

El líder deportivo: caso Popovich

The sports leader: Popovich case

José Albeiro Echeverri Ramos

Licenciado en Educación Física, Especialista en Entrenamiento Deportivo, Magister en Motricidad y Desarrollo Humano. Profesor Ocasional del Instituto Universitario de Educación Física de la Universidad de Antioquia (Colombia). Correo: twodelfin@gmail.com

¿De qué depende el estilo de liderazgo utilizado en los procesos deportivos? Y, además, ¿Es posible ser un líder con un estilo puro en procesos deportivos de alta competencia?

He querido escribir acerca de quien, para mí, ha sido uno de los grandes líderes del deporte mundial, Gregg Popovich, actual entrenador de los San Antonio Spurs. Mi intención no es otra que dar cuenta de "La tarea de liderar grupos", a partir del análisis de Popovich como líder.

En primera instancia, se presentará una pequeña reseña de Popovich y su experiencia como entrenador de baloncesto, posteriormente se tratará de realizar una caracterización de este entrenador, como líder, en procura de propiciar una reflexión sobre este tema entre la comunidad deportiva.

Gregg Popovich nació en 1949 en Chicago, Estados Unidos. Realizó estudios en educación física, siendo uno de los pocos entrenadores de la National Basketball Association (NBA) con formación específica en el tema deportivo. Fue jugador de basquetbol en las fuerzas armadas de su país e inició su carrera como asistente técnico en ese mismo equipo. Fue asistente en los San Antonio Spurs y Golden State Warrior, y luego entrenador de los Spurs desde 1996.

Se podría decir que, en sus inicios, cuando menos experiencia como entrenador pudo haber tenido, fue un líder "formal", sustentando su influencia en los jugadores desde su posición como entrenador. Este estilo autocrático le ayudó a ganarse una fama de

entrenador inflexible y estricto, con un temperamento explosivo muy de la mano con su formación militar. El estilo de juego estructurado de su equipo y algunos cambios de jugadores que, en su momento, fueron polémicos, como, por ejemplo, la salida de Dennis Rodman, mejor rebotero de la liga por seis años consecutivos, pueden dar cuenta de esta afirmación. Su lema, "o las cosas se hacen bien o se hacen bien".

El estilo de liderazgo autocrático de Popovich, caracterizado por un comportamiento estricto, control de la disciplina y dirección firme, lo llevó a él y a sus dirigidos a conseguir el primer campeonato de los San Antonio Spurs en 1999. Ahora, en esta temporada 2014, San Antonio volvió a quedar campeón, pero, a diferencia del primer campeonato, Popovich ha complementado su estilo de liderazgo, acercándose a uno más democrático, que se puede evidenciar en la forma sistémica del juego desarrollado por el equipo, permitiéndole a los jugadores tomar sus propias decisiones dentro del terreno de juego.

En la ceremonia de premiación, el comentarista de Entertainment and Sports Programming Network (ESPN) le preguntó a Popovich sobre el cambio ofensivo del equipo en cuanto al estilo de juego, a lo que el entrenador respondió: "no todo se puede controlar, veinte minutos con Ginobili en el campo me lo ha enseñado".

El mismo Popovich reconoce que su rol como entrenador ha cambiado, dando más participación a los jugadores en la toma de decisiones durante el juego. "Ellos deben asumir la responsabilidad para ser competitivos por sí mismos". Además, afirma, "muchas veces, en los tiempos muertos, me siento y les digo: no tengo nada que decir", "los jugadores más competitivos no siempre pueden estar recibiendo órdenes", finaliza Popovich.

Pero no todos los jugadores del San Antonio Spurs gozan del mismo trato. Para los más jóvenes, este entrenador se convierte en un verdadero maestro; es así como utiliza diferentes tipos de liderazgo, desde el más autocrático o autoritario, hasta el democrático, consultivo o participativo. Pero, de lo que sí muchas personas están seguras, entre ellas quien escribe, difícilmente el coach Pop, como lo llaman algunos, utiliza un estilo de liderazgo permisivo.

La utilización de un estilo u otro de liderazgo, como lo demuestra este entrenador, no está ligado a las características personales, sino, más bien, a las necesidades del grupo, el jugador o la tarea, requerimientos u objetivos puntuales, que, en este tipo de deporte, pueden cambiar en el transcurso de la temporada, del enfrentamiento siguiente o puede llegar a ocurrir dentro de la disputa de un mismo juego.

De la mano con lo anterior, se podría decir que Popovich tiene la característica de "encontrar ese punto en el que no te sientes ofendido, pero te sientes obligado a realizar todo lo que está a tu alcance para lograr el cometido", como lo planteó uno de sus compañeros del equipo de baloncesto de la academia de las fuerzas armadas de los Estados Unidos.

Ahora bien, se puede pensar que el éxito de este entrenador puede estar ligado a algunos factores ambientales. San Antonio Texas, de donde es el equipo, cuenta con una fuerte tradición militar y una marcada influencia religiosa. Este hecho pudo haber facilitado, en primera instancia, el estilo autocrático de dirección del Coach Popovich, logrando una excelente combinación entre el contexto y su estilo como líder. Pero, además, San Antonio Spurs se caracteriza por ser el equipo con más extranjeros en sus filas, diez en total, dentro de los cuales se destacan Parker y Diaw (Francia), Ginobili (Argentina), Tiago (Brasil), Joseph (Canadá), Mills (Australia) y Belinelli (Italia), lo cual pudo haber influenciado en Popovich su transformación hacia convertirlo en un líder capaz de orientarse hacia la tarea y/o hacia las relaciones interpersonales, dependiendo de la necesidad puntual del equipo y de los deportistas.

Entonces, de acuerdo a lo planteado, cabe preguntarse, ¿de qué depende el estilo de liderazgo utilizado en los procesos deportivos? Y, además, ¿es posible ser un líder con un estilo puro?

Ser líder representa tener una facilidad de dirección propia y para con los demás, ser capaz de crear una visión común en un grupo, reconocer aspectos particulares en los otros y sacar lo mejor de ellos, tener capacidad de reinventarse a sí mismo con el tiempo. Lo demás es *carpintería*, como lo ha demostrado Gregg Popovich, uno de los entrenadores más reconocidos en la liga de baloncesto más importante en el mundo.