se consumen en el periodo pero que no tienen una identificación plena en el producto, servicio u objeto de costo.

La mano de obra es el pago que realiza la empresa en compensación por el esfuerzo físico o mental de los trabajadores que tienen una relación con el proceso productivo y operativo. Se debe considerar como mano de obra cualquier pago realizado independiente de su forma de contratación o la denominación que se le dé. Para este caso en particular, los egresos de dinero para el pago de los servicios prestados por los directivos y gerentes se consideran gastos a no ser que estén relacionados directamente con el proceso productivo.

Por último, se le denomina costos indirectos de fabricación (CIF) a todos aquellos recursos necesarios para producir o prestar servicios que no son considerados ni material directo ni mano de

obra directa. En general se dice que un costo es indirecto cuando no se puede identificar en un producto específico, aunque históricamente ha sido poco relevante se ha convertido en uno de los principales elementos del costo.

La gestión y el manejo de los tres elementos mencionados son de gran importancia a fin de lograr una mejor asignación de los recursos en cualquier actividad empresarial. Con base a esto se han desarrollado diversas teorías de clasificación y diferenciación de los costos.

CONCEPTUALIZANDO...

El costo es el valor monetario que tiene todo lo utilizado en la producción, en el caso de la leche serían el desgaste de las vacas, los concentrados, los pastos, los insecticidas y demás productos necesarios para que se pueda dar la producción.

Es una debilidad de tipo administrativa no registrar los costos en que se va incurriendo, a continuación se presenta una herramienta sencilla y que facilitará el manejo y análisis de estos a los pequeños productores de leche. La hemos llamado CALCULITRO.

En esta herramienta hemos dividido el proceso de producción lechera en 4 macroprocesos: potreros (todo lo que tiene que ver con la adecuación de estos), levante (preparación de ganado), ordeño o producción de leche y etapa final (lo necesario para que el producto esté listo para la venta).

Para el funcionamiento de estos procesos es necesario el uso de insumos, herramientas y productos, por eso primero debemos saber cuánto cuesta cada proceso y luego cada uno se carga a la producción total. Se esboza, de manera general y con propósito de ejemplo cómo se distribuyen los costos en cada uno.

POTREROS:

MATERIALES:

- Abonos
- Fertilizantes
- Insecticidas
- Semillas
- Agua

MANO DE OBRA:

- El costo de los salarios de las personas encargadas de la adecuación de los lotes.

COSTOS INDIRECTOS:

- Estacas
- Cercas
- Energía eléctrica.
- Bebederos
- Uso de las fumigadoras (depreciación)

LEVANTE:

MATERIALES:

- Leches
- Concentrados
- Pastos

MANO DE OBRA

- El costo de los salarios de las personas encargadas del manejo del ganado de levante.

COSTOS INDIRECTOS:

- Vacunas
- Vitaminas
- Chapetas
- Agua
- Inseminaciones

ORDEÑO:

MATERIALES:

- Concentrados
- Vacas (depreciación)
- pastos
- Sales
- Agua
- Uso de máquinas (depreciación)

MANO DE OBRA

- Salarios de las personas encargadas del proceso de ordeño

COSTOS INDIRECTOS:

- Baldes
- Desinfectantes
- Jabones
- Filtros
- Energía eléctrica

ETAPA FINAL:

- Caballos (amortización)
- Tanques de enfriamiento (depreciación)
- Energía eléctrica
- Acueducto
- Implementos de aseo
- Combustibles
- Fletes

GASTOS

Arrendamientos

Servicios públicos

Aseo y elementos

Honorarios

Gastos financieros

Nota: usualmente, en las pequeñas lecherías una o dos personas son las encargadas del manejo de todos los procesos, entonces surge la inquietud de cómo debería asignarse este costo en cada uno. Para ello se debe hacer un análisis de cuántas horas se trabajan diariamente y observar cuántas de estas se dedican a uno y otro proceso, para hacer una división proporcional del salario.

Por ejemplo, una persona trabaja 8 horas diarias, para un total de 192 horas mensuales y tiene como base un salario mensual de \$632.000.

$$\frac{\text{Salario mensual}}{\text{Horas trabajadas mes}} = \text{valor de la hora}$$

Si dividimos (\$632.000/192 horas) obtenemos como resultado el valor de cada hora: \$3291,67/hora.

Esta persona pasa 5,5 horas en el proceso de ordeño, 0,5 horas en la etapa final, 1 hora en adecuación de pastos y 1 hora con el ganado de levante. Basta entonces en multiplicar las horas de cada proceso por el valor de la hora para saber cuánto asignarle.

Así,

Ordeño: $5,5 \times 3291,67 = 18104,18$

Etapa final: $0,5 \times 3291,67 = 1645,8$

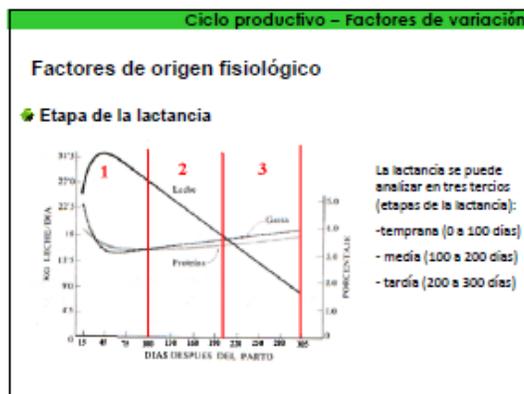
Potreros: $1 \times 3291,67 = 3291,67$

Levante: $1 \times 3291,67 = 3291,67$

Igualmente, habrá que estimar otros costos que se podría decir son comunes en los macroprocesos como son la energía, el agua, el pasto, entre otros. Para los cuales puede tomarse como base la cantidad de animales, las hectáreas o los valores consumidos.

¿Por qué la depreciación del ganado y de los equipos debe tenerse en cuenta para el cálculo de los costos?

Porque es importante reconocer que los activos, en este caso las vacas en etapa productiva y las maquinarias, tienen un desgaste o agotamiento que se sufre en la medida que se utilizan para generar ingresos y por tanto deben asociarse a estos.



Tomado de Ciclo productivo de la vaca lechera y factores de variación.

¿CÓMO USAR CALCULITRO?



Al comenzar a utilizar la herramienta el usuario se encontrará la página de inicio de Calculitro.



En la página de inicio tenemos dos botones de color azul, el primero se llama **Manual** y permite al usuario acceder al manual de la herramienta que le brindará la información necesaria para saber cómo usarla y nociones básicas de costos.

El segundo botón azul, llamado **Reportes** nos llevará directamente a las consultas de resultados anteriores.

Se tienen otros 4 botones de color naranja y cada uno funciona así:

REGISTRO DE LOS COSTOS POR MACROPROCESOS

PROCESOS

Este botón nos lleva a:

FECHA

POTREROS

POTREROS
 LEVANTE
 PRODUCCION
 ETAPA FINAL
 GASTOS

ITEM

VALOR
IVA
DETALLE

Seleccione Item
Faltan valores

TARIFA

VALORES EN CUADRO

←

VOLVER

GUARDAR

CALCULO MANUAL

Calculo valor IVA

Valor base	Falta Item
Valor IVA	Faltan valores
Total	Faltan valores

Calculo de Regla de tres

Valor total			Resultado	
Unidades totales			Faltan datos	
Unidades a calcular				

En esta pantalla es donde se van a registrar las erogaciones a las que se haya dado lugar bien sea costo o gasto.

1. Deberá elegir de la lista desplegable el macroproceso al cual se va a cargar el costo. (potreros, levante, producción, etapa final, gastos).
2. Ingresar la fecha
3. En la pestaña ITEM se elige el concepto por el cual se ha dado el costo, aparece la lista desplegable de la base de datos de conceptos que se tiene y que el usuario también podrá modificar.

LISTADO				
ITEM	VALOR	IVA	DETALLE	TIPO
Fertilizantes	10000	5%		MAT
Desparasitantes				
Desinfectante de pezones				
Servicio de Acueducto				
Servicio de Energia				
Salario y prestaciones sociales				
Cercos				
Estacas				
Concentrados				
Sales				
Vitaminas				
Leche en polvo				
Servicio veterinario				
Depreciaciones				
Amortizacion de ganado				
Frio				
Fletes				
Jabones				
Desinfectantes (Dtros)				
Filtros				
Baldes				
Mangueras				

SEMANA

IVA semana



COSTO/PROCESO

	POTREROS	LEVANTE	PRODUCCION	ETAPA FINAL	GASTOS	TOTALES
MATERIALES	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -		\$ -
MANO DE OBRA	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -		\$ -
CIF	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -		\$ -
TOTALES	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -

TOTAL LITROS PRODUCIDOS 0,0

COSTO UNITARIO Faltan datos

MARGEN OPERACIONAL Faltan datos

Mostrando los resultados por semana, ya que es semanal que se hace la liquidación de la leche, entonces de manera más práctica se muestra así.

Nos arroja el resultado de los costos por macroproceso, dividido a su vez en los conceptos de costo. Y posteriormente nos da el costo total de la semana, que teniendo en cuenta la cantidad de litros producidos nos dará el costo unitario y el margen de utilidad operacional que se tiene.

DICCIONARIO DE TÉRMINOS

Costo: es el **gasto económico** que representa la fabricación de un producto o la prestación de un servicio

Gasto: es un egreso o salida de dinero que una persona o empresa debe pagar para un artículo o por un servicio

Depreciación: La depreciación es el mecanismo mediante el cual se reconoce el desgaste que sufre un bien por el uso que se haga de él. Cuando un activo es utilizado para generar ingresos, este sufre un desgaste normal durante su vida útil que al final lo lleva a ser inutilizable. El ingreso generado por el activo usado, se le debe incorporar el gasto correspondiente al desgaste que ese activo ha sufrido para poder generar el ingreso, puesto que como según señala un elemental principio económico, no puede haber ingreso sin haber incurrido en un gasto, y el desgaste de un activo por su uso, es uno de los gastos que al final permiten generar un determinado ingreso.

Asignación: es la distribución de activos productivos en sus diferentes usos.

Activo: es un bien tangible o intangible que posee una empresa o persona natural, con capacidades funcionales y operativas que se mantienen durante el desarrollo de cada actividad socio-económica específica.

Pasivo: es una deuda o un compromiso que ha adquirido una empresa, institución o individuo

Estimación: Determinación del valor que se da y en que se tasa o considera algo

Honorarios: la remuneración por servicios que una persona natural presta a otra persona natural o jurídica, en la cual predomina el factor intelectual sobre el técnico, material, manual o mecánico. Por lo general, este tipo de servicios es prestado por personas con un título profesional, o con una gran experiencia y habilidad en un área específica de conocimiento.

SIMULACRO
FINCA MONTERUSIO
ENTRERRÍOS ANTIOQUIA
PERIODO MARZO DE 2014

Para probar el funcionamiento del aplicativo diseñado se realizó el proceso de costeo en la finca Monterusio durante el mes de marzo de 2014. Para llevar a cabo este proceso se recolectaron los documentos soporte tanto de los ingresos como de los costos y gastos en los cuales se incurrió en este mes.

COSTOS DEL PERIODO:



COOPERATIVA COLANTA LTDA
 Nit. 890.904.478-6
 Calle 74 Nro. 84a-51, Medellín
 Pbx: (4)445-5555, Fax: 257-05-76, A.A. 2161

FACTURA DE VENTA NRO R638 673728

VA REGIMEN COMUN-SOMOS RETENEDORES POR IVA

Fecha de Factura	Fecha de Vencimiento	Tipo de Operación
24-Febrero-2014	24-Marzo-2014	CREDITO-(35)

CLIENTE: LONDOÑO RUIZ JAIME ASDRUBAL	CEDULA/NIT: 71905558	CODIGO 3884228
DIRECCIÓN:	CIUDAD:	TEL:
C. COSTOS: 0638100-Agro Colanta Enterríos		

Nro	Código	Descripción del producto / Servicio	Referencia	Uni	Cantidad	Vr.Unidad	Dcto	%Iva	Valor Total
1	13375	BOTA MACHA ALTA		PAR	1	19,198.28	0	16	19,198.28
2	41830	LONA POLIETILENO	4*5 M	UNI	1	34,190.00	0	16	34,190.00
3	03928	DIMAPSAN	GALON	UNI	1	13,980.00	0	0	13,980.00
4	41285	DETERLECHE	4 KGS	FCCO	1	9,830.17	10	16	9,830.17
5	04477	FERT.TREINTA Y1 882	BOD-5	BTO	7	59,320.00	0	0	415,240.00
6	04297	FERTILC.SEL.PDO 17%	CS-40	BTO	10	37,671.43	0	5	375,714.30
7	96461	ALPROLAC HARINA	CS-40	BTO	10	35,857.14	0	5	358,571.40
8	95497	MAIZ EXTRUIDO COLANT	BOD-4	BTO	8	34,400.00	0	5	275,200.00
9	02113	LACTOMAST VICAR 10M	4 JGA	CJA	1	15,300.00	15	0	15,300.00
10	99994	Ing.Recib.para Terc	Fletes	UNI	1	38,500.00	0	0	38,500.00
11	87273	LACTOTROPINA	1.4 M	JGA	1	14,850.00	0	0	14,850.00

2 - 5 x 4 LONDOÑO

1 - droga - cava.

1 BOLSA

JAIMÉ LONDOÑO

Resolución de la DIAN Nro 110000496048 del 06/08/2012 desde el No. R638 600001 hasta el No R638 800000 Autoriza Factura por computador impresa por Colanta Ltda	Cantidad 42	SUBTOTAL	1,570,574.15
Esta Factura de venta devengará un interés de mora igual a la tasa máxima legal vigente a partir de la fecha de vencimiento. Favor no hacemos retención en la fuente según Art. 14 Decreto 4400 de 2004. SOMOS GRANDES CONTRIBUYENTES. Nota: "Se hace constar que la firma de la persona distinta del comprador, se entiende como autorización expresa de éste, para que lo haga como su dependiente laboral". Los productos y/o servicios han sido recibidos y/o aceptados, en forma real y material por el comprador.		DESCUENTO	3,967.00
Valor: UN MILLON SEISCIENTOS TREINTA Y UN MIL CIENTO SESENTA Y TRES PESOS M.		IVA	60,588.85
Observaciones: El valor de la factura se descontara del próximo pago.		TOTAL A PAGAR	1,631,163.00

Descripción de pago: creditos varios: \$1,631,163 - Cambio-> 0; Número de cuotas -> 4
 FAC PERS TRANSP. LONDOÑO RUIZ JAIME ASDRUBAL 3884228
 AGRO COLANTA ENTERRIOS --- CRA. 12 NO. 13-70 TELÉFONO: 8670123
 Elaborado por: CLAUDIA AG AGROENT04 F. Impresión 24/02/14 Equipo: AGROENT04 Hora: 02:34:37 p.m. REFERENCIA: 210067372806381003884228
 Nombre, Cédula y Firma de recibido

CLIENTE: LONDOÑO RUIZ JAIME ASDRUBAL CEDULA/NIT: 71905558 REFERENCIA: 210067372806381003884228	Pague en: BANCO DE BOGOTÁ CUENTA CORRIENTE No 434072688 BBVA CUENTA CORRIENTE No 305802149 BANCOLOMBIA CUENTA CORRIENTE No 24592482140 DAVVIVIENDA CUENTA CORRIENTE No 039269999155 AGRARIO CUENTA CORRIENTE No 13030612231
TOTAL A PAGAR 1,631,163.00	



(415)7702129000048(8020)210067372806381003884228(3900)0001631163

BANCO	Nro Cheque	Valor
Efectivo		Total



COOPERATIVA COLANTA LTDA
 Nit. 890.904.478-6
 Calle 74 Nro. 64a-51, Medellín
 Pbx: (4)445-5555, Fax: 257-05-76, A.A. 2161
 IVA REGIMEN COMÚN-SOMOS RETENEDORES POR IVA

FACTURA DE VENTA NRO R638 675569

Fecha de Factura	Fecha de Vencimiento	Tipo de Operación
10-Marzo-2014	24-Marzo-2014	CREDITO-(35)

CLIENTE: LONDOYO RUIZ JAIME ASDRUBAL	CEDULA/NIT: 71905558	CODIGO 3884228
DIRECCIÓN:	CIUDAD:	TEL:
C. COSTOS: 0638100-Agro Colanta Entrerrios		

Nro	Código	Descripción del producto / Servicio	Referencia	Uni	Cantidad	Vr.Unidad	Dcto	%Iva	Valor Total
1	04297	FERTILC.SEL.PDO 17%	CS-40	BTO	8	36,820.00	2	5	294,560.00
2	95497	MAIZ EXTRUIDO COLANT	BOD-4	BTO	8	34,400.00	0	5	275,200.00
3	96461	ALPROLAC HARINA	CS-40	BTO	14	35,140.00	2	5	491,960.00
4	03928	DIMAPSAN	GALON	UNI	1	13,980.00	0	0	13,980.00
5	02119	LACTOMAST VICAR 10 M	4 JGA	CJA	1	15,300.00	15	0	15,300.00
6	99994	Ing.Recib.para Terc	Fletes	UNI	1	33,000.00	0	0	33,000.00

T-31-
 T-5xH
 T-34-
 T-11/10/14

Jaime Londoño
DROGA

Resolución de la DIAN Nro 110000496048 del 06/08/2012 desde el No R638 600001 hasta el No R638 800000 Autoriza Factura por computador impresa por Colanta Ltda Cantidad:33

Esta Factura de venta devengará un interés de mora igual a la tasa máxima legal vigente a partir de la fecha de vencimiento. Favor no hacernos retención en la fuente según Art 14 Decreto 4400 de 2004. SOMOS GRANDES CONTRIBUYENTES. Nota: "Se hace constar que la firma de la persona distinta del comprador, se entiende como autorización expresa de este, para que lo haga como su dependiente laboral". Los productos y/o servicios han sido recibidos y/o aceptados, en forma real y material por el comprador.

SUBTOTAL	1,124,000.04
DESCUENTO	19,554.00
IVA	53,085.96
TOTAL A PAGAR	1,177,086.00

Valor: UN MILLON CIENTO SETENTA Y SIETE MIL OCHENTA Y SEIS PESOS M.L

Observaciones: El valor de la factura se descontara del próximo pago.

Descripción de pago: creditos varios:\$1,177,086 - Cambio-> 0; Número de cuotas -> 2

; TRANSP.LONDOYO RUIZ JAIME ASDRUBAL 3884228
 AGRO COLANTA ENTRERRIOS --- CRA. 12 NO. 13-70 TELÉFONO:8670123

Elaborado por: LUZVP.LUZVP AGROENT04 F. Impresión 10/03/2014
 Equipo:AGROENT04Hora: 01:21:41 p.m.

REFERENCIA: 210067556906381003884228

Nombre, Cédula y Firma de recibido

<CLIENTE>

 (415)770212900048(8020)210067556906381003884228(3900)0001177086	CLIENTE: LONDOYO RUIZ JAIME ASDRUBAL CEDULA/NIT: 71905558 REFERENCIA: 210067556906381003884228		Pague en: BANCO DE BOGOTA CUENTA CORRIENTE No 434072088 BBVA CUENTA CORRIENTE No 305002149 BANCOLOMBIA CUENTA CORRIENTE No 24592402140 DAVIVIENDA CUENTA CORRIENTE No 039269999155 AGRARIO CUENTA CORRIENTE No 13030612231	
	TOTAL A PAGAR 1,177,086.00			
	BANCO	Nro Cheque	Valor	
	Efectivo		Total	

<BANCO>



COOPERATIVA COLANTA LTDA
 Nit. 890.904.478-6
 Calle 74 Nro. 64a-51, Medellín
 Pbx: (4)445-5555, Fax: 257-05-76, A.A. 2161
 IVA REGIMEN COMÚN-SOMOS RETENEDORES POR IVA

FACTURA DE VENTA NRO R638 675027

Fecha de Factura	Fecha de Vencimiento	Tipo de Operación
06-Marzo-2014	13-Marzo-2014	CREDITO-(35)

CLIENTE: LONDOÑO RUIZ JAIME ASDRUBAL	CEDULA/NIT: 71905558	CODIGO 3884228
DIRECCIÓN:	CIUDAD:	TEL:
C. COSTOS: 0638100-Agro Colanta Entrerrios		

Nro	Código	Descripción del producto / Servicio	Referencia	Uni	Cantidad	Vr.Unidad	Dcto	%Iva	Valor Total
1	85936	FLUNIXINA	50 ML	FCO	1	22,635.50	15	0	22,635.50
2	81944	BOVIGAN LACTACION	8 GRS	JGA	2	7,100.00	0	0	14,200.00

Resolución de la DIAN Nro 110000496048 del 06/08/2012 desde el No. R638 600001 hasta el No R638 800000 Autoriza Factura por computador impresa por Colanta Ltda Cantidad:3	SUBTOTAL	36,836.00
Esta Factura de venta devengará un interés de mora igual a la tasa máxima legal vigente a partir de la fecha de vencimiento. Favor no hacemos retención en la fuente según Art.14 Decreto 4400 de 2004. SOMOS GRANDES CONTRIBUYENTES. Nota: "Se hace constar que la firma de la persona distinta del comprador, se entiende como autorización expresa de este, para que lo haga como su dependiente laboral". Los productos y/o servicios han sido recibidos y/o aceptados, en forma real y material por el comprador.	DESCUENTO	3,995.00
	IVA	0.00
	TOTAL A PAGAR	36,836.00

Valor: TREINTA Y SEIS MIL OCHOCIENTOS TREINTA Y SEIS PESOS M.L.
 Observaciones: El valor de la factura se descontara del próximo pago.
 Descripción de pago: creditos varios:\$36,836 - Cambio-> 0; Número de cuotas -> 1
 ; FAC EPRS ASTRID BUIL
 AGRO COLANTA ENTRERRIOS --- CRA. 12 NO. 13-70 TELÉFONO:8670123

Elaborado por: NICOLASPT.NICOLASPT AGROENT03 F.Impresión 06/03 Equipo:AGROENT03Hora: 12:25:47 p.m. REFERENCIA: 210067502706381003884228 Nombre, Cédula y Firma de recibido

CLIENTE: LONDOÑO RUIZ JAIME ASDRUBAL CEDULA/NIT: 71905558 REFERENCIA: 210067502706381003884228	Pague en: BANCO DE BOGOTA CUENTA CORRIENTE No 434072088 BBVA CUENTA CORRIENTE No 305002149 BANCOLOMBIA CUENTA CORRIENTE No 24592482140	TOTAL A PAGAR 36,836.00
--	---	-------------------------



(415)7702129000048(8020)210067502706381003884228(3900)0000036836

BANCO	Nro Cheque	Valor
Efectivo		Total



COOPERATIVA COLANTA LTDA
Nit. 890.904.478-6

Calle 74 Nro. 64a-51, Medellín
Pbx: (4)445-5555, Fax: 257-05-76, A.A. 2161
IVA REGIMEN COMÚN-SOMOS RETENEDORES POR IVA

FACTURA DE VENTA NRO R638 675031

Fecha de Factura	Fecha de Vencimiento	Tipo de Operación
06-Marzo-2014	13-Marzo-2014	CREDITO-(35)

CLIENTE: LONDOÑO RUIZ JAIME ASDRUBAL	CEDULA/NIT: 71905558	CODIGO 3884228
DIRECCIÓN:	CIUDAD:	TEL:
C. COSTOS: 0638100-Agro Colanta Enterreros		

Nro	Código	Descripción del producto / Servicio	Referencia	Uni	Cantidad	Vr.Unidad	Dcto	%Iva	Valor Total
1	81944	BOVIGAN LACTACION	8 GRS	JGA		7,100.00	0	0	7,100.00

[Handwritten signature]

Resolución de la DIAN Nro 110000496048 del 06/08/2012 desde el No. R638 600001 hasta el No R638 800000 Autoriza Factura por computador impresa por Colanta Ltda Cantidad: 1

SUBTOTAL	7,100.00
DESCUENTO	0.00
IVA	0.00
TOTAL A PAGAR	7,100.00

Esta Factura de venta devengará un interés de mora igual a la tasa máxima legal vigente a partir de la fecha de vencimiento. FAVOR no hacemos retención en la fuente según Art.14 Decreto 4400 de 2004. SOMOS GRANDES CONTRIBUYENTES. Nota: "Se hace constar que la firma de la persona distinta del comprador, se entiende como autorización expresa de este, para que lo haga como su dependiente laboral". Los productos y/o servicios han sido recibidos y/o aceptados, en forma real y material por el comprador.

Valor: SIETE MIL CIEN PESOS M.L

Observaciones: El valor de la factura se descontara del próximo pago.
Descripción de pago: creditos varios:\$7,100 - Cambio-> 0; Número de cuotas -> 1
; FAC EPRS ASYTRI
AGRO COLANTA ENTERREROS --- CRA. 12 NO. 13-70 TELÉFONO:8670123

Nombre, Cédula y Firma de recibido

Elaborado por: NICOLASPT.NICOLASPT AGROENT03 F Impresión 06/03 Equipo:AGROENT03Hora: 12:27:30 p.m. REFERENCIA: 210067503106381003884228

<CLIENTE>

 (415)770212900048(8020)210067503106381003884228(3900)0000007100	BANCO DE BOGOTÁ CUENTA CORRIENTE No 434072088 BBVA CUENTA CORRIENTE No 305002149 BANCOLOMBIA CUENTA CORRIENTE No 24592482140		CUENTA CORRIENTE No 039269999155 DAVIVIENDA CUENTA CORRIENTE No 039269999155 AGRARIO CUENTA CORRIENTE No 13030612231	
	BANCO	Nro Cheque	Valor	
Efectivo	Total			

<BANCO>



COOPERATIVA COLANTA LTDA
Nit. 890.904.478-6

Calle 74 Nro. 64a-51, Medellín
Pbx: (4)445-5555, Fax: 257-05-76, A.A. 2161
IVA REGIMEN COMÚN-SOMOS RETENEDORES POR IVA

FACTURA DE VENTA NRO R638 674671

Fecha de Factura	Fecha de Vencimiento	Tipo de Operación
03-Marzo-2014	17-Marzo-2014	CREDITO-(35)

CLIENTE: LONDOÑO RUIZ JAIME ASDRUBAL	CEDULA/NIT: 71905558	CODIGO 3884228
DIRECCIÓN:	CIUDAD:	TEL:
		C. COSTOS: 0638100-Agro Colanta Entrerrios

Nro	Código	Descripción del producto / Servicio	Referencia	Uni	Cantidad	Vr.Unidad	Dcto	%Iva	Valor Total
1	04297	FERTILC.SEL.PDO 17%	CS-40	BTO	10	36,820.00	2	5	368,200.00
2	95497	MAIZ EXTRUIDO COLANT	BOD-4	BTO	10	34,400.00	0	5	344,000.00
3	04477	FERT.TREINTA Y1 882	BOD-5	BTO	7	59,320.00	0	0	415,240.00
4	92999	SANICIP	4 KGS	UNI	1	10,863.00	10	0	10,863.00
5	56283	SELLODINE BARRERA	3.600 M	GAR	1	36,666.00	10	0	36,666.00
6	43141	JABON LIQUIDO X-20	4000	GAR	1	8,793.00	0	16	8,793.00
7	45732	MASTICILINA LACTAC 5	5 GRS	JGA	3	6,150.00	0	0	18,450.00
8	96461	ALPROLAC HARINA	CS-40	BTO	11	35,140.00	2	5	386,540.00
9	00031	SEL.ESTRELLA HARINA	CS-40	BTO	3	32,489.33	2	5	97,468.00
10	00226	SEL.ESTRELLA PELETIZ	CS-40	BTO	1	33,469.34	2	5	33,469.34
11	99994	Ing.Recib.para Terc	Fletes	UNI	1	50,400.00	0	0	50,400.00

Broga
Jaime

Resolución de la DIAN Nro 110000496048 del 08/08/2012 desde el No. R638 600001 hasta el No R638 800000 Autoriza Factura por computador impresa por Colanta Ltda Cantidad:49	SUBTOTAL	1,770,089.17
Esta Factura de venta devengará un interés de mora igual a la tasa máxima legal vigente a partir de la fecha de vencimiento. Favof no hacemos retención en la fuente según Art 14 Decreto 4400 de 2004, SOMOS GRANDES CONTRIBUYENTES. Nota: "Se hace constar que la firma de la persona distinta del comprador, se entiende como autorización expresa de este, para que lo haga como su dependiente laboral". Los productos y/o servicios han sido recibidos y/o aceptados, en forma real y material por el comprador.	DESCUENTO	24,260.00
Valor: UN MILLON OCHOCIENTOS TREINTA Y DOS MIL NOVECIENTOS OCHENTA PESOS M.L	IVA	62,890.83
Observaciones: El valor de la factura se descontara del próximo pago. Descripción de pago: creditos varios:\$1,832,980 - Cambio-> 0; Número de cuotas -> 2 ; FAC MARIANO TRANSP.LONDOÑO RUIZ JAIME ASDRUBAL 3884228 AGRO COLANTA ENTRERRIOS --- CRA. 12 NO. 13-70 TELÉFONO:8670123	TOTAL A PAGAR	1,832,980.00

Elaborado por: NICOLASPT NICOLASPT AGROENT03 F. Impresión 03/03 Equipo: AGROENT03 hora: 12:31:35 p.m. REFERENCIA: 210067467106381003884228 Nombre, Cédula y Firma de recibido

CLIENTE: LONDOÑO RUIZ JAIME ASDRUBAL CEDULA/NIT: 71905558	Pague en: BANCO DE BOGOTÁ CUENTA CORRIENTE No 434072088 BRVA CUENTA CORRIENTE No 305002145 BANCOLOMBIA CUENTA CORRIENTE No 24592482140	BANCO	Nro Cheque	Valor
REFERENCIA: 210067467106381003884228	TOTAL A PAGAR 1,832,980.00			
		Efectivo		Total
(415)7702129000048(8020)210067467106381003884228(3900)0001832980				



COOPERATIVA COLANTA LTDA
Nit. 890.904.478-6
Calle 74 Nro. 64a-51, Medellín
Pbx: (4)445-5555, Fax: 257-05-76, A.A. 2161
IVA REGIMEN COMÚN-SOMOS RETENEDORES POR IVA

FACTURA DE VENTA NRO R638 674705

Fecha de Factura	Fecha de Vencimiento	Tipo de Operación
03-Marzo-2014	10-Marzo-2014	CREDITO-(35)

CLIENTE: LONDOYO RUIZ JAIME ASDRUBAL	CEDULA/NIT: 71905558	CODIGO 3884228
DIRECCIÓN:	CIUDAD:	TEL:
C. COSTOS: 0638100-Agro Colanta Entrerrios		

Nro	Código	Descripción del producto / Servicio	Referencia	Uni	Cantidad	Vr.Unidad	Dcto	%Iva	Valor Total
1	44917	HEMOVEC	250 C	FCC	1	21,607.00	15	0	21,607.00

Resolución de la DIAN Nro 110000496048 del 06/08/2012 desde el No: R638 600001 hasta el No R638 800000 Autoriza Factura por computador impresa por Colanta Ltda	Subtotal	21,607.00
Cantidad: 1	DESCUENTO	3,813.00
Esta Factura de venta devengará un interés de mora igual a la tasa máxima legal vigente a partir de la fecha de vencimiento. Favor no hacernos retención en la fuente según Art 14 Decreto 4400 de 2004. SOMOS GRANDES CONTRIBUYENTES. Nota: "Se hace constar que la firma de la persona distinta del comprador, se entiende como autorización expresa de este, para que lo haga como su dependiente laboral". Los productos y/o servicios han sido recibidos y/o aceptados, en forma real y material por el comprador.	IVA	0.00
	TOTAL A PAGAR	21,607.00

Valor: VEINTIUN MIL SEISCIENTOS SIETE PESOS M.L.
 Observaciones: El valor de la factura se descontara del próximo pago.
 Descripción de pago: creditos varios:\$21,607 - Cambio-> 0; Número de cuotas -> 1
 ; FAC PERS LAURA
 AGRO COLANTA ENTRERRIOS --- CRA. 12 NO. 13-70 TELÉFONO:8670123

Elaborado por: CLAUDIA AG. CLAUDIA AG. AGROENT04 F. Impresión 03/0 Equipo: AGROENT04 hora: 03:22:27 p.m. REFERENCIA: 210067470506381003884228 Nombre, Cédula y Firma de recibido

CLIENTE: LONDOYO RUIZ JAIME ASDRUBAL	Pague en:	BANCO DE BOGOTA CUENTA CORRIENTE No 434072088
CEDULA/NIT: 71905558	BBVA CUENTA CORRIENTE No 305002149	DAVIVIENDA CUENTA CORRIENTE No 039269999155
REFERENCIA: 210067470506381003884228	BANCOLOMBIA CUENTA CORRIENTE No 24592482140	AGRARIO CUENTA CORRIENTE No 13030612231
	TOTAL A PAGAR 21,607.00	



BANCO	Nro Cheque	Valor
Efectivo		Total



COOPERATIVA COLANTA LTDA
Nit. 890.904.478-6

Calle 74 Nro. 64a-51, Medellín
Pbx: (4)445-5555, Fax: 257-05-76, A.A. 2161
IVA REGIMEN COMÚN-SOMOS RETENEDORES POR IVA

FACTURA DE VENTA NRO R638 672854

Fecha de Factura	Fecha de Vencimiento	Tipo de Operación
17-Febrero-2014	24-Febrero-2014	CREDITO-(35)

CLIENTE: LONDOYO RUIZ JAIME ASDRUBAL	CEDULA/NIT: 71905558	CODIGO 3884228
DIRECCIÓN:	CIUDAD:	TEL:
C. COSTOS: 0638100-Agro Colanta Entrerrios		

Nro	Código	Descripción del producto / Servicio	Referencia	Uni	Cantidad	Vr.Unidad	Dcto	%Iva	Valor Total
1	21428	CLOXACUM	JER	JGA	4	4,380.00	0	0	17,520.00
2	87273	LACTOTROPINA	1.4 M	JGA	1	14,850.00	0	0	14,850.00
3	62869	PILA VARTA		UNI	2	1,206.90	0	16	2,413.80

Handwritten signature/initials

Resolución de la DIAN Nro 110000496048 del 06/08/2012 desde el No: R638 600001 hasta el No R638 800000 Autoriza Factura por computador impresa por Colanta Ltda	Subtotal	34,783.80
Cantidad: 7	DESCUENTO	0.00
Esta Factura de venta devengará un interés de mora igual a la tasa máxima legal vigente a partir de la fecha de vencimiento. Favor no hacernos retención en la fuente según Art.14 Decreto 4400 de 2004. SOMOS GRANDES CONTRIBUYENTES. Nota: "Se hace constar que la firma de la persona distinta del comprador, se entiende como autorización expresa de este, para que lo haga como su dependiente laboral". Los productos y/o servicios han sido recibidos y/o aceptados, en forma real y material por el comprador.	IVA	386.20
	TOTAL A PAGAR	35,170.00

Valor: TREINTA Y CINCO MIL CIENTO SETENTA PESOS M.L

Observaciones: El valor de la factura se descontara del próximo pago.

Descripción de pago: creditos varios:\$35,170 - Cambio-> 0; Número de cuotas -> 1

; FAC PERS LAURA

AGRO COLANTA ENTRERRIOS --- CRA. 12 NO. 13-70 TELÉFONO:8670123

Elaborado por: CLAUDIAAG.CLAUDIAAG.AGROENT04.F Impresión 17/0 Equipo:AGROENT04Hora: 03:20:59 p.m. REFERENCIA: 210067285406381003884228

Nombre, Cédula y Firma de recibido

<CLIENTE>

CLIENTE: LONDOYO RUIZ JAIME ASDRUBAL CEDULA/NIT: 71905558 REFERENCIA: 210067285406381003884228	Pague en: BANCO DE BOGOTA CUENTA CORRIENTE No 434072088 BBVA CUENTA CORRIENTE No 335802149 BANCOLOMBIA CUENTA CORRIENTE No 24592482140 DAVIENDA CUENTA CORRIENTE No 039259999155 AGRARIO CUENTA CORRIENTE No 13030612231
TOTAL A PAGAR 35,170.00	



(415)770212900048(8020)210067285406381003884228(3900)0000035170

BANCO	Nro Cheque	Valor
Efectivo		Total

<BANCO>



COOPERATIVA COLANTA LTDA
Nit. 890.904.478-6
Calle 74 Nro. 64a-51, Medellín

Pbx: (4)445-5555, Fax: 257-05-76, A.A. 2161
IVA REGIMEN COMÚN-SOMOS RETENEDORES POR IVA

FACTURA DE VENTA NRO R638 673230

Fecha de Factura	Fecha de Vencimiento	Tipo de Operación
21-Febrero-2014	28-Febrero-2014	CREDITO-(35)

CLIENTE: LONDOÑO RUIZ JAIME ASDRUBAL	CEDULA/NIT: 71905558	CODIGO 3884228
DIRECCIÓN:	CIUDAD:	TEL:
C. COSTOS: 0638100-Agro Colanta Entrerrios		

Nro	Código	Descripción del producto / Servicio	Referencia	Uni	Cantidad	Vr.Unidad	Dcto	%Iva	Valor Total
1	95877	VETERFLUCINA F	30 C.	FCO	3	20,590.00	0	0	61,770.00
2	00612	CLAVAMOX	5 C.C	JGA	3	6,936.00	15	0	20,808.00

Resolución de la DIAN Nro 110000496048 del 06/08/2012 desde el No: R638 600001 hasta el No R638 800000 Autoriza Factura por computador impresa por Colanta Ltda	Cantidad: 6	SUBTOTAL	82,578.00
Esta Factura de venta devengará un interés de mora igual a la tasa máxima legal vigente a partir de la fecha de vencimiento. Favor no hacemos retención en la fuente según Art 14 Decreto 4400 de 2004. SOMOS GRANDES CONTRIBUYENTES. Nota: "Se hace constar que la firma de la persona distinta del comprador, se entiende como autorización expresa de este, para que lo haga como su dependiente laboral". Los productos y/o servicios han sido recibidos y/o aceptados, en forma real y material por el comprador.		DESCUENTO	3,672.00
Valor: OCHENTA Y DOS MIL QUINIENTOS SETENTA Y OCHO PESOS M.L		IVA	0.00
Observaciones: El valor de la factura se descontara del próximo pago.		TOTAL A PAGAR	82,578.00

Descripción de pago: creditos varios: \$82,578 - Cambio-> 0; Número de cuotas -> 1
; FAC MARIANO
AGRO COLANTA ENTRERRIOS --- CRA. 12 NO. 13-70 TELÉFONO: 8670123

Elaborado por: JHONRV JHONRV AGROENT02 F. Impresión 21/02/2014 Equipo: AGROENT02 Hora: 12:00:03 p.m. REFERENCIA: 210067323006381003884228

Nombre, Cédula y Firma de recibido

<p>(415)7702129000048(8020)210067323006381003884228(3900)0000082578</p>	CLIENTE: LONDOÑO RUIZ JAIME ASDRUBAL CEDULA/NIT: 71905558 REFERENCIA: 210067323006381003884228			Pague en: BANCO DE BOGOTA CUENTA CORRIENTE No 434072088 BBVA CUENTA CORRIENTE No 305902149 BANCOLOMBIA CUENTA CORRIENTE No 24592482140 DAVIDENSA CUENTA CORRIENTE No 038269999155 AGRARIO CUENTA CORRIENTE No 13030612231		
	TOTAL A PAGAR 82,578.00			BANCO	Nro Cheque	Valor
			Efectivo		Total	

INGRESOS DEL PERIODO



Litro
\$853,10

COOPERATIVA COLANTA LTDA CALLE 74 Nro 64 A -51, MEDELLÍN-ANTIOQUIA. LINEA DE ATENCIÓN: 018000944141			
COMPROBANTE DE PAGO		0806457	VÍNCULO ASOCIADO
NOMBRE/RAZÓN SOCIAL		CÉDULA/NIT	SEMANA
LONDOÑO RUIZ JAIME ASDRUBAL		71.905.558	08 de 2014
FINCA	VEREDA/CORREGIMIENTO	MUNICIPIO	DEPARTAMENTO
		ENTRERRIOS	REGIÓN
			1

TANQUE 001887	CUPO L/DIA	ZONA DE COBRO ENTRERRIOS	FECHA LIQUIDACIÓN 25/FEB/2014	PERÍODO DE LIQUIDACIÓN 17/FEB/2014 a 23/FEB/2014	CONSIGNACION
------------------	------------	-----------------------------	----------------------------------	---	--------------

Destino	Nombre	Municipio	Departamento	Ruta	Tipo Vehículo	Rango Km	VENCIMIENTO CERTIFICACIONES				
Centro de Acopio	Recibo San Pedro	SAN PEDRO	ANTIOQUIA				BRUCELOSIS	TUBERCULOSIS	BPG	PMO	
Planta de Proceso	Procesadora San Pedro	SAN PEDRO	ANTIOQUIA	90-8			6/11/2015				N

RECIBO DE LECHE (LITROS DIARIOS)								TOTAL		
Descripción	Lunes	Martes	Miércoles	Jueves	Viernes	Sábado	Domingo	Litros	Proteína (Kg)	Grasa (Kg)
Leche recibida	344,0	358,0	358,0	358,0	414,0	391,0	409,0	2.632,0	85,01	93,43
Temperatura °C	4,0	4,0	5,0	8,0	6,0	4,0	7,0			
Camión	90	90	90	90	90	90	90			

CALIDAD DE LA LECHE									
Parámetros	Sem 3	Sem 4	Sem 5	Sem 6	Sem 7	Sem 8	Promedio Móvil	Gramos/Litro	\$/Gramo
Proteína	3,21	3,15	3,05	3,12	3,16	3,11	3,13	32,3016	18,80
Grasa	3,52	3,37	3,31	3,49	3,49	3,44	3,44	35,5008	6,16
UFC/ml x 1000 unid. formad. de colonias	410	410	410	94	94	68	247		
RCS/ml x 1000 Recuento cel. somáticas	226	324	291	284	425	255	300		
MUN(mg/dl) Nitrógeno Ureico en leche	9,7	9,9	10,0	10,2	11,6	10,3			

DETALLE DE LIQUIDACIÓN							
CONCEPTOS	REFERENTE	BONIF./DEDUCC. OBLIGAT. (\$L)	BONIFICACIÓN VOLUNT. (\$L)	VALOR (\$/L)	INGRESOS (\$)	DEDUCCIÓN (\$)	SALDO (\$)
PAGO PROTEÍNA	3,13	597,25	10,02	607,27	1.598.334,64		
PAGO GRASA	3,44	218,68		218,68	575.565,76		
CAPITALIZACIÓN	10,15			10,15	26.714,80	26.714,80	
HATO LIBRE DE BRUCELOSIS		10,00		10,00	26.320,00		
BONIFICACIÓN CÉLULAS SOMÁTICAS	300		20,00	20,00	52.640,00		
DEDUCC. POR RECUESTO BACTERIOLÓGICO	247	13,00		13,00			
APORTES ACCIÓN COMUNAL						34.216,00	
PRÉSTAMO ORDINARIO						105.044,00	16.506.040,00
PRÉSTAMO ORDINARIO						105.044,00	19.781.348,00
CREDITOS FINANCIADOS						498.550,00	
CREDITOS FINANCIADOS						296.779,07	
CREDITOS FINANCIADOS						26.500,00	
CREDITOS FINANCIADOS						1.026.076,93	
FACTURACION-PUNTOS DE VENTA						50.896,00	
FLETES POR LECHE \$/L	35,70					93.962,40	
PRECIO PAGADO MENOS FLETE	817,40						
Jefe laboratorio TP0524123375ANT	<i>[Firma]</i>						
TOTAL		\$812,93	\$40,17	\$853,10	\$2.279.575,20	\$2.279.575,20	NETO A PAGAR 0

LISTADO DE FACTURAS PAGADAS O PENDIENTES POR PAGAR DE LA SEMANA						
Factura	Valor Factura (\$)	Fecha	Vence	Dependencia	Valor Pagado(\$)	Saldo Pendiente(\$)
000085402	15.000,00	14/FEB/2014	01/ENE/0001	GENYTEC	0	\$15.000,00
000659823	1.994.200,00	27/ENE/2014	24/FEB/2014	ALMACEN ENTRERRIOS	498.550,00	0
000671810	1.014.960,00	10/FEB/2014	17/FEB/2014	ALMACEN ENTRERRIOS	296.779,07	0
000672221	26.500,00	13/FEB/2014	20/FEB/2014	ALMACEN ENTRERRIOS	26.500,00	0
000672766	1.219.810,00	17/FEB/2014	24/FEB/2014	ALMACEN ENTRERRIOS	1.026.076,93	\$193.733,07
000672854	\$35.170,00	17/FEB/2014	24/FEB/2014	ALMACEN ENTRERRIOS	0	\$35.170,00
000673230	\$82.578,00	21/FEB/2014	28/FEB/2014	ALMACEN ENTRERRIOS	0	\$82.578,00
000308679	50.896,00	17/FEB/2014	26/FEB/2014	LACTEOS Y CARNICOS	50.896,00	0

TOTAL FACTURAS PENDIENTES \$326.481,07



Litro
\$916,26

COOPERATIVA COLANTA LTDA. CALLE 74 Nro 64 A -51, MEDELLÍN-ANTIOQUIA. LINEA DE ATENCIÓN: 018000944141					
COMPROBANTE DE PAGO			1005731	VÍNCULO ASOCIADO	SEMANA 10 de 2014
NOMBRE/RAZÓN SOCIAL			CÉDULA/NIT	TELÉFONO	CÓDIGO
LONDOÑO RUIZ JAIME ASDRUBAL			71.905.558		388422-8
FINCA	VEREDA/CORREGIMIENTO	MUNICIPIO	DEPARTAMENTO	REGIÓN	
		ENTRERRIOS		1	

TANQUE 001887	CUPO L/DIA	ZONA DE COBRO ENTRERRIOS	FECHA LIQUIDACIÓN 12/MAR/2014	PERÍODO DE LIQUIDACIÓN 03/MAR/2014 a 09/MAR/2014	CONSIGNACION
---------------	------------	--------------------------	-------------------------------	--	--------------

Destino	Nombre	Municipio	Departamento	Ruta	Tipo Vehículo	Rango Km	VENCIMIENTO CERTIFICACIONES			
Centro de Acopio	Recibo San Pedro	SAN PEDRO	ANTIOQUIA				BRUCELOSIS	TUBERCULOSIS	BPG	PMO
Planta de Proceso	Procesadora San Pedro	SAN PEDRO	ANTIOQUIA	90-8			01/11/2015			N

Descripción	RECIBO DE LECHE (LITROS DIARIOS)							TOTAL		
	Lunes	Martes	Miércoles	Jueves	Viernes	Sábado	Domingo	Litros	Proteína (Kg)	Grasa (Kg)
Leche recibida	338,0	404,0	392,0	388,0	406,0	395,0	380,0	2.703,0	87,03	95,12
Temperatura °C	4,0	4,0	4,0	4,0	4,0	4,0	4,0			
Camión	90	90	90	90	90	90	90			

Parámetros	CALIDAD DE LA LECHE							Promedio Móvil	Gramos/Litro	\$/Gramo
	Sem 5	Sem 6	Sem 7	Sem 8	Sem 9	Sem 10				
Proteína	3,05	3,12	3,16	3,11	3,11	3,14	3,12	32,1984	18,80	
Grasa	3,31	3,49	3,49	3,44	3,32	3,39	3,41	35,1912	6,16	
UFC/ml x 1000 unid.formad.de colonias	410	94	94	68	68	68	133			
RCS/ml x 1000 Recuento cel.somáticas	291	284	425	255	297	301	308			
MUN(mg/dl)Nitrógeno Ureico en leche	10,0	10,2	11,6	10,3	11,3	11,4				

DETALLE DE LIQUIDACIÓN							
CONCEPTOS	REFERENTE	BONIF./ DEDUCC. OBLIGAT. (\$/L)	BONIFICACIÓN VOLUNT. (\$/L)	VALOR (\$/L)	INGRESOS (\$)	DEDUCCIÓN (\$)	SALDO (\$)
PAGO PROTEÍNA	3,12	595,34	9,99	605,33	1.636.208,99		
PAGO GRASA	3,41	216,77	0,01	216,78	585.956,34		
CAPITALIZACIÓN	10,15			10,15	27.435,45	27.435,45	
HATO LIBRE DE BRUCELOSIS		10,00		10,00	27.030,00		
BONIFICACIÓN POR RECUENTO BACTERIOL.	133	38,00		38,00	102.714,00		
BONIFICACIÓN CÉLULAS SOMÁTICAS	308		20,00	20,00	54.060,00		
BONIFICACIÓN POR FRÍO		10,00	6,00	16,00	43.248,00		
APORTES ACCIÓN COMUNAL						16.218,00	
PRÉSTAMO ORDINARIO						105.044,00	16.379.314,00
PRÉSTAMO ORDINARIO						105.044,00	19.671.250,00
DEDUCCIÓN INSEMINAR						30.000,00	
CRÉDITOS FINANCIADOS						407.790,00	
CRÉDITOS FINANCIADOS						916.490,00	
CRÉDITOS FINANCIADOS						21.607,00	
CRÉDITOS FINANCIADOS						36.836,00	
CRÉDITOS FINANCIADOS						7.100,00	
FACTURACIÓN-PUNTOS DE VENTA						30.152,00	
CUOTA FIJA DE AHORROS						10.000,00	909.783,00
FLETES POR LECHE \$/L	35,70					96.497,10	
PRECIO PAGADO MENOS FLETE	880,56						
Jefe laboratorio TP0524123375ANT	<i>[Firma]</i>						NETO A PAGAR
TOTAL		\$870,11	\$46,15	\$916,26	\$2.476.650,78	\$1.810.213,55	\$666.437,23

LISTADO DE FACTURAS PAGADAS O PENDIENTES POR PAGAR DE LA SEMANA						
Factura	Valor Factura (\$)	Fecha	Vence	Dependencia	Valor Pagado(\$)	Saldo Pendiente(\$)
000085811	30.000,00	24/FEB/2014	01/ENE/0001	GENYTEC	30.000,00	0
000673728	1.631.163,00	24/FEB/2014	24/MAR/2014	ALMACEN ENTRERRIOS	407.790,00	\$815.583,00
000674671	1.832.980,00	03/MAR/2014	17/MAR/2014	ALMACEN ENTRERRIOS	916.490,00	\$916.490,00
000674705	21.607,00	03/MAR/2014	10/MAR/2014	ALMACEN ENTRERRIOS	21.607,00	0
000675027	36.836,00	06/MAR/2014	13/MAR/2014	ALMACEN ENTRERRIOS	36.836,00	0
000675031	7.100,00	06/MAR/2014	13/MAR/2014	ALMACEN ENTRERRIOS	7.100,00	0
000312474	30.152,00	03/MAR/2014	12/MAR/2014	LACTEOS Y CARNICOS	30.152,00	0

TOTAL FACTURAS PENDIENTES \$1.732.073,00



Litro
\$938,77

COOPERATIVA COLANTA LTDA. CALLE 74 Nro 64 A -51, MEDELLÍN-ANTIOQUIA. LINEA DE ATENCIÓN: 018000944141

COMPROBANTE DE PAGO		1105644	VÍNCULO ASOCIADO	SEMANA 11 de 2014
NOMBRE/RAZÓN SOCIAL		CÉDULA/NIT	TELÉFONO	CÓDIGO
LONDOÑO RUIZ JAIME ASDRUBAL		71.905.558		388422-8
FINCA	VEREDA/CORREGIMIENTO	MUNICIPIO	DEPARTAMENTO	REGIÓN
	ENTRERRIOS	ENTRERRIOS		1

TANQUE 001887	CUPO L/DIA	ZONA DE COBRO ENTRERRIOS	FECHA LIQUIDACIÓN 18/MAR/2014	PERÍODO DE LIQUIDACIÓN 10/MAR/2014 a 16/MAR/2014	CONSIGNACION Y C COLANT,
---------------	------------	--------------------------	-------------------------------	--	--------------------------

Destino	Nombre	Municipio	Departamento	Ruta	Tipo Vehículo	Rango Km	VENCIMIENTO CERTIFICACIONES			
Centro de Acopio	Recibo San Pedro	SAN PEDRO	ANTIOQUIA				BRUCELOSIS	TUBERCULOSIS	BPG	PMO
Planta de Proceso	Procesadora San Pedro	SAN PEDRO	ANTIOQUIA	90-8			01/11/2015			N

RECIBO DE LECHE (LITROS DIARIOS)								TOTAL		
Descripción	Lunes	Martes	Miércoles	Jueves	Viernes	Sábado	Domingo	Litros	Proteína (Kg)	Grasa (Kg)
Leche recibida	376,0	361,0	397,0	397,0	395,0	380,0	383,0	2.689,0	87,13	94,90
Temperatura °C	4,0	4,0	7,0	4,0	5,0	6,5	4,0			
Camión	90	90	90	90	90	90	90			

CALIDAD DE LA LECHE										
Parámetros	Sem 6	Sem 7	Sem 8	Sem 9	Sem 10	Sem 11	Promedio Móvil	Gramos/Litro	\$/Gramo	
Proteína	3,12	3,16	3,11	3,11	3,14	3,18	3,14	32,4048	18,80	
Grasa	3,49	3,49	3,44	3,32	3,39	3,36	3,42	35,2944	6,16	
UFC/ml x 1000 unid.formad.de colonias	94	94	68	68	68	68	76			
RCS/ml x 1000 Recuento cel.somáticas	284	425	255	297	301	235	299			
MUN(mg/dl)Nitrógeno Ureico en leche	10,2	11,6	10,3	11,3	11,4	12,4				

DETALLE DE LIQUIDACIÓN								
CONCEPTOS	REFERENTE	BONIF./ DEDUCC. OBLIGAT. (\$/L)	BONIFICACIÓN VOLUNT. (\$/L)	VALOR (\$/L)	INGRESOS (\$)	DEDUCCIÓN (\$)	SALDO (\$)	
INGRESO SEMANA ANTERIOR					666.437,23			
PAGO PROTEÍNA	3,14	599,16	10,05	609,21	1.638.165,69			
PAGO GRASA	3,42	217,41		217,41	584.615,49			
CAPITALIZACIÓN	10,15			10,15	27.293,35	27.293,35		
HATO LIBRE DE BRUCELOSIS		10,00			26.890,00			
REDONDEO LIQUIDACIÓN DE LECHE					0,89			
BONIFICACIÓN POR RECUENTO BACTERIOL	76	51,00		51,00	137.139,00			
BONIFICACIÓN CÉLULAS SOMÁTICAS	299		20,00	20,00	53.780,00			
BONIFICACIÓN POR FRÍO		15,00	6,00	21,00	40.152,00			
APORTES ACCIÓN COMUNAL						16.134,00		
PRÉSTAMO ORDINARIO						105.044,00	16.315.721,00	
PRÉSTAMO ORDINARIO						105.044,00	19.616.015,00	
CRÉDITOS FINANCIADOS						407.790,00		
CRÉDITOS FINANCIADOS						916.490,00		
CRÉDITOS FINANCIADOS						588.543,00		
CUOTA FIJA DE AHORROS						10.000,00	471.858,00	
FLETES POR LECHE \$/L	35,70					95.997,30		
PRECIO PAGADO MENOS FLETE	903,07							
Jefe laboratorio TP0524123375ANT	<i>Fulgencio</i>	TOTAL	\$892,57	\$46,20	\$938,77	\$3.174.473,65	\$2.272.335,65	NETO A PAGAR \$902.138,00

LISTADO DE FACTURAS PAGADAS O PENDIENTES POR PAGAR DE LA SEMANA						
Factura	Valor Factura (\$)	Fecha	Vence	Dependencia	Valor Pagado(\$)	Saldo Pendiente(\$)
000673728	1.631.163,00	24/FEB/2014	24/MAR/2014	ALMACEN ENTRERRIOS	407.790,00	\$407.793,00
000674671	1.832.980,00	03/MAR/2014	17/MAR/2014	ALMACEN ENTRERRIOS	916.490,00	0
000675569	1.177.086,00	10/MAR/2014	24/MAR/2014	ALMACEN ENTRERRIOS	588.543,00	\$588.543,00

TOTAL FACTURAS PENDIENTES \$996.336,00



Litro
\$861,62

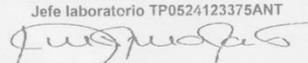
COOPERATIVA COLANTA LTDA. CALLE 74 Nro 64 A -51, MEDELLÍN-ANTIOQUIA. LINEA DE ATENCIÓN: 018000944141

COMPROBANTE DE PAGO		0906061	VÍNCULO ASOCIADO	SEMANA 09 de 2014
NOMBRE/RAZÓN SOCIAL		CÉDULA/NIT	TELÉFONO	CÓDIGO
LONDOÑO RUIZ JAIME ASDRUBAL		71.905.558		388422-8
FINCA	VEREDA/CORREGIMIENTO	MUNICIPIO	DEPARTAMENTO	REGIÓN
		ENTRERRIOS		1

TANQUE 001887	CUPO L/DIA	ZONA DE COBRO ENTRERRIOS	FECHA LIQUIDACIÓN 05/MAR/2014	PERÍODO DE LIQUIDACIÓN 24/FEB/2014 a 02/MAR/2014	CONSIGNACION Y C COLANT,					
Destino	Nombre	Municipio	Departamento	Ruta	Tipo Vehículo	Rango Km	VENCIMIENTO CERTIFICACIONES			
Centro de Acopio	Recibo San Pedro	SAN PEDRO	ANTIOQUIA				BRUCELOSIS	TUBERCULOSIS	BPG	PMO
Planta de Proceso	Procesadora San Pedro	SAN PEDRO	ANTIOQUIA	90-8			01/11/2015			N

RECIBO DE LECHE (LITROS DIARIOS)								TOTAL		
Descripción	Lunes	Martes	Miércoles	Jueves	Viernes	Sábado	Domingo	Litros	Proteína (Kg)	Grasa (Kg)
Leche recibida	398,0	368,0	423,0	428,0	438,0	422,0	300,0	2.787,0	89,73	97,79
Temperatura °C	4,0	4,0	3,5	14,0	4,5	4,0	4,0			
Camión	90	90	90	90	90	90	90			

CALIDAD DE LA LECHE										
Parámetros	Sem 4	Sem 5	Sem 6	Sem 7	Sem 8	Sem 9	Promedio Móvil	Gramos/Litro	\$/Gramo	
Proteína	3,15	3,05	3,12	3,16	3,11	3,11	3,12	32,1984	18,80	
Grasa	3,37	3,31	3,49	3,49	3,44	3,32	3,40	35,0880	6,16	
UFC/ml x 1000 unid.formad.de colonias	410	410	94	94	68	68	190			
RCS/ml x 1000 Recuento cel.somáticas	324	291	284	425	255	297	312			
MUN(mg/dl)Nitrógeno Ureico en leche	9,9	10,0	10,2	11,6	10,3	11,3				

DETALLE DE LIQUIDACIÓN							
CONCEPTOS	REFERENTE	BONIF/ DEDUCC. OBLIGAT. (\$/L)	BONIFICACIÓN VOLUNT. (\$/L)	VALOR (\$/L)	INGRESOS (\$)	DEDUCCIÓN (\$)	SALDO (\$)
PAGO PROTEÍNA		3,12	595,34	9,99	605,33	1.687.054,71	
PAGO GRASA		3,40	216,14		216,14	602.582,18	
CAPITALIZACIÓN		10,15			10,15	28.288,05	28.288,05
HATO LIBRE DE BRUCELOSIS			10,00		10,00	27.870,00	
REDONDEO LIQUIDACIÓN DE LECHE						0,08	
BONIFICACIÓN CÉLULAS SOMÁTICAS		312		20,00	20,00	55.740,00	
APORTES ACCIÓN COMUNAL						16.722,00	
PRÉSTAMO ORDINARIO						105.044,00	16.436.785,00
PRÉSTAMO ORDINARIO						105.044,00	19.719.200,00
DEDUCCIÓN INSEMINAR						30.000,00	
DEDUCCIÓN INSEMINAR						15.000,00	
CRÉDITOS FINANCIADOS						193.733,07	
CRÉDITOS FINANCIADOS						35.170,00	
CRÉDITOS FINANCIADOS						82.578,00	
CRÉDITOS FINANCIADOS						407.790,00	
FACTURACION-PUNTOS DE VENTA						34.813,00	
CUOTA FIJA DE AHORROS						10.000,00	47.322,00
FLETES POR LECHE \$/L		35,70				99.495,90	
PRECIO PAGADO MENOS FLETE		825,92					
Jefe laboratorio TP0524123375ANT 							NETO A PAGAR
TOTAL		\$821,48	\$40,14	\$861,62	\$2.401.335,02	\$1.163.678,02	\$1.237.657,00

LISTADO DE FACTURAS PAGADAS O PENDIENTES POR PAGAR DE LA SEMANA						
Factura	Valor Factura (\$)	Fecha	Vence	Dependencia	Valor Pagado(\$)	Saldo Pendiente(\$)
000085811	30.000,00	02/FEB/2014	01/ENE/0001	GENYTEC	30.000,00	0
000085402	15.000,00	14/FEB/2014	01/ENE/0001	GENYTEC	15.000,00	0
000672766	1.219.810,00	17/FEB/2014	24/FEB/2014	ALMACEN ENTRERRIOS	193.733,07	0
000672854	35.170,00	17/FEB/2014	24/FEB/2014	ALMACEN ENTRERRIOS	35.170,00	0
000673230	82.578,00	21/FEB/2014	28/FEB/2014	ALMACEN ENTRERRIOS	82.578,00	0
000673728	1.631.163,00	24/FEB/2014	24/MAR/2014	ALMACEN ENTRERRIOS	407.790,00	\$1.223.373,00
000310567	34.813,00	24/FEB/2014	05/MAR/2014	LACTEOS Y CARNICOS	34.813,00	0

TOTAL FACTURAS PENDIENTES \$1.223.373,00

1. LISTA DE ACTIVOS

A continuación relacionamos todos los activos que tienen la finca y los cuales se utilizan en el proceso productivo.

ACTIVOS	VALOR	VALOR DE SALVAMENTO	FECHA COMPRA	VIDA UTIL	DETALLE
Matadora	\$ 1.500.000	\$ 1.000.000	Nacida en la fin	36	vaca 4 partos
Ginger	\$ 1.400.000	\$ 1.000.000	Nacida en la fin	24	vaca 5 partos
Juliana	\$ 1.500.000	\$ 1.000.000	15/09/2013	36	vaca 4 partos
Pinta	\$ 1.400.000	\$ 1.000.000	Nacida en la fin	12	vaca 6 partos
Tatiana	\$ 1.800.000	\$ 1.000.000	25/04/2012	48	vaca 3 partos
Morena	\$ 1.800.000	\$ 1.000.000	Nacida en la fin	60	vaca 2 partos
Amapola	\$ 2.200.000	\$ 1.000.000	Nacida en la fin	72	vaca 1 parto
Chispa	\$ 2.200.000	\$ 1.000.000	Nacida en la fin	72	vaca 1 parto
Ave fenix	\$ 1.700.000	\$ 1.000.000	31/05/2013	48	vaca 3 partos
Candela	\$ 1.700.000	\$ 1.000.000	Nacida en la fin	48	vaca 3 partos
Chisparosa	\$ 1.800.000	\$ 1.000.000	Nacida en la fin	60	vaca 2 partos
Guajira	\$ 1.800.000	\$ 1.000.000	02/02/2014	60	vaca 2 partos
Daniela	\$ 2.200.000	\$ 1.000.000	Nacida en la fin	72	vaca 1 parto
Castalia	\$ 2.200.000	\$ 1.000.000	Nacida en la fin	72	vaca 1 parto
Perla	\$ 1.400.000	\$ 1.000.000	13/08/2012	36	vaca 4 partos
Rocinante	\$ 1.100.000	\$ 700.000	14/10/2011	36	Caballo
Máquina de ordeño	\$ 19.800.000	\$ 2.200.000	15/02/2013	228	Maquinaria
Canecas	\$ 920.000	\$ 100.000	12/07/2012	36	equipo
Tanque de enfriamiento	\$ 22.500.000	\$ 2.500.000	01/04/2009	180	Maquinaria
Bebederos	\$ 350.000	\$ 50.000	01/06/2013	24	equipo
Tanques de agua	\$ 2.300.000	\$ 200.000	16/11/2012	60	equipo
Alambre	\$ 400.000	\$ -	05/03/2013	120	equipo
Estacones	\$ 450.000	\$ -	17/12/2010	120	equipo
Ariete	\$ 3.690.000	\$ 410.000	13/09/2012	108	Maquinaria

Correspondientes a:

15 vacas en etapa productiva

1 caballo de carga

Un equipo de ordeño móvil

Un tanque de enfriamiento

Elementos como canecas, bebederos, tanques, cercos

Un ariete para bombeo de agua.

- Los semovientes tienen una vida útil aproximada de 7 partos, correspondiente a más o menos 7 años.
- Al caballo se le calcula una vida útil de 3 años aproximadamente.
- Al equipo de ordeño y el tanque de enfriamiento tienen una vida útil de 20 años
- El ariete 5 años de vida útil
- Los demás elementos tienen vida útil inferior a 5 años.

En esta finca realizan dos ordeños, el primero comienza a las 5.15 horas y el segundo a las 15.30 horas.

Trabaja un solo empleado, encargado del ordeño y manejo de la finca en general, el cual es el propietario y no tiene un salario asignado. Para efecto de este ejercicio hemos tomado como base un salario mínimo mensual vigente equivalente a \$616.000

2. INGRESO DE LOS LITROS DIARIOS

FECHA	Día	4	
	Mes	Marzo	
	Año	2014	
LITROS EN LA MAÑANA		257	
LITROS EN LA TARDE		161	
SEMANA		Semana 10	

Ingresamos y guardamos toda la información correspondiente a los litros producidos y para la venta en el mes de marzo.

Y como resultado tenemos el siguiente historial de litros:

HISTORIAL DE LITROS

FECHA	LITROS EN LA MAÑANA	LITROS EN LA TARDE	SEMANA
28/03/2014	230	153	Semana 13
27/03/2014	228	152	Semana 13
26/03/2014	237	158	Semana 13
25/03/2014	238	157	Semana 13
24/03/2014	238	157	Semana 13
23/03/2014	217	144	Semana 13
22/03/2014	225	150	Semana 12
21/03/2014	228	152	Semana 12
20/03/2014	237	158	Semana 12
19/03/2014	244	162	Semana 12
18/03/2014	233	155	Semana 12
17/03/2014	235	157	Semana 12
16/03/2014	242	162	Semana 12
15/03/2014	203	135	Semana 11
14/03/2014	245	164	Semana 11
13/03/2014	235	156	Semana 11
12/03/2014	248	166	Semana 11
11/03/2014	215	153	Semana 11
10/03/2014	215	143	Semana 11
09/03/2014	215	153	Semana 11
08/03/2014	206	138	Semana 10
07/03/2014	180	120	Semana 10
06/03/2014	253	169	Semana 10
05/03/2014	263	175	Semana 10
04/03/2014	257	161	Semana 10
03/03/2014	254	169	Semana 10
02/03/2014	255	155	Semana 10
01/03/2014	233	155	Semana 9

Asimismo, cada semana hemos ingresado los valores correspondientes a los ingresos recibidos por la venta de la leche.

FECHA	Día <input type="text" value="7"/> Mes <input type="text" value="Marzo"/> Año <input type="text" value="2014"/>	
INGRESOS	<input type="text" value="2401335,02"/>	
SEMANA	<input type="text" value="Semana 10"/>	<input type="button" value="GUARDAR"/>

También hemos ingresado todas las facturas a la herramienta Calculitro, teniendo en cuenta la clasificación del costo y en qué proceso se va a consumir.

PRODUCCION

FECHA: Día 18, Mes Marzo, Año 2014

ITEM: **Concentrados** MAT

VALOR: \$ 33.469,34 TARIFA: 5%

IVA: \$ 1.673,47

DETALLE: Selección estrella

Calculo valor IVA

Valor base	\$ 33.469,34
------------	--------------

LISTADO

ITEM	VALOR	IVA	DETALLE	TIPO
Fertilizantes	10000	5%		MAT
Desparasitantes				
Desinfectante de pezones				
Servicio de Acueducto				
Servicio de Energia				
Salario y prestaciones sociales				
Cercos				
Estacas				
Concentrados	33469,34	5%	Selección es	MAT
Sales				
Vitaminas				
Leche en polvo				
Servicio veterinario				
Depreciaciones				
Amortizacion de ganado				
Frio				
Fletes				
Jabones				

POTREROS

FECHA: Día 18, Mes Marzo, Año 2014

ITEM: **Fertilizantes** MAT

VALOR: \$ 415.240,00 TARIFA: 0%

IVA: \$ -

DETALLE: y1882

Calculo valor IVA

Valor base	\$ 415.240,00
Valor IVA	0

LISTADO

ITEM	VALOR	IVA	DETALLE	TIPO
Fertilizantes	415240	0%	y1882	MAT
Desparasitantes				
Desinfectante de pezones				
Servicio de Acueducto				
Servicio de Energia				
Salario y prestaciones sociales				
Cercos				
Estacas				
Concentrados				
Sales				
Vitaminas				
Leche en polvo				
Servicio veterinario				
Depreciaciones				
Amortizacion de ganado				
Frio				
Fletes				
Jabones				
Desinfectantes (Otros)				

Y al final del mes tenemos la siguiente consolidación de movimientos en Calculitro.

CONSOLIDACION DE MOVIMIENTOS

PROCESO	FECHA	ITEM	VALOR	IVA	DETALLE	SEMANA	TIPO COST
ETAPA FINAL	30/03/2014	DEPRECIACION	137133,89		depreciacion marzo	Semana 13	CIF
INGRESOS	28/03/2014		3174473,65			Semana 13	
INGRESOS	21/03/2014		2476650,78			Semana 12	
INGRESOS	14/03/2014		2279575,2			Semana 11	
INGRESOS	07/03/2014		2401335,02			Semana 10	
POTREROS	25/03/2014	Fletes	33000	0	ingresos para terceros	Semana 13	CIF
POTREROS	25/03/2014	Medicamentos	15300	0	Lactomast vicar	Semana 13	CIF
POTREROS	25/03/2014	Fertilizantes	13980	0	dimapsan	Semana 13	MAT
PRODUCCION	25/03/2014	Concentrados	275200	13760	Alprolac	Semana 13	MAT
PRODUCCION	25/03/2014	Concentrados	275200	13760	Maiz extruido	Semana 13	MAT
POTREROS	25/03/2014	Fertilizantes	294560	14728	PDD 17%	Semana 13	MAT
LEVANTE	25/03/2014	Vitaminas	14200	0	bodigan lactacion	Semana 13	MAT
LEVANTE	25/03/2014	Medicamentos	22635	0	flunixina	Semana 13	CIF
LEVANTE	25/03/2014	Vitaminas	7100	0	Bodigan lactacion	Semana 13	MAT
PRODUCCION	25/03/2014	Fletes	50400	0	ingresos para terceros	Semana 13	CIF
PRODUCCION	18/03/2014	Concentrados	33469,34	1673,467	Seleccion estrella peletizada	Semana 12	MAT
PRODUCCION	18/03/2014	Concentrados	97468	4873,4	Seleccion estrella harina	Semana 12	MAT
PRODUCCION	18/03/2014	Concentrados	386540	19327	Alprolac	Semana 12	MAT
GASTOS	18/03/2014	Medicamentos	18450	0	Masticilina	Semana 12	CIF
ETAPA FINAL	18/03/2014	Jabones	8793	1406,88	Jabon liquido x/20	Semana 12	CIF
PRODUCCION	18/03/2014	Sellantes	36666	0	Sellodine	Semana 12	MAT
LEVANTE	18/03/2014	Vitaminas	10863	0	Sanicop	Semana 12	MAT
POTREROS	18/03/2014	Fertilizantes	415240	0	Y1882	Semana 12	MAT
PRODUCCION	10/03/2014	Concentrados	344000	17200	Maiz extruido	Semana 11	MAT
POTREROS	10/03/2014	Fertilizantes	368200	18410	PDD 17%	Semana 11	MAT
PRODUCCION	10/03/2014	Desinfectante de pezona	21607	0	hemovec	Semana 11	MAT
GASTOS	10/03/2014	Otros	2413,8	386,208	Baterias	Semana 11	CIF
GASTOS	10/03/2014	Medicamentos	14850	0	Lactotropina	Semana 11	CIF
GASTOS	10/03/2014	Medicamentos	17520	0	cloxacum	Semana 11	CIF
GASTOS	10/03/2014	Medicamentos	20808	0	clavamov	Semana 11	CIF
POTREROS	02/03/2014	Fertilizantes	300571,4	15028,57	PDD 17%	Semana 11	MAT
PRODUCCION	02/03/2014	Concentrados	358571,4	17928,57	Alprolac	Semana 11	MAT
GASTOS	02/03/2014	Medicamentos	14850	0	lactotropina	Semana 10	CIF
GASTOS	02/03/2014	Fletes	38500	0	Ingresos para terceros	Semana 10	CIF
PRODUCCION	02/03/2014	Medicamentos	15300	0	Lactomast vicar	Semana 10	CIF
PRODUCCION	02/03/2014	Concentrados	358571,4	17928,57	maiz extruido	Semana 10	MAT
PRODUCCION	02/03/2014	Concentrados	358571,4	17928,57	Alprolac harina	Semana 10	MAT
POTREROS	02/03/2014	Fertilizantes	415240	20762	PDD 17%	Semana 10	MAT
POTREROS	02/03/2014	Fertilizantes	415240	0	Y1882	Semana 10	MAT
LEVANTE	02/03/2014	Leche en polvo	9830,17	1572,8272	DETERLECHE	Semana 10	MAT
POTREROS	02/03/2014	Desparasitantes	13980	0	DIMAPSAN	Semana 10	CIF
PRODUCCION	02/03/2014	Lonas	34190	5470,4		Semana 10	CIF
PRODUCCION	02/03/2014	ario y prestaciones soci	19128,28	3060,5248	dotacion botas	Semana 10	MNO
PRODUCCION	02/03/2014	ario y prestaciones soci	115500	0	Salario	Semana 10	MNO
POTREROS	02/03/2014	ario y prestaciones soci	38500	0	Salario	Semana 10	MNO
PRODUCCION	10/03/2014	ario y prestaciones soci	115500	0	Salario	Semana 11	MNO
POTREROS	10/03/2014	ario y prestaciones soci	38500	0	Salario	Semana 11	MNO
PRODUCCION	18/03/2014	ario y prestaciones soci	115500	0	Salario	Semana 12	MNO
POTREROS	18/03/2014	ario y prestaciones soci	38500	0	Salario	Semana 12	MNO
PRODUCCION	25/03/2014	ario y prestaciones soci	115500	0	Salario	Semana 13	MNO
POTREROS	25/03/2014	ario y prestaciones soci	38500	0	Salario	Semana 13	MNO
ETAPA FINAL	02/03/2014	DEPRECIACION	137133,89		depreciacion marzo	Semana 10	CIF
ETAPA FINAL	10/03/2014	DEPRECIACION	137133,89		depreciacion marzo	Semana 11	CIF
ETAPA FINAL	18/03/2014	DEPRECIACION	137133,89		depreciacion marzo	Semana 12	CIF

Ahora que ya tenemos toda la información, vamos a CIERRE SEMANA donde veremos los resultados que esperábamos.

SEMANA	Semana 10	IVA semana	66722,892			
COSTO/PROCESO						
	POTREROS	LEVANTE	PRODUCCION	ETAPA FINAL	GASTOS	TOTALES
MATERIALES	\$ 830.480	\$ 9.830	\$ 717.143	\$ -		\$ 1.557.453
MANO DE OBRA	\$ 38.500	\$ -	\$ 134.628	\$ -		\$ 173.128
CIF	\$ 13.980	\$ -	\$ 49.490	\$ 137.134		\$ 200.604
TOTALES	\$ 882.960	\$ 9.830	\$ 901.261	\$ 137.134	\$ 53.350	\$ 1.931.185

TOTAL LITROS PRODUCIDOS	2755,0	COSTO UNITARIO	700,97	MARGEN OPERACIONAL	19,58%
--------------------------------	--------	-----------------------	--------	---------------------------	--------

Para la primera semana del mes de marzo, semana 10, tenemos los siguientes resultados:

- En el proceso de potreros se han invertido \$882.960
- En levante \$9.830
- En producción \$901.261
- En etapa final \$137.134
- Gastos por \$53350

Y tenemos que los totales por clasificación del costo fueron los siguientes:

- Total de materiales \$1557.453
- Total de mano de obra \$ 173.128
- Total de cif \$200.604
- Costos totales: \$1931.185

En la semana 10 se produjeron un total de 2755 litros de leche

El IVA sujeto a devolución dado que se trata de una actividad exenta es de \$66.722,89

Así el total de costos dividido la producción total nos da un costo unitario de \$700,97 esta semana.

Los ingresos por ventas fueron \$2.401.335,04

Lo cual nos da un margen operacional de 19,58%

Para la segunda semana tenemos los siguientes resultados:

SEMANA IVA semana 

COSTO/PROCESO	POTREROS	LEVANTE	PRODUCCION	ETAPA FINAL	GASTOS	TOTALES
MATERIALES	\$ 763.421	\$ -	\$ 1.102.331	\$ -		\$ 1.865.752
MANO DE OBRA	\$ 38.500	\$ -	\$ 115.500	\$ -		\$ 154.000
CIF	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 137.134		\$ 137.134
TOTALES	\$ 801.921	\$ -	\$ 1.217.831	\$ 137.134	\$ 153.362	\$ 2.156.886

TOTAL LITROS PRODUCIDOS	2646,0	COSTO UNITARIO	815,15	MARGEN OPERACIONAL	5,38%
--------------------------------	--------	-----------------------	--------	---------------------------	-------

- En el proceso de potreros se han invertido \$801.921
- En levante \$0
- En producción \$1.27.831
- En etapa final \$137.134
- Gastos por \$153.362

Y tenemos que los totales por clasificación del costo fueron los siguientes:

- Total de materiales \$.865.752
- Total de mano de obra \$ 154.000
- Total de cif \$137.134
- Costos totales: \$2156.886

En la semana 11 se produjeron un total de 2646 litros de leche

El IVA sujeto a devolución dado que se trata de una actividad exenta es de \$87.860,97

Así el total de costos dividido la producción total nos da un costo unitario de \$815,15 esta semana.

Los ingresos por ventas fueron \$2.279.575

Lo cual nos da un margen operacional de 5,38%

La semana 12 los resultados fueron:

SEMANA IVA semana 

COSTO/PROCESO	POTREROS	LEVANTE	PRODUCCION	ETAPA FINAL	GASTOS	TOTALES
MATERIALES	\$ 415.240	\$ 10.863	\$ 554.143	\$ -		\$ 980.246
MANO DE OBRA	\$ 38.500	\$ -	\$ 115.500	\$ -		\$ 154.000
CIF	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 145.927		\$ 145.927
TOTALES	\$ 453.740	\$ 10.863	\$ 669.643	\$ 145.927	\$ 18.450	\$ 1.280.173

TOTAL LITROS PRODUCIDOS	2740,0	COSTO UNITARIO	467,22	MARGEN OPERACIONAL	48,31%
--------------------------------	--------	-----------------------	--------	---------------------------	--------

- En el proceso de potreros se han invertido \$453.740
- En levante \$10.863
- En producción \$669.643
- En etapa final \$145.927
- Gastos por \$18.450

Y tenemos que los totales por clasificación del costo fueron los siguientes:

- Total de materiales \$980.246
- Total de mano de obra \$ 154.000
- Total de cif \$145.927
- Costos totales: \$1280.173

En la semana 12 se produjeron un total de 2740 litros de leche

El IVA sujeto a devolución dado que se trata de una actividad exenta es de \$27.280,74

Así el total de costos dividido la producción total nos da un costo unitario de \$467,22 esta semana.

Los ingresos por ventas fueron \$ 2.476.650,78

Lo cual nos da un margen operacional de 48,31%

Y para la última semana Calculitro ha arrojado lo siguiente:

SEMANA

IVA semana



COSTO/PROCESO

	POTREROS	LEVANTE	PRODUCCION	ETAPA FINAL	GASTOS	TOTALES
MATERIALES	\$ 308.540	\$ 21.300	\$ 550.400	\$ -		\$ 880.240
MANO DE OBRA	\$ 38.500	\$ -	\$ 115.500	\$ -		\$ 154.000
CIF	\$ 48.300	\$ 22.635	\$ 50.400	\$ 137.134		\$ 258.469
TOTALES	\$ 395.340	\$ 43.935	\$ 716.300	\$ 137.134	\$ -	\$ 1.292.709

**TOTAL LITROS
PRODUCIDOS** 2309,0

**COSTO
UNITARIO** 559,86

**MARGEN
OPERACIONAL** 59,28%

- En el proceso de potreros se han invertido \$395.340
- En levante \$43.935
- En producción \$716.300
- En etapa final \$137.134
- Gastos por \$0

Y tenemos que los totales por clasificación del costo fueron los siguientes:

- Total de materiales \$880.240
- Total de mano de obra \$ 154.000
- Total de cif \$258.469
- Costos totales: \$1292.709

En la semana 13 se produjeron un total de 2740 litros de leche

El IVA sujeto a devolución dado que se trata de una actividad exenta es de \$42.248

Así el total de costos dividido la producción total nos da un costo unitario de \$559,86 esta semana.

Los ingresos por ventas fueron \$ 3.174.473,65

Lo cual nos da un margen operacional de 59,28%%

Se observa que el margen operacional durante las 2 primeras semanas es bajo respecto a las dos últimas, esto es porque en la finca al comienzo del mes se ocurrió en más costos que al final.

Podemos notar que los conceptos que más afectan el costo son los concentrados y los fertilizantes, siendo este último el que más lo afecta. Así, la finca se abona más en las dos primeras semanas y por tanto el costo ha sido más alto.

Entonces sugerimos al propietario hacer una racionalización de este concepto durante el transcurso del mes, y de ser posible buscar alternativas para el cuidado de sus pastos bien sea probando productos de menor costo o buscando la posibilidad de reducir el uso de estos sin que se afecte la calidad por supuesto.